

Утвержден решением годового Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра» от 25.06.2015, протокол от 26.06.2015 № 01/15

Предварительно утвержден решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра» от 18.05.2015, протокол от 20.05.2015 № 11/15

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ ЦЕНТРА»
ЗА 2014 ГОД**

Генеральный директор
ОАО «МРСК Центра»

О.Ю. Исаев

ОАО «МРСК Центра» (далее – Общество, Компания) – российская электросетевая компания, основными видами деятельности которой являются передача электроэнергии и технологическое присоединение новых потребителей к электрическим сетям. Исполнительный аппарат расположен в Москве. Филиалы Компании действуют в Белгороде, Брянске, Воронеже, Курске, Костроме, Липецке, Орле, Смоленске, Тамбове, Твери, Ярославле,

Клиентами Компании являются крупные промышленные компании, предприятия транспорта и сельского хозяйства, социально значимые объекты, а также гарантирующие поставщики электроэнергии.

Границы отчета

Информация в годовом отчете, в том числе финансово-экономические показатели, рассчитанные на основе бухгалтерской отчетности по РСБУ, включает данные о деятельности ОАО «МРСК Центра».

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества за 2014 г., доступную Обществу на момент составления отчета. Для отслеживания динамики показателей также приводятся данные за 2012-2013 гг.

Вся информация о членах органов управления и контроля Общества, членах комитетов Совета директоров и корпоративном секретаре приводится в настоящем отчете с учетом требований действующего законодательства Российской Федерации в области персональных данных.

Ограничение ответственности

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества за 2014 г. и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли, в которой ОАО «МРСК Центра» осуществляет свою деятельность. Для таких прогнозных заявлений, по самой их природе, характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные, сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и предполагают риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от приведенных в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, представленным в этом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений настоящего годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем документе, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством РФ, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в настоящем годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Контакты

Почтовый адрес: 127018, Россия, Москва, ул. 2-я Ямская, д. 4.

Телефон/факс: +7 (495) 747-9292/ +7 (495) 747-9295.

Сайт: www.mrsk-1.ru/

Адрес электронной почты: posta@mrsk-1.ru

Содержание

ИСТОРИЯ КОМПАНИИ ЗА 10 ЛЕТ	7
КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2014 г.....	9
СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ.....	10
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ К АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТИТОРАМ	15
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА К АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТИТОРАМ	16
1. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ	19
1.1. ОБЗОР РЫНКА	19
1.2. РАЗВИТИЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПРИОРИТЕТАМ.....	24
1.3. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ	27
1.4. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	28
2. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ОТЧЕТ.....	30
2.1. ХАРАКТЕРИСТИКА АКТИВОВ.....	30
2.2. ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	32
2.2.1. ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ.....	32
Потери электроэнергии.....	37
2.2.2. ПРОДАЖА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ.....	39
2.2.3. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ	40
2.2.4. ПРОЧАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	43
2.2.5. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ.....	45
2.3. ИННОВАЦИИ	47
2.4. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.....	51
2.5. ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ.....	54
3. ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ	56
3.1. КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ.....	56
3.2. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА.....	56
3.2.1. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии.....	57
3.2.2. Тарифы на услуги по технологическому присоединению	60
3.2.3. Сбытовые надбавки гарантирующего поставщика.....	63
3.3. АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ.....	65
3.3.1. Финансовые результаты	65
3.3.2. Финансовая устойчивость	69
3.3.3. Капитал и кредитная политика	72
3.3.4. Программа управления издержками	75

3.4.	ИНВЕСТИЦИИ	77
3.4.1.	Параметры инвестиционной деятельности.....	77
3.4.2.	Направление и структура финансирования капитальных вложений	78
3.4.3.	Долгосрочная инвестиционная программа.....	78
4.	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	80
4.1.	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	80
4.2.	СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ.....	82
4.3.	ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ	83
4.3.1.	ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ	83
4.3.2.	ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА	83
4.3.3.	СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ.....	86
	Корпоративный секретарь.....	95
	Комитеты Совета директоров	95
4.3.4.	ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР	101
4.3.5.	ПРАВЛЕНИЕ.....	102
4.3.6.	ПОЛИТИКА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ	106
4.4.	ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ.....	107
4.4.1.	СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ.....	107
4.4.2.	РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ.....	110
4.4.3.	АУДИТОР	112
4.5.	РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ	112
4.6.	ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ.....	128
4.7.	ЦЕННЫЕ БУМАГИ.....	128
4.7.1.	АКЦИИ.....	128
4.7.2.	ОБЛИГАЦИИ	133
4.8.	ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ	134
5.	ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.....	135
5.1.	КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА.....	135
5.2.	ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА.....	145
5.3.	БЕЗОПАСНОСТЬ СТОРОННИХ ЛИЦ.....	147
5.4.	ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ	147
5.5.	ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	149
	Список принятых сокращений.....	153

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ:

Приложение № 1. Бухгалтерская отчетность РСБУ за 2014 г.

Приложение № 2. Расшифровка отдельных производственных и финансовых показателей.

Приложение № 3. Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления.
Приложение № 4. Сведения о сделках с заинтересованностью.
Приложение № 5. IR-календарь.

ИСТОРИЯ КОМПАНИИ ЗА 10 ЛЕТ

17.12.2004	Создано ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», как целевая Компания для межрегионального объединения распределительных сетевых активов. Доля ОАО РАО «ЕЭС России» в акционерном капитале Общества – 100 %
2006	В г. Белгороде введена в эксплуатацию подстанция 110 кВ «Северная»
2007	<p>Утверждена итоговая конфигурация Компании. В состав вошли 11 региональных сетевых компаний (далее – РСК): ОАО «Белгородэнерго», ОАО «Брянскэнерго», ОАО «Воронежэнерго», ОАО «Костромаэнерго», ОАО «Курскэнерго», ОАО «Липецкэнерго», ОАО «Орелэнерго», ОАО «Тамбовэнерго», ОАО «Смоленскэнерго», ОАО «Тверьэнерго», ОАО «Ярэнерго»</p> <p>ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» переименовано в ОАО «МРСК Центра»</p> <p>ОАО «МРСК Центра» впервые присвоен рейтинг корпоративного управления НРКУ 6+ (по версии РИД – Эксперт РА)</p>
2008	<p>Присоединение РСК и перевод на единую акцию. Переход активов РСК на баланс ОАО «МРСК Центра»</p> <p>Открыты торги акциями ОАО «МРСК Центра» на ММВБ (MRKC) и РТС (MRKC; MRKCG)</p> <p>Прекращение деятельности ОАО РАО «ЕЭС России». Мажоритарным акционером Компании становится ОАО «Холдинг МРСК» с долей 50,23 % от уставного капитала</p>
2009	<p>Старт инновационного энергосберегающего проекта «Умный город» в филиале Белгородэнерго</p> <p>Введены в эксплуатацию подстанции 110/10 кВ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – «Майская» в Белгородэнерго мощностью 80 МВА; – «Давыдовская» в Костромаэнерго; – «Университетская» в Липецкэнерго; – «Чайка» в Ярэнерго <p>Три пилотных филиала ОАО «МРСК Центра» (Тверьэнерго, Липецкэнерго и Белгородэнерго) перешли на новый метод тарифного регулирования РAB</p> <p>Standard & Poor's впервые присвоила ОАО «МРСК Центра» кредитный рейтинг на уровне «BB-/B/guAA-» прогноз «Стабильный»</p>
2010	<p>Введены в эксплуатацию подстанции:</p> <ul style="list-style-type: none"> – 100 кВ «Крапивенская» в Белгородэнерго, – 110 кВ «Которосль» в Ярэнерго, обеспечившая надежное электроснабжение крупных объектов, построенных к 1000-летию Ярославля, – 110 кВ «Западная» в Орелэнерго <p>Компания приобрела ОАО «Ярославская городская электросеть». В результате сделки в собственности Компании находится более 90 % активов электросетевого комплекса Ярославской области</p>
2011	Все филиалы ОАО «МРСК Центра» перешли к регулированию тарифов на основе методологии РAB

	<p>Введены в эксплуатацию подстанции:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 110/35/10 кВ «Почепская» в Брянской области, - 110/10 кВ «Родники» в Курске, - 110 кВ «Котельная» в Курской области <p>Введена в действие подстанция 110/10 кВ «ПТФ», возведенная для Инжавинской птицефабрики — одного из самых современных в России птицеводческих предприятий</p>
2012	<p>Компания приобрела комплекс электросетевой инфраструктуры г. Старый Оскол, что позволило завершить процесс консолидации электросетевых активов Белгородской области</p> <p>Филиал Липецкэнерго завершил реконструкцию одной из старейших подстанций энергосистемы региона — ПС 110 кВ «Бугор». Установленная мощность увеличилась с 55 до 126 МВА. Проект позволил повысить надежность энергоснабжения центральной части Липецка и создать резерв мощности для подключения новых потребителей</p> <p>ОАО «МРСК Центра» вступила в Международный электросетевой альянс CIRED в статусе постоянно действующей организации</p>
2013	<p>ОАО «МРСК Центра» приступило к выполнению функций гарантирующего поставщика на территории Брянской, Орловской, Курской, Тверской и Смоленской областей в соответствии с решением Министерства энергетики Российской Федерации</p> <p>В Липецке завершена комплексная реконструкция подстанции 35/10 кВ «Задонск-Сельская». Мощность объекта увеличилась с 2,5 до 4 МВА</p>

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2014 г.

1 квартал 2014 г.

20 января

В распределительных сетях села Устинка Белгородского района установлен экспериментальный трансформатор 10/0,4 кВ мощностью 100 кВА с более эффективным классом энергопотребления

01 февраля

Статус гарантирующего поставщика на территории Орловской области присвоен ООО «ИНТЕР РАО-Орловский энергосбыт» на основе приказа Минэнерго России

27 февраля

Состоялось первое в 2014 г. заседание регионального Совета потребителей. Основные вопросы мероприятия касались повышения доступности энергосетевой инфраструктуры

2 квартал 2014 г.

01 апреля

Функции гарантирующего поставщика на территории Тверской и Курской областей присвоены ОАО «АтомЭнергоСбыт»

8 апреля

Сотрудники ОАО «МРСК Центра» награждены за эффективную работу по подготовке к Олимпийским играм в Сочи

29 апреля

Опубликована консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2013 год. Скорректированные показатели EBITDA и прибыль за период показали рост на 26,3% и 60,0%, соответственно

7 мая

ОАО «МРСК Центра» обеспечило энергоснабжение автомобильного завода ООО «Моторинвест» в Липецкой области, применив уникальное современное энергооборудование – мобильную передвижную подстанцию 110 кВ мощностью 25 МВА производства компании «Сименс»

3 квартал 2014 г.

24 июля

Введена в эксплуатацию новая центрально-диагностическая лаборатория в филиале Костромаэнерго. Основными функциями лаборатории являются проведение физико-химического и хроматографического анализа электротехнических газов и жидкостей

24 июля

ОАО «МРСК Центра» заключило трехсторонне соглашение с ОАО «Россети» и Правительством Ярославской области об экономическом стимулировании энергосбережения и повышении энергетической эффективности. Соглашение предусматривает взаимодействие сторон по вопросам тарифного регулирования в рамках возмещения сетевой организации расходов на осуществление мероприятий по снижению потерь в сетях

Филиал Воронежэнерго осуществил технологическое присоединение 25 социально значимых объектов в Воронежской области: двух школ, трех детских садов, 14 спортивно-оздоровительных комплексов

10 сентября

Открыт учебно-тренировочный полигон распределительных сетей в г. Конаково Тверской области. ОАО «МРСК Центра» обеспечило полигон образцами электросетевого оборудования, средствами индивидуальной защиты, оборудованием для проведения работ оперативно-ремонтных и оперативно-выездных бригад

16 сентября

Завершена реконструкция подстанции 110/35/10 кВ «КПД» в городе Волгореченске. Модернизация подстанции проходила в 2013-2014 гг. Объем вложенных средств в реконструкцию «КПД» составил 118 млн руб. Для увеличения мощности на подстанции установлены два новых трансформатора 110 кВ мощностью по 25 МВА каждый

4 квартал 2014 г.

3 октября

ОАО «МРСК Центра» приступило к реконструкции подстанций «городского кольца» в Старом Осколе. Компания модернизирует оборудование трех питающих центров 110 кВ: «Очистные», «Обуховская» и Пушкарное», обеспечивающих электроснабжение северо-восточной и юго-западной частей города

9 октября

ОАО «МРСК Центра» реконструировало подстанцию 110/35/10 кВ «Нарышкинская» в Орловской области

15 мая

ОАО «МРСК Центра» ввело в эксплуатацию новую подстанцию 110/10 кВ «Возрождение», которая обеспечит энергоснабжение объектов крупного российского агропромышленного холдинга «Мираторг» в Курской области

01 июня

Функции гарантирующего поставщика переданы организациям-победителям конкурсов Минэнерго России:

ООО «ТЭК-Энерго» – в Брянской области, ОАО «АтомЭнергоСбыт» – в Смоленской области

26 июня

Состоялось годовое Общее собрание акционеров по результатам работы за 2013 год. На выплату дивидендов направлено 25,9 % чистой прибыли за 2013 г.

30 октября

Филиал Курскэнерго завершил работы по строительству в Советском районе Курской области подстанции 35/10кВ «Мансурово».

Новый центр питания возведен в целях технологического присоединения крупных объектов ЗАО «Агрокомплекс «Мансурово» - одного из самых масштабных в регионе инвестпроектов в сфере АПК

01 декабря

Статус гарантирующего поставщика электроэнергии в Тверской области в отношении второй зоны деятельности ОАО «МРСК Центра» присвоен ЗАО «Транссервисэнерго»

12 декабря

Филиал Тамбовэнерго завершил технологическое присоединение крупнейшего в Тамбовском районе дошкольного образовательного учреждения – детского сада «Планета детства» на 280 мест в поселке Новая Ляда

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Февраль 2015

Костромской филиал ОАО «МРСК Центра» осуществил технологическое присоединение нового завода по производству буровых установок в городе Волгореченске.

Строящийся завод имеет большое значение для экономики и развития региона – на предприятии предполагается производство буровых установок, установок для текущего ремонта скважин и другой буровой техники для обслуживания потребностей российского нефтегазового рынка и экспорта продукции на мировой рынок

Март 2015

ОАО «МРСК Центра» приступило к оказанию новой услуги – подготовке технико-экономического обоснования строительства или модернизации сетей наружного освещения с подбором наиболее оптимальных технических и стоимостных параметров.

Услуга позволяет клиентам произвести расчет экономии потребления электроэнергии относительно текущего уровня, графическое отображение параметров освещенности, произвести подбор оптимального энергоэффективного светотехнического оборудования, получить данные о сроках окупаемости проекта

Апрель 2015

ОАО «МРСК Центра» опубликовало результаты деятельности в 2014 г. по МСФО: выручка Компании составила 87,0 млрд руб., EBITDA 7,8 млрд руб.

Три функциональных подразделения ОАО «МРСК Центра» признаны лучшими среди других сетевых компаний по итогам 2014 г.: блоки корпоративного управления, корпоративных и технологических автоматизированных систем управления, а также управления персоналом и организационного проектирования

Ценные бумаги в обращении

Акции
шт.

42 217 941 468

Листинг

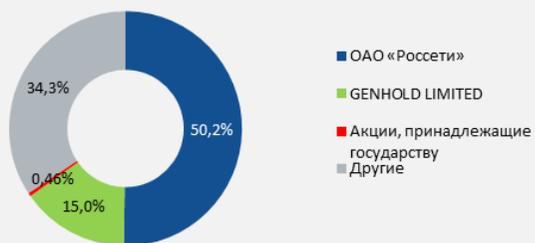
Первый (высший)
список Московской биржи

Биржевые индексы

MICEX SC
Индекс ММВБ

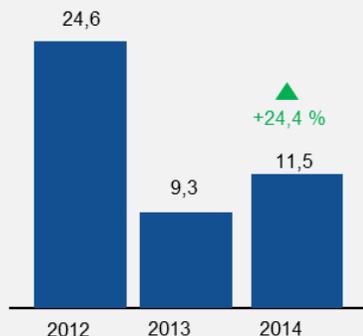
MICEX PWR
Индекс ММВБ Энергетика

Структура акционерного капитала



На последнюю дату закрытия реестра 12.05.2014

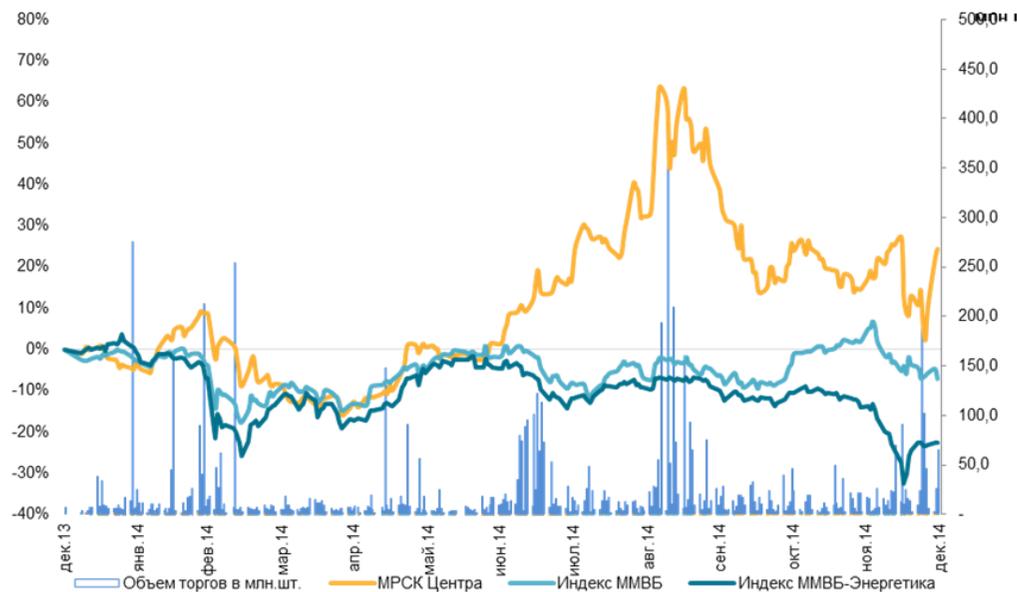
Капитализация млрд руб.

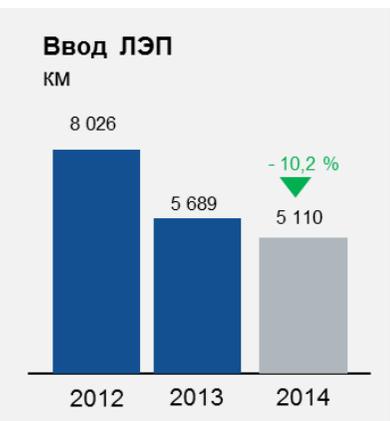


Кредитные рейтинги

«BB/B/ruAA»
Прогноз «Негативный»
Standard & Poor`s

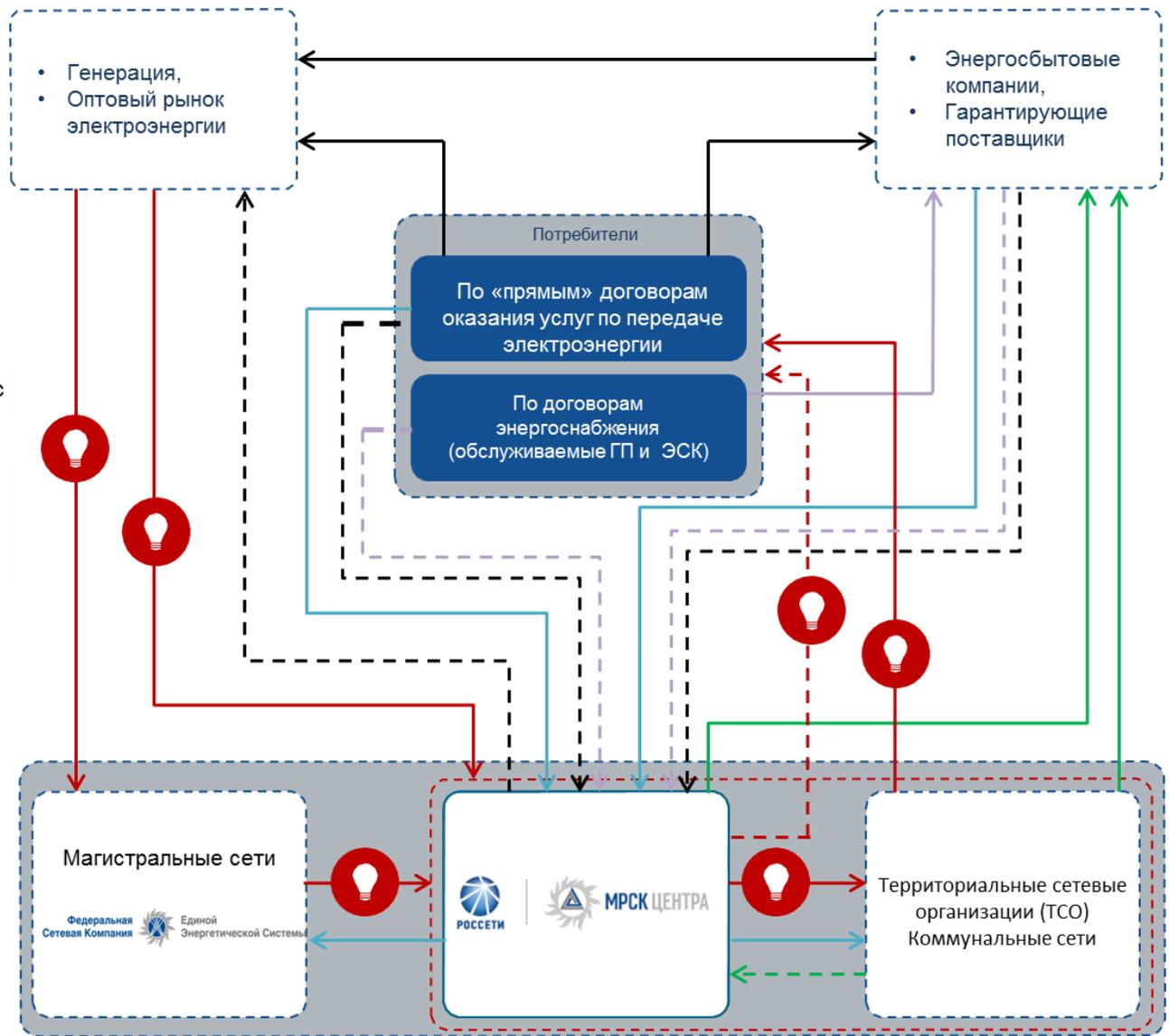
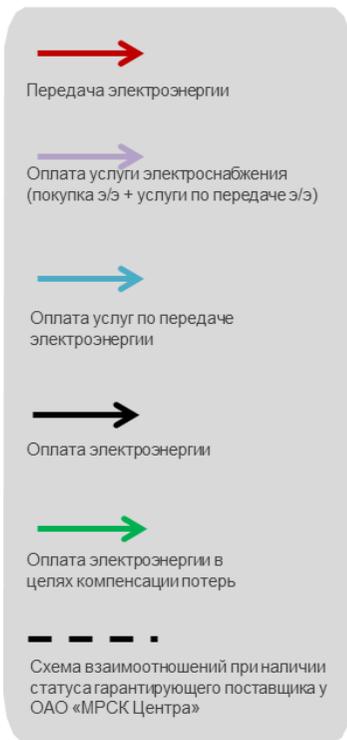
«AA»
очень высокая кредитоспособность, 2
уровень
Национальное рейтинговое агентство



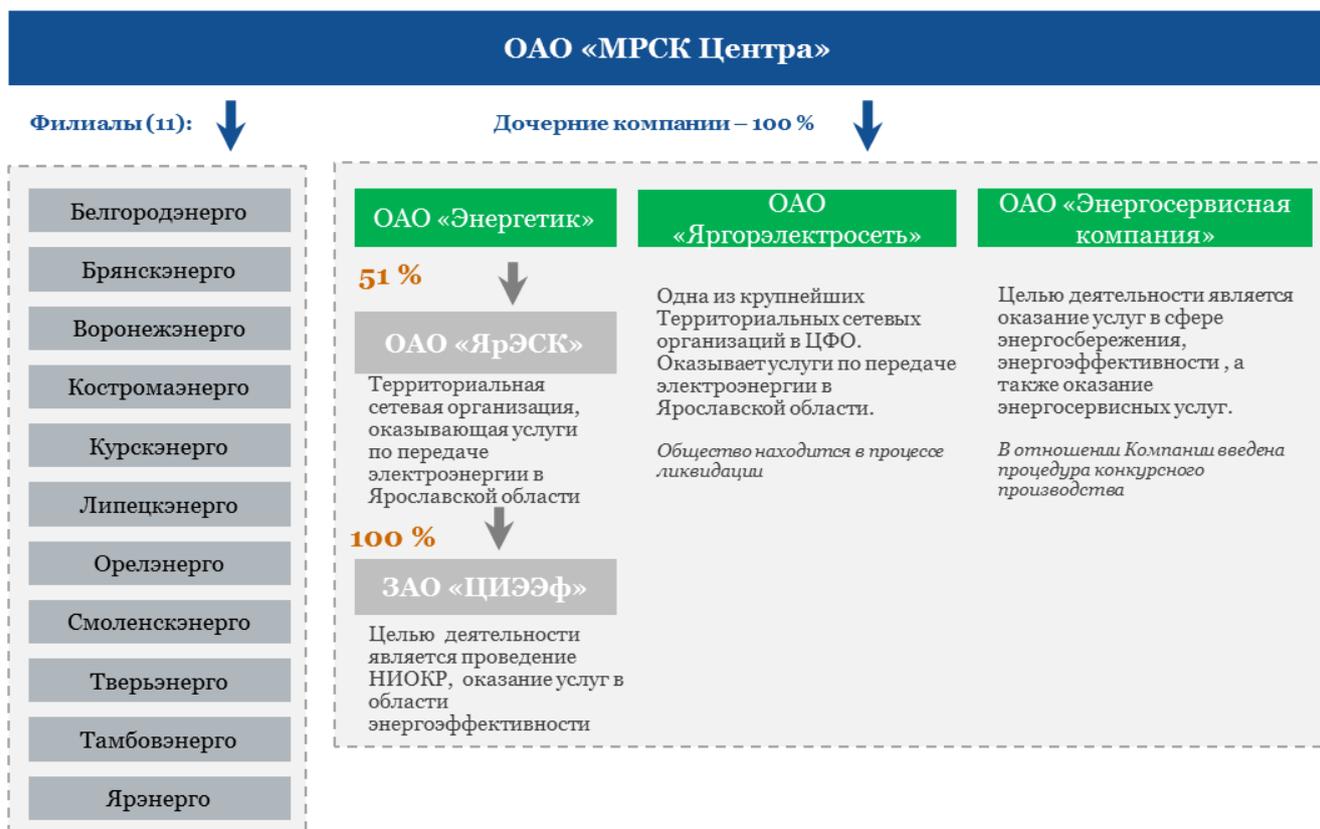


Бизнес-модель с учетом выполнения функций ГП в 2013-2014 гг.

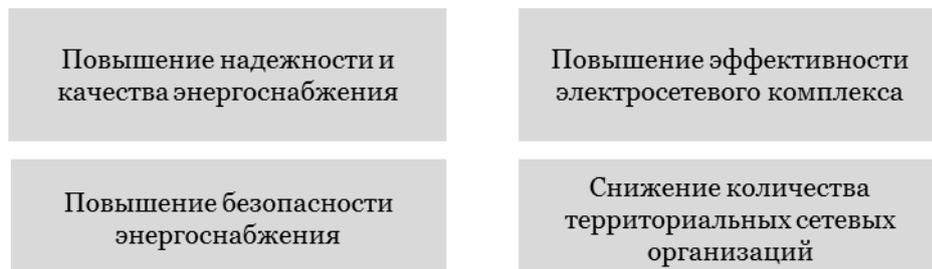
В 2013-2014 гг. на пять филиалов Общества были возложены функции гарантирующего поставщика электроэнергии. Выполнение данной функций повлекло существенные изменения в системе расчетов с потребителями



Корпоративная структура



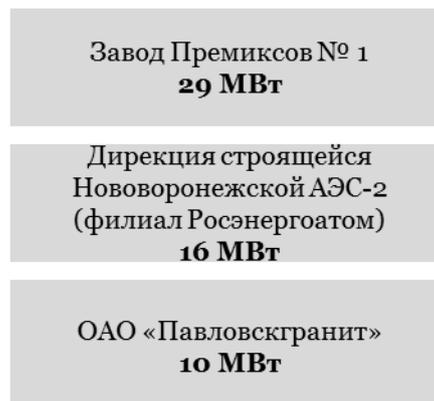
Стратегические приоритеты Общества



Крупные потребители



Присоединение крупных объектов



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ К АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТИТОРАМ



Прошедший 2014 год был юбилейным для ОАО «МРСК Центра» – коллектив отметил 10-летие Компании. С момента начала своей деятельности Общество планомерно и динамично развивалось, закрепляло свои позиции на рынке, внедряя передовые технологии и осваивая новые направления деятельности, благодаря профессиональной и слаженной работе всех сотрудников. Сегодня ОАО «МРСК Центра» является неотъемлемым элементом экономического развития и повышения качества жизни в регионах своего присутствия.

В своей работе ОАО «МРСК Центра» использует передовые технологии для успешного развития инновационных проектов модернизации электросетевого хозяйства и технологии управления. Компания стремится максимально эффективно донести электроэнергию до каждого своего потребителя.

Выполнение плановых показателей

2014 год стал еще одним важным этапом в развитии Общества. Несмотря на то, что отрасль чутко реагирует на изменения макроэкономических условий и напрямую зависит от тарифной политики государства, в 2014 году Компания справилась со всеми трудностями. С гордостью можно сказать, что Компания перевыполнила план по экономическим показателям и добилась значительных результатов в улучшении качества передачи электроэнергии по своим сетям.

Компании удалось сократить уровень потерь в сетях, что свидетельствует об успешной реализации утвержденной Советом директоров Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности. С момента внедрения в 2011 году интегрированной системы управления в области энергосбережения и повышения энергоэффективности уровень энергоэффективности Компании увеличился на 26 %.

Стратегические перспективы

Обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей остается приоритетной задачей Компании в рамках исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса. Главным ориентиром дальнейшей деятельности Компании является продолжение работы по повышению операционной и инвестиционной эффективности, обеспечению финансовой устойчивости, модернизации и инновационному развитию электросетевого комплекса.

Для успешной реализации поставленных целей мы имеем хороший потенциал. По итогам работы за 2014 год был получен финансовый результат более 3,3 млрд руб. в соответствии с отчетностью по РСБУ. Хочу отметить большой вклад в успех Компании сотрудников, менеджеров и членов Совета директоров. Только слаженная работа всех членов нашей команды позволяет с уверенностью смотреть в будущее.

Особого уважения достойны наши клиенты и партнеры. Все наши усилия направлены на устойчивое развитие городов и предприятий, поэтому продолжение развития клиентских сервисов является важной задачей Компании.

Перед ОАО «МРСК Центра» стоят большие задачи, решение которых будет во многом определять уровень и динамику экономического развития субъектов Российской Федерации, находящихся в зоне обслуживания Компании. У нас есть все основания полагать, что наша Компания успешно выполнит эти задачи и продолжит эффективно работать на благо электросетевого комплекса и акционеров.

Председатель Совета директоров
ОАО «МРСК Центра»

О.В. Шатохина

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА К АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТИТОРАМ

Уважаемые акционеры и инвесторы!



В 2014 г. приоритетными направлениями для нас были оптимизация операционных расходов, снижение потерь электроэнергии и сохранение дивидендных выплат. Прошедший год поставил перед коллективом и новые вызовы. Ресурсы Компании были направлены на ликвидацию последствий стихийных природных явлений, модернизацию ресурсной базы и минимизацию негативных последствий экономического спада. Компания в очередной раз доказала свою способность справляться с трудностями и по праву сохраняет лидирующее положение по качеству и надежности электроснабжения в секторе.

Чистая прибыль увеличилась более чем в 11 раз

Достиженные в прошедшем году результаты полностью соответствуют стратегическим целям Компании. Нам удалось значительно улучшить финансово-операционные показатели. По итогам 2014 г. выручка Компании от передачи электроэнергии в сопоставимых условиях увеличилась на 0,9 % до 75,9 млрд руб. Прибыль до уплаты процентов, налогов и амортизации (ЕБИТДА¹) увеличилась на 35,7% и достигла 15,6 млрд руб. Чистая прибыль Компании по итогам прошедшего года в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета увеличилась более чем в 11 раз до 3,3 млрд руб.

Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии уменьшился на 0,8 млрд кВтч относительно 2013 г. и составил 54,4 млрд кВтч. Снижение объемов оказанных услуг связано, прежде всего, с расторжением договоров «последней мили» и снижением объемов электропотребления в регионах присутствия. Несмотря на это, Компании удалось снизить потери электроэнергии при расчете в сопоставимых условиях² на 0,1 п.п. за счет успешной реализации в 2014 г. программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Суммарный эффект от ее выполнения составил 196,6 млн кВтч (529,2 млн руб.). По итогам года доля рынка по передаче электроэнергии достигла 83,9 %, доля рынка по технологическому присоединению – 87,9 %.

Административно-хозяйственные расходы снижены на 15 %

Утвержденная в Компании комплексная Программа управления издержками не первый год демонстрирует свою эффективность. По итогам 2014 г. достигнуты значительные результаты по снижению расходов на аренду, лизинг и консультационные услуги, оптимизированы расходы на персонал, проведен комплекс мероприятий по выявлению безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии. Продолжена реализация энергоэффективных мероприятий при потреблении энергии для собственных и производственно-хозяйственных нужд. Совокупный эффект от Программы управления издержками оценивается по итогам прошедшего года в 1,5 млрд руб. В соответствии с директивой Правительства РФ административно-хозяйственные расходы ОАО «МРСК Центра» в 2014 г. снижены на 15 % относительно прошлого года.

Введено 1 107 МВА новой мощности и 5 110 км линий электропередачи

В рамках реализации инвестиционной программы ОАО «МРСК Центра» в 2014 г. завершило целый ряд важных проектов, направленных на электроснабжение крупных промышленных предприятий и объектов жилищного строительства. Ввод в эксплуатацию высокотехнологичных подстанций позволил оптимизировать схему электроснабжения потребителей, решить вопрос сетевых ограничений и создать резерв мощности для динамично развивающихся регионов присутствия. Строительство новых линий электропередачи и реконструкция старых позволяет значительно увеличить пропускную способность воздушных линий, а также повысить надежность электроснабжения потребителей. В отчетном году введено 1 107 МВА новой мощности и

¹ Показатель ЕБИТДА рассчитан по формуле: чистая прибыль + налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи + проценты к уплате - проценты к получению + амортизация.

² Из фактического баланса электроэнергии 2013 г. исключены объемы поступления электроэнергии по объектам «последней мили», исключенным из баланса в 2014 г.

построено 5 110 км линий электропередачи. Всего по инвестиционной программе в 2014 г. освоено 12,2 млрд руб., 56 % из которых направлены на техническое перевооружение и реконструкцию действующих объектов, остальная часть – на технологическое присоединение потребителей.

Суммарная присоединенная мощность увеличилась на 9,7 %

В рамках деятельности по технологическому присоединению Компания увеличила количество исполненных договоров подключения к электроэнергии с 43,4 до 50,3 тыс. Суммарная присоединенная мощность составила 1 116,6 МВт, что на 9,7 % больше, чем годом ранее. Реализованы масштабные проекты по технологическому присоединению целого ряда предприятий, имеющих ключевое значение для развития субъектов Центрального федерального округа. Компания активно развивает предоставление дополнительных услуг с целью диверсификации выручки и получения нетарифных доходов. В 2014 г. было получено 929 млн руб. выручки от прочей деятельности, что на 8,3 % выше показателя 2013 г.

Лидерство по производственному потенциалу

Стоит отметить продолжающийся рост производственных активов ОАО «МРСК Центра». Под управлением Компании находится 393,4 тыс. км линий электропередачи и более 52 тыс. МВА трансформаторной мощности. Общее количество подстанций превышает 98 тыс., что позволяет Компании входить в число крупнейших распределительных компаний по производственному потенциалу.

Успешное выполнение функций гарантирующего поставщика

Важным событием 2014 г. стала передача ОАО «МРСК Центра» функций гарантирующего поставщика в Орловской, Брянской, Курской, Тверской и Смоленской областях победителям конкурсов Минэнерго России. Поручая в 2013 г. энергосбытовую деятельность ОАО «МРСК Центра», перед Компанией была поставлена задача – обеспечить для потребителей смену гарантирующего поставщика без негативных последствий. И Компания в полной мере с ней справилась.

Во всех пяти регионах ОАО «МРСК Центра» в кратчайшие сроки реализовало весь комплекс организационных мероприятий, необходимых для эффективного исполнения новых функций. Компания оперативно организовала процесс перевода всех потребителей данных регионов на расчеты с ОАО «МРСК Центра» в качестве нового гарантирующего поставщика и повысила доступность услуг для клиентов. За счет исполнения функций гарантирующего поставщика Компания получила дополнительную выручку, которая за 12 месяцев 2014 г. составила 8,3 млрд руб. На протяжении всего периода выполнения функций гарантирующего поставщика ОАО «МРСК Центра» сохраняло 100-процентный уровень оплаты на оптовом рынке электроэнергии и мощности и, обеспечивая надежное и бесперебойное энергоснабжение, в полном объеме удовлетворяло потребности обслуживаемых потребителей.

Высокий уровень корпоративного управления

ОАО «МРСК Центра» сохраняет уровень корпоративного управления на неизменно высоком уровне. В 2014 г. НП «Российский институт директоров» подтвердил рейтинг корпоративного управления Компании на уровне НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления». Приверженность Компании к наивысшим стандартам корпоративного управления и информационная открытость являются нашим конкурентным преимуществом.

Менеджмент Компании поддерживает регулярный диалог с институциональными инвесторами и аналитиками, организовывая встречи, презентации и принимая участие в наиболее значимых инвестиционных конференциях. По итогам ежегодного опроса, деятельность по взаимодействию с акционерами и инвесторами положительно оценивается представителями инвестиционного сообщества.

Можно с уверенностью сказать, что основные показатели деятельности Общества за год свидетельствуют о стабильности бизнеса и подтверждают эффективность выбранной модели развития. Компания продолжит реализацию стратегических задач, направленных на долгосрочное

обеспечение энергетической безопасности потребителей, с учетом интересов всех заинтересованных лиц.

Генеральный директор
ОАО «МРСК Центра»

О.Ю. Исаев

1. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

1.1. ОБЗОР РЫНКА

Структура электроэнергетической отрасли России

Действующая модель электроэнергетической отрасли России сложилась в 2000-х гг. в результате реформирования РАО «ЕЭС России» – единой структуры, осуществлявшей производство, передачу, а также сбыт электроэнергии и мощности.

В результате реформы было создано несколько независимых акционерных обществ, разделенных по видам бизнеса:

- Системный оператор (ОАО «СО ЕЭС»). Осуществляет управление энергосистемой.
- Федеральная сетевая компания (ОАО «ФСК ЕЭС»). Осуществляет передачу электроэнергии по сетям высокого напряжения 220 кВ и более.
- Генерирующие компании. Осуществляют производство электроэнергии.
- Сетевые компании. Осуществляют передачу электроэнергии по сетям 04-110 кВ.
- Сбытовые компании. Осуществляют сбыт электроэнергии и мощности потребителям.

Структурная реформа позволила перейти к созданию полноценных рыночных отношений в электроэнергетике.

Единая энергетическая система России (ЕЭС России) состоит из семи объединенных энергетических систем: Востока, Сибири, Урала, Средней Волги, Юга, Центра и Северо-Запада, которые, в свою очередь, включают в себя 69 региональных энергосистем.

Все энергосистемы соединены межсистемными высоковольтными линиями электропередачи напряжением 220–500 кВ и выше и работают в синхронном режиме. Высоковольтные линии электропередачи напряжением 220 кВ и выше составляют основную системообразующую сеть и эксплуатируются межсистемными электрическими сетями.

В электроэнергетический комплекс ЕЭС России входит:

- около 700 электростанций мощностью свыше 5 МВт;
- более 10 700 линий электропередачи класса напряжения 110–1150 кВ;
- 2 647,8 тыс. км – протяженность линий электропередачи всех классов напряжений.

Ключевые показатели отрасли

Электроэнергетика – одна из ведущих отраслей экономики России, на долю которой приходится порядка 3 % ВВП страны. В связи с этим на электроэнергетику оказывают влияние факторы, определяющие состояние экономики в целом.

Основным параметром для построения модели развития отрасли является динамика энергопотребления. По итогам 2014 г. рост энергопотребления относительно уровня 2013 г. составил 1 035 млрд кВтч, или 0,4 %. На долгосрочную перспективу наиболее реалистичными, по мнению аналитиков, являются темпы роста энергопотребления на уровне 1-1,5 %.

В целом оценка рыночных перспектив российских электроэнергетических компаний зависит от развития экономики страны и возможностей реинвестирования, которые являются определяющими факторами как для фундаментальной оценки стоимости компаний, так и для притока капитала в отрасль.

Динамика ВВП при различных сценариях развития экономики по данным Минэкономразвития России (среднегодовые темпы прироста, проц. пунктов):

Темп прироста ВВП	2014	2015-2020	2021-2025
(умеренно-оптимистичный прогноз)	0,5	2,0	3,6

В 2014 г. динамика экономического роста резко замедлилась. По предварительной оценке Росстата, рост ВВП составил 0,5 % против 1,3 % в 2013 г. Это замедление, прежде всего, было связано с падением цен на нефть на мировом рынке, а также с принятыми ЕЭС и США санкциями по отношению к Российской Федерации. Со стороны использования ВВП замедление роста было обеспечено динамикой потребительской активности населения и динамикой накопления основного капитала.

Развитие промышленного комплекса в 2014 г. характеризовалось стагнацией объемов производства, низким ростом производительности труда, замедлением прироста объемов инвестиций в основной капитал, существенным ухудшением финансового положения предприятий, в том числе платежеспособности.

Среднегодовые темпы роста российской экономики после предположительного завершения нефтяного кризиса оцениваются на уровне 3,5 % в 2020-2030 гг., что соответствует темпам роста мировой экономики.

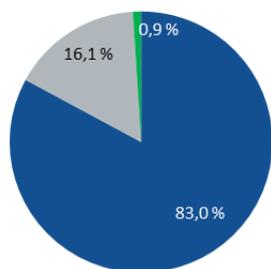
Индекс производства и распределения электроэнергии, газа и воды в 2014 г. к уровню 2013 г. прогнозируется на уровне 99,9 %. С учетом прогнозируемого роста экономики страны производство электроэнергии к 2017 г. намечается в объеме 1 077,4 млрд кВтч (101,7 % к 2013 г.), электропотребление внутреннего рынка увеличится до 1 071 млрд кВтч (102,4 % к 2013 г.). В условиях высокой зависимости потребления электроэнергии на внутреннем рынке от температурного фактора возможно колебание темпов производства и потребления в пределах 0,3-0,6 % в год в зависимости от температурных отклонений от среднегодовых значений.

Положение на рынке. Территория присутствия

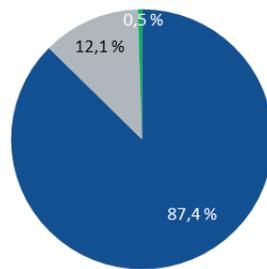
На территории 11 регионов Центральной части России, на которой осуществляет деятельность ОАО «МРСК Центра», Компания занимает лидирующие позиции по объему оказываемых услуг.

Доля Компании на рынках передачи электроэнергии и технологического присоединения

Доля на рынке передачи электроэнергии, %



Доля на рынке технологического присоединения, %



- ОАО «МРСК Центра»
- прочие ТСО
- ОАО «Яргорэлектросеть»

Доля рынка в разрезе регионов деятельности:

Доля на рынке технологического присоединения, %



Доля на рынке передачи электроэнергии, %



■ ОАО «МРСК Центра» ■ ОАО «Яргорэлектросеть» ■ Другие ТСО

Услуги по передаче и распределению электроэнергии, помимо ОАО «МРСК Центра», оказывают и другие территориальные сетевые организации (ТСО).

Наиболее крупные компании, оказывающие аналогичные услуги:



Одной из задач Компании является увеличение доли на рынке, в связи с чем реализуется политика консолидации электросетевых активов в регионах присутствия. В ходе консолидации в 2014 г. были приобретены и арендованы объекты электросетевого хозяйства в следующих объемах:

- 719 МВА установленной мощности;
- 5,5 тыс. км линий электропередачи;
- 27,6 тыс. у.е.

Положение Компании на рынке. Сравнение с другими МРСК

ОАО «МРСК Центра» входит в число лидеров распределительного сетевого сектора по многим показателям. Высокого положения позволяют достичь ключевые факторы инвестиционной привлекательности Компании.

Присутствие в 11 регионах Центральной России с устойчивыми перспективами экономического роста	Лидерство по внедрению инноваций в секторе	Развитие дополнительных услуг в сфере электроэнергетики
Высокий уровень корпоративного управления (НРКУ 7+). Информационная открытость	Факторы инвестиционной привлекательности	Дивидендная политика и положительная дивидендная история
Устойчивое финансовое положение	Кредитный рейтинг Standard & Poor`s «BB/B/ruAA»	Взвешенная кредитная политика: средневзвешенная ставка 9,77 %

Перспективные зоны развития ОАО «МРСК Центра»:

	Возможности	Угрозы
Внешняя среда	<ul style="list-style-type: none"> • Единая политика в области тарифообразования. • Государственная политика в области повышения эффективности экономики (в части энергосбережения и энергоэффективности). • Утверждение Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации. • Возможность расширения рынка дополнительных услуг, в том числе в области энергосбережения. • Выход на рынок облигационных займов 	<ul style="list-style-type: none"> • Зависимость от экономической ситуации в регионах и стране в целом. • Снижение уровня энергопотребления. • Уход конструкции «последней мили» и риск возникновения «выпадающих доходов». • Низкая платежная дисциплина сбытовых компаний и конечных потребителей. • Чрезвычайные ситуации, природные катаклизмы
Внутренняя среда	<ul style="list-style-type: none"> • Монопольное положение Компании в регионах присутствия. • Филиалы Общества являются «котлодержателями» в регионах. • Взвешенная кредитная политика. • Высокий кредитный рейтинг и положительная кредитная история. • Централизованная система планирования и управления денежными потоками Общества. • Централизация основных закупок для нужд Компании. • Развитая система пунктов обслуживания клиентов. • Наличие высококвалифицированных инженерно-технических специалистов 	<ul style="list-style-type: none"> • Большая территория обслуживания и расстояния между объектами: у компании выше издержки на их обслуживание, больше времени требуется для ликвидации аварий. • Высокий уровень износа объектов электросетевого хозяйства. • Образование дебиторской задолженности, необходимость создания резервов

Сравнительный анализ ОАО «МРСК Центра» с другими компаниями сектора по итогам 2014 г.

Выручка по РСБУ (2014)
млрд руб.



ЕВИТДА* по РСБУ (2014)
млрд руб.



Чистая прибыль по РСБУ (2014)
млрд руб.



Капитализация (30.12.2014)
млрд руб.



Объем торгов на Московской Бирже (2014)
млн руб.



Объем дивидендов (за 2013)
млн руб.



Источники:
www.moex.com, Bloomberg, официальные сайты компаний, отчетность по РСБУ

*Расчет ОАО «МРСКЦентра» по формуле:
чистая прибыль + налога на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи + проценты к уплате - проценты к получению + амортизация

1.2. РАЗВИТИЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПРИОРИТЕТАМ

Миссия

Обеспечение надежного и качественного снабжения электрической энергией растущих потребностей экономики и социального сектора по экономически обоснованной для потребителей плате за предоставляемые услуги.

Стратегические цели

Ключевые параметры стратегического развития ОАО «МРСК Центра» определены:

- Энергостратегией-2030, утвержденной в 2009 г. Правительством Российской Федерации;
- Стратегией развития электросетевого комплекса России на период до 2030 г., утвержденной в 2013 г. Правительством Российской Федерации (далее – Стратегия ЭСК).

Исходя из основной цели деятельности электросетевого комплекса и целевых ориентиров Стратегии ЭСК, перед Обществом стоят следующие стратегические цели:



Результаты деятельности Компании в 2014 г. по стратегическим приоритетам:

Стратегическая цель: Повышение надежности и качества энергоснабжения	
Задачи:	В 2014 г. Компания достигла:
<ul style="list-style-type: none"> • Реализация Программы надежности. • Снижение износа сети. • Формирование единой технической политики распределительного сетевого комплекса. • Повышение уровня обслуживания потребителей 	<ul style="list-style-type: none"> • В полном объеме выполнены физические показатели Программы по повышению надежности на 2011-2015 гг., утвержденной Советом директоров Общества (протокол от 18.09.2014 № 20/14). • На 28,9 % сократилось число технологических нарушений на объектах. На 31,5 % снизился показатель удельной аварийности по сравнению с 2013 г. • В рамках реализации Единой технической политики в электросетевом комплексе: <ul style="list-style-type: none"> - актуализированы типовые технические задания на ПИР, СМР и поставку оборудования 35-110 кВ с учетом показателей прогрессивности технических решений, реализуемых в проектах нового строительства, технического перевооружения и реконструкции, определенных технической политикой; - разработаны комплексные программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше. • Организовано функционирование интеллектуального короткого номера 13-50 для приема звонков потребителей услуг филиалов

	<p>Общества.</p> <ul style="list-style-type: none"> • На сайте Общества опубликованы интерактивные паспорта услуг (процессов), оказываемых Компанией потребителям, в офисах обслуживания потребителей паспорта услуг (процессов) размещены на информационных стендах
	<p>Планы на 2015 г.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Замена оборудования, находящегося в непригодном и неудовлетворительном техническом состоянии, морально устаревшего оборудования. • Внедрение функционала предварительной записи потребителей на прием в офис обслуживания потребителей. • Организация sms-информирования о ходе исполнения заявлений на технологическое присоединение, а также информирование населения о плановых и аварийно-восстановительных работах, связанных с отключением электроэнергии, необходимости замены прибора учета
Стратегическая цель: Повышение безопасности энергоснабжения	
Задачи:	В 2014 г. Компания достигла:
<ul style="list-style-type: none"> • Реализация Программы снижения рисков возникновения травматизма персонала Компании. • Реализация программы по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах Общества 	<ul style="list-style-type: none"> • Уровень производственного травматизма снизился на 28,6 % по отношению к 2013 г., на 54,6 % – по отношению к 2011 и 2012 гг. • Компания направила на мероприятия по охране труда 500,1 млн руб., рост по сравнению с 2013 г. –5,9 %. • Введен в промышленную эксплуатацию функционал КИСУР на базе SAP «Автоматизация процессов планирования, закупки, учета спецодежды и спецснастки»
	<p>Планы на 2015 г.:</p> <p>Реализация, утвержденных Советом директоров Общества программ:</p> <ul style="list-style-type: none"> • снижения рисков возникновения травматизма ОАО «МРСК Центра» на 2015-2017 гг.; • снижения рисков травматизма сторонних лиц на объектах ОАО «МРСК Центра» на 2015-2017 гг.
Наша стратегическая цель: Повышение эффективности электросетевого комплекса	
Задачи:	В 2014 г. Компания достигла:
<p>Повышение эффективности инвестиций</p> <ul style="list-style-type: none"> - повышение результативности и снижение удельной стоимости инвестиций; - оптимизация проектных решений и повышение качества управления проектами; - увеличение загрузки вводимых мощностей; - повышение прозрачности и эффективности процесса закупок 	<ul style="list-style-type: none"> • Объем капитальных вложений составил 12,2 млрд руб. • Капиталовложения в 2014 г. направлены на: <ul style="list-style-type: none"> – техническое перевооружение и реконструкцию (55,8 %); – новое строительство (43,8 %). • Реализованы следующие мероприятия по снижению удельных инвестиционных расходов: <ul style="list-style-type: none"> - при планировании инвестиционной программы и отчетности о ее исполнении обеспечивается четкое разделение вводов по ЛЭП и ПС; - в части формирования стоимости инвестиционных проектов разработана и применяется контрольная процедура согласования стоимости инвестиционных проектов перед проведением торгово-закупочных процедур. • Осуществлен контроль за соответствием стоимости работ, указанной в конкурсной документации, в том числе максимально-предельной, определенной на основании удельных расценок и территориальной принадлежности региона
	<p>Планы на 2015 г.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение планируемого объема инвестиций на 2015 г. – 11,9 млрд руб.

<p>Энергосбережение и сокращение потерь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - реализация программы перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии; - реализация программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности 	<p>В 2014 г. Компания достигла:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Уровень потерь – 9,17 % к отпуску в сеть. 9,00 % – в сопоставимых условиях 2012 г. (с учетом объектов «последней мили»). Выполнение плана по уровню потерь – 106,6 %. • Технологический эффект от реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии составил 196,6 млн кВтч., экономический эффект – 529,2 млн руб. • Эффект от реализации мероприятий «поддерживающих» существующий уровень потерь – 40 млн кВтч, или 114 млн руб. <p>Планы на 2015 г.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Реализация Программы развития систем учета электроэнергии на розничном рынке за счет инвестиционной программы. • Проведение технических мероприятий (замена провода на большее сечение/СИП, замена перегруженных/недогруженных трансформаторов). • Развитие систем учета за счет энергосервисных контрактов. • Отключение трансформатора в режимах малых нагрузок на подстанциях с 2-мя и более трансформаторами. • Выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,4 кВ. • Создание и автоматизация информационно-измерительных комплексов учета электроэнергии
<p>Повышение эффективности операционных затрат:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оптимизация затрат на ремонты, эксплуатацию и оперативно-технологическое управление; - реализация программы управления издержками 	<p>В 2014 г. Компания достигла:</p> <ul style="list-style-type: none"> • В рамках Программы управления издержками в 2014 г. получен эффект в размере 1,5 млрд руб., в том числе от снижения расходов 1,4 млрд руб. • Внедрена информационная система, позволяющая моделировать сценарные условия и оценку вариантов программы технического обслуживания и ремонтов с учетом установленных показателей надежности, операционных затрат на ремонтно-эксплуатационную деятельность, показателей экономической эффективности с целью выбора наиболее эффективного варианта для достижения стратегических целей <p>Планы на 2015 г.:</p> <p>Реализация проекта «Разработка электронного паспорта электротехнических объектов». Цель проекта – повышение эффективности использования имеющейся в системе информации, снижение трудоемкости формирования аналитических отчетов, процесса актуализации данных за счет автоматизации сбора и обработки информации с использованием функциональности SAP R/3</p>
Стратегическая цель: Снижение количества ТСО на территории присутствия	
<p>Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Реализация программы консолидации электросетевых активов 	<p>В 2014 г. Компания достигла:</p> <p>Объем консолидации электросетевых активов составил 27,6 тыс. у.е.</p> <p>Планы на 2015 г.:</p> <p>Пролонгация ряда действующих договоров аренды и принятие в аренду других электросетевых активов в регионах присутствия Общества</p>

1.3. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) генерального директора ОАО «МРСК Центра» установлена на основании:

- пп 53. п. 15.1 ст. 15 Устава ОАО «МРСК Центра»;
- решения Совета директоров Общества от 30 октября 2012 г. (протокол от 02.11.2012 № 26/12) по вопросу № 13 «Об определении приоритетного направления деятельности Общества: об изменении системы ключевых показателей эффективности генерального директора и высших менеджеров Общества».

Система КПЭ Общества отражает реализацию целей и задач Стратегии развития электросетевого комплекса, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р. Основными целевыми ориентирами, учитываемыми в системе КПЭ генерального директора Общества, являются:

- повышение надежности и качества энергоснабжения;
- увеличение безопасности энергоснабжения;
- снижение инвестиционных и операционных затрат;
- исполнение инвестиционной программы.

В 2014 г. применялся следующий состав КПЭ:

Годовые КПЭ
Составляющие условия премирования:
Наличие чистой прибыли
Наличие чистой прибыли, плановое значение (справочно)
Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 % в год в течение 3 лет в реальном выражении в ценах 2010 г.
Определяющие размер премирования:
Надежность работы: средняя продолжительность прекращений передачи электроэнергии
Оборачиваемость дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии
ЕВИТДА
Темп роста подконтрольных операционных расходов в периоде к факту предыдущего периода
Уровень потерь электроэнергии к отпуску в сеть
Эффективность инвестиционной деятельности:
- выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и объему капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ (по году)
- загрузка вновь вводимых мощностей
Уровень качества оказываемых услуг:
- показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению
- показатель уровня качества услуг по передаче электроэнергии
- показатель уровня качества обслуживания
Эффективность инновационной деятельности
Перспективные годовые показатели
Надежность работы:
- SAIDI
- SAIFI
- динамика технического состояния (Δ Индекс состояния/ Δ Затрат)

Качество информационного потока

Доля рынка услуг по передаче электроэнергии в регионах присутствия

Индикативные годовые показатели

Совокупная акционерная доходность (TSR, total shareholder return)

Повышение/экономия подконтрольных затрат над утвержденной базой OPEX в системе RAB-регулирования

Квартальные КПЭ

Составляющие условия премирования:

Получение (наличие) паспорта готовности в установленный срок (1, 4 кварталы)

Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом по причине не выполнения (не качественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками Общества

Определяющие размер премирования:

Надежность работы:

- Недопущение более заданного числа аварий

Эффективность инвестиционной деятельности:

- Выполнение поквартальных графиков финансирования и объема капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ, инвестиционной программы нарастающим итогом с начала года (по кварталу)

Контроль операционного денежного потока

Коэффициент выполнения плана ремонтов основного оборудования

По оценке менеджмента, все ключевые показатели эффективности в 2014 г. исполнены в полном объеме. Индекс выполнения годовых КПЭ равен 100 %, квартальных – 100 %.

После принятия Советом директоров соответствующего решения информация будет раскрыта на сайте Общества по адресу: http://www.mrsk-1.ru/investors/indicators/society_kpe/2014/.

1.4. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2014 г. Совет директоров ОАО «МРСК Центра» утвердил ряд направлений деятельности в качестве приоритетных. Ниже представлены мероприятия, реализованные менеджментом Общества по данным направлениям.

Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества (протокол заседания Совета директоров от 02.06.2014 № 13/14).

В рамках данного направления ОАО «МРСК Центра» сформировало в 2014 г. Комиссию по допуску оборудования, материалов и систем с целью принятия решений о применении неаттестованного оборудования, материалов и систем на объектах Общества.

Разработан регламент «Организация работы Комиссии по допуску оборудования, материалов и систем в ОАО «МРСК Центра».

Обеспечение Обществом доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества (протокол заседания Совета директоров от 29.08.2014 № 19/14).

Утверждена программа мероприятий в рамках исполнения ОАО «МРСК Центра» плана мероприятий («дорожной карты») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», утвержденного распоряжением Правительства РФ от 30.06.2012 № 1144-р (приказ от 17.01.2014

№ 9 «Об утверждении Программы мероприятий по реализации плана мероприятий («дорожной карты») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры»).

Ведены типовые формы договоров технологического присоединения, учитывающие внесенные изменения в законодательство.

Актуализирован регламент технологического присоединения ОАО «МРСК Центра», учитывающий внесенные изменения в законодательство.

Утверждены Советом директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол от 29.08.2014 № 19/14) типовые формы договоров об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям с максимальной мощностью не менее 670 кВт, проекты технических условий на технологическое присоединение к электрическим сетям.

Разработана и утверждена методическая инструкция «Порядок определения точки присоединения относительно границ участка потребителя при составлении технических условий на технологическое присоединение потребителей и порядок оказания дополнительных услуг потребителям в части исполнения работ по устройству вводов и подключению потребителя от точки присоединения».

Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита (протокол заседания Совета директоров от 22.08.2014 № 18/14).

В 2014 г. в рамках данного направления деятельности проведены следующие мероприятия:

- утверждены Политика внутреннего аудита, новые редакции Политики внутреннего контроля и Политики управления рисками (протокол заседания Совета директоров от 22.08.2014 № 18/14);
- актуализировано и утверждено приказом генерального директора Общества от 28.11.2014 № 364-ЦА Положение о распределении ответственности и полномочий между заместителями генерального директора, директорами по направлениям деятельности и заместителями генерального директора – директорами филиалов ОАО «МРСК Центра»;
- утверждены: Реестр ключевых операционных рисков (протокол заседания Совета директоров от 30.09.2014 № 22/14), Реестр операционных рисков основных бизнес-процессов (приказ Общества от 29.09.2014 № 291-ЦА), Реестр операционных рисков прочих бизнес-процессов (приказ Общества от 31.12.2014 № 397-ЦА);
- Правлением Общества рассмотрены ежеквартальные отчеты владельцев рисков по управлению операционными рисками Общества – по итогам 1 квартала 2014 г. (протокол от 23.05.2014 № 09/14); по итогам 2 квартала 2014 г. (протокол 25.08.2014 № 17/14); по итогам 3 квартала 2014 г. (протокол 30.10.2014 № 25/14); по итогам 4 квартала 2014 г. (протокол от 30.01.2015 № 02/15).

2. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ОТЧЕТ

2.1. ХАРАКТЕРИСТИКА АКТИВОВ

Под управлением ОАО «МРСК Центра» находятся³:

Наименование актива	Ед. изм.	2012	2013	2014
Подстанции 0,4-110 кВ	шт.	95 262	96 849	98 288
Установленная мощность	МВА	50 413	51 312	52 008
ПС 35-110 кВ	шт.	2 358	2 359	2 363
	МВА	33 104	33 562	33 936
ПС 6-35/0,4 кВ	шт.	92 904	94 490	95 925
	МВА	17 310	17 749	18 072
Трансформаторные подстанции 6-10/0,4 кВ	шт.	92 214	93 793	95 183
	МВА	16 696	17 227	17 592
Распределительные пункты 6-10 кВ	шт.	690	697	742
	МВА	613	522	479
Протяженность воздушных линий 0,4-110 кВ по трассе	км	376 008	378 118	379 144
ВЛ 110 кВ и выше	км	21 570	21 596	21 601
ВЛ 35 кВ	км	30 392	30 378	30 390
ВЛ 6-10 кВ	км	169 942	170 645	171 230
ВЛ 0,4 кВ	км	154 105	155 498	155 923
Протяженность кабельных линий 0,4-110 кВ	км	13 033	13 846	14 259
КЛ 110 кВ и выше	км	15	35	36
КЛ 35 кВ	км	11	20	26
КЛ 6-10 кВ	км	6 943	7 322	7 552
КЛ 0,4 кВ	км	6 064	6 469	6 645

Удельная аварийность в 2012-2014 гг.:

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2014
Количество технологических нарушений	шт.	41 659	29 265	20 797
Удельная аварийность	шт. на 1000 ед. оборудования	26,2	18,1	12,4

Уровень износа объектов электросетевого хозяйства ОАО «МРСК Центра» по состоянию на 31.12.2014 составляет 73,2 %, в том числе:

Наименование актива	Уровень износа, %
Воздушные линии 0,4-110 кВ	74,5 %
Кабельные линии 0,4-110 кВ	58,8 %
Трансформаторное оборудование 3-110 кВ	77,3 %
Коммутационные аппараты 3-110 кВ	65,9 %
Оборудование подстанций 3-110 кВ	72,4 %
Общий износ организационной единицы	73,2 %

При расчете износа активов учитывается нормативный срок службы объектов:

- 25 лет для подстанций и кабельных линий;
- 35 лет для воздушных линий.

³ С учетом лизинга, аренды и оборудования, обслуживаемого по договорам.

Система управления активами

Высокий уровень износа объектов электросетевого хозяйства ставит перед компанией вопрос о необходимости повышения эффективности управления производственными активами. В этой связи в 2006 г. ОАО «МРСК Центра» приняло решение о создании Системы управления активами (далее – СУА).

Развитие СУА Общества потребовало разработки новых подходов к управлению производственными активами электросетевых компаний. На сегодняшний день СУА полностью внедрена.

Система управления активами Компании позволяет решить следующие задачи:

1. Сокращение затрат на содержание оборудования и устранение последствий его отказов за счет:

- выстраивания системы приоритетов при принятии решения о выделении финансирования – в первую очередь средства направляются на единицы оборудования в наихудшем техническом состоянии и наибольшими последствиями отказа;
- обоснованного определения оптимального объема средств на обеспечение надежности оборудования для компании в целом и каждого структурного подразделения в частности.

2. Прозрачность и обоснованность принимаемых решений и продуктивное взаимодействие между подразделениями, головной структурой, акционерами, властью:

- каждый объект программы технического обслуживания, ремонтов и замен имеет обоснование своего включения, простое и понятное не только техническим специалистам;
- возможность моделирования вариантов реализации программы ремонтов и замен при разных объемах финансирования позволяет доказать оптимальность принимаемых решений.

3. Повышение эффективности планирования и контроля задач управления производственными активами за счет:

- обеспечения руководства и подразделений Компании объективной и достаточной информацией для формирования экономически обоснованных программ ремонтов и замен оборудования;

- изменения принципа формирования планов ремонтов и замен: вместо подхода «внизу» просят, «вверху» разрешают/запрещают – реализуется принцип «вверху» ставят задачу «внизу» исполняют.

- возможность «автоматического» формирования/корректировок программ ремонтов и замен оборудования в случаях изменения целей и приоритетов бизнеса.

4. Повышение эффективности процесса выдачи заданий и выполнения работ по техническому обслуживанию и ремонту с применением переносных мобильных устройств (функционал «Мобильные решения»):

- повышение достоверности вводимой информации;
- снижение времени ввода информации в систему для определения технического состояния;
- снижение времени подготовки листов осмотров, протоколов измерений, испытаний;
- обеспечение всей необходимой документацией при проведении диагностики;
- учет хода и времени выполнения работ.

2.2. ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



2.2.1. ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

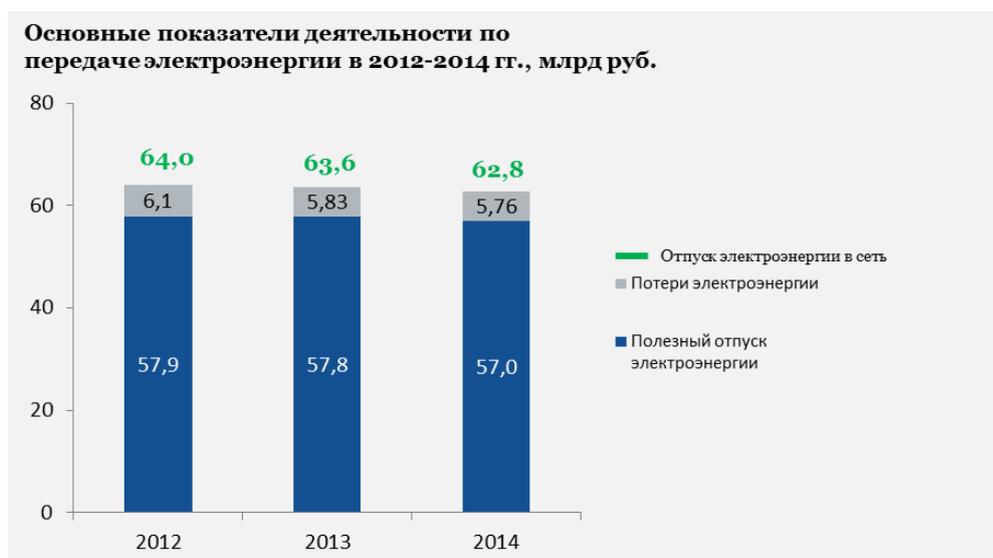
ОАО «МРСК Центра» осуществляет деятельность по передаче электроэнергии на территории 11 регионов и обеспечивает электроэнергией крупные предприятия промышленности, транспорта, сельского хозяйства, а также население регионов. На данном рынке Компания занимает лидирующие позиции – доля рынка по итогам 2014 г. составляет 83,0 %, с учетом дочерней компании ОАО «Яргорэлектросеть» – 83,9 %.

В каждом регионе расчет за услуги по передаче электроэнергии осуществляется по единым тарифам, вне зависимости от того, к электрическим сетям какой сетевой компании присоединен потребитель. Расчеты между сетевыми компаниями производятся по индивидуальным тарифам, установленным для взаиморасчетов пары сетевых организаций.

Потребители производят расчеты с ОАО «МРСК Центра» за оказанные услуги по передаче электроэнергии по единым («котловым») тарифам. Компания, в свою очередь, производит оплату услуг по передаче электрической энергии прочим ТСО региона по индивидуальным тарифам.

Объем оказанных услуг

Объем поступления электроэнергии в сеть ОАО «МРСК Центра» в 2014 г. составил 62,8 млрд кВтч. Полезный отпуск электроэнергии – объем электроэнергии, переданный потребителям Общества и смежным территориальным сетевым организациям – 57,0 млрд кВтч. Потери электроэнергии из сети – 5,76 млрд кВтч, или 9,17 % от отпуска в сеть. Объем оказанных Компанией услуг по передаче электроэнергии составил 54,4 млрд кВтч.



Объемы оказанных услуг по передаче электроэнергии в 2012-2014 гг.:

Показатель	Единицы измерения	2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013	
					млрд кВтч	%
Отпуск электроэнергии в сеть	млрд кВтч	64,0	63,6	62,8	- 0,8	- 1,3
Полезный отпуск электроэнергии (в границах балансовой принадлежности филиалов Компании)	млрд кВтч	57,9	57,8	57,0	- 0,8	- 1,4
Потери электроэнергии	млрд кВтч	6,10	5,83	5,76	- 0,07	- 1,2
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии ⁴	млрд кВтч	55,1	55,2	54,4	- 0,8	-1,4

По итогам 2014 г. объем услуг по передаче электрической энергии снизился по сравнению с 2013 г. на 0,8 млрд руб., или 1,4 %. Основными причинами снижения объемов оказанных услуг являются прекращение действия с 2014 г. договоров «последней мили», а также снижение объемов энергопотребления:

- филиалами ООО «Газпромэнерго»;
- ОАО «Дорогобуж», ОАО «РЖД» (потребители филиала Смоленскэнерго);
- ООО «Балтнефтепровод», ООО «Газпромтрансгаз Ухта», ОАО «Славнефть-ЯНОС» (потребители филиала Ярэнерго).

Структура отпуска электроэнергии



Основная доля отпуска электроэнергии из сетей ОАО «МРСК Центра» приходится на сети 110 кВ – 64,5 % от общего объема полезного отпуска из сети. В общем объеме полезного отпуска электроэнергии по уровню 110 кВ доля промышленных предприятий составила 42,1 %, отпуск в ТСО – 43,6 %.

К наиболее крупным предприятиям уровня ВН относятся предприятия металлургической промышленности:

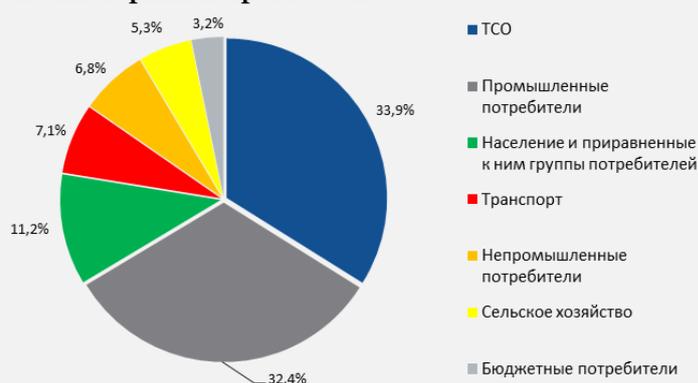
- ОАО «Оскольский электрометаллургический комбинат» – потребление более 3,4 млрд кВтч в год (5,96 % от общего объема полезного отпуска электроэнергии из сети ОАО «МРСК Центра»);
- ОАО «НЛМК» – потребление 3,0 млрд кВтч в год (5,26 % от общего объема полезного отпуска электроэнергии из сети ОАО «МРСК Центра»);
- ОАО «Михайловский ГОК» – потребление более 2,4 млрд кВтч в год (4,2 % от общего объема полезного отпуска электроэнергии из сети ОАО «МРСК Центра»).

По сравнению с 2013 г. наблюдается снижение потребления на высоком уровне напряжения в связи с исключением из баланса объемов передачи электроэнергии по объектам «последней мили» с 37 629,8 млн кВтч в 2013 г. до 36 831,5 млн кВтч в 2014 г. Кроме того, это обусловлено снижением объемов производства по следующим потребителям:

- ООО «Балтнефтепровод», Ярославская область. Снижение потребления на 95,6 млн кВтч, или 26,8 %;
- ООО «Газпромэнерго», Тамбовская область. Потребление снизилось на 75,5 млн кВтч, или 83,0 %;
- ООО «Газпром трансгаз Москва», Липецкая область. Сокращение объемов на 72,1 млн кВтч, или 85,8 %.

⁴ С учетом объема реализованной электроэнергии в период исполнения Обществом функций гарантирующего поставщика в 2013-2014 гг.

Структура отпуска электроэнергии из сети в 2014 г. по категориям потребителей



Среди категорий потребителей наибольший отпуск электроэнергии традиционно производится территориальным сетевым организациям (33,9%), промышленным потребителям (32,4%), а также населению и приравненным к нему группам потребителей (11,2%).

В 2014 г. возросло потребление электроэнергии со стороны населения с 6 072,9 млн кВтч в 2013 г. до 6 399,5 млн кВтч в 2014 г.

По группе «промышленные потребители» объемы снизились ввиду ухода от конструкции «последней мили» с 19 971,8 млн кВтч в 2013 г. до 19 491,5 млн кВтч в 2014 г. А также вследствие сокращения объемов производства ряда крупных компаний.

Потребление электрической энергии из сетей ОАО «МРСК Центра» по десяти крупнейшим потребителям в 2014 г.:

№ п/п	Наименование филиала	Наименование потребителя	Объем потребления, млн кВтч	Доля в полезном отпуске, %
Полезный отпуск электроэнергии за 2014 г.			57 045,1	100,0
1	Белгородэнерго	ОАО "Оскольский электрометаллургический комбинат"	3 436,9	6,0%
2	Липецкэнерго	ОАО "НЛМК"	3 005,3	5,3%
3	Курскэнерго	ООО "КМА Электро" (ОАО "Михайловский горно-обогатительный комбинат")	2 404,1	4,2%
4	Воронежэнерго	МУП "Воронежская горэлектросеть"	1 480,9	2,6%
5	Брянскэнерго	ООО "Брянскоблэлектро"	1 411,9	2,5%
6	Белгородэнерго	ОАО "Стойленский ГОК"	1 260,2	2,2%
7	Ярэнерго	ОАО "Ярославская городская электросеть"	1 227,8	2,2%
8	Липецкэнерго	ОАО "Липецкая городская энергетическая компания"	1 044,4	1,8%
9	Воронежэнерго	ЮВЖД, филиал ОАО "РЖД"	999,7	1,8%
10	Тверьэнерго	МУП "Тверьгорэлектро"	783,4	1,4%
Итого по 10-ти крупнейшим потребителям			17 054,6	29,9%

Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии

Величина выручки за услуги по передаче электроэнергии в соответствии с данными бухгалтерской отчетности Компании по РСБУ:

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2014	Отклонение, 2014/2013	
					млрд руб.	%
Выручка от передачи электроэнергии	млрд руб.	67,5	61,4	69,2	7,8	12,7

В связи с исполнением ОАО «МРСК Центра» в 2013-2014 гг. функций гарантирующего поставщика и отражением в бухгалтерском учете доходов от передачи электроэнергии в составе доходов от продажи электроэнергии, для сравнения выручки, полученной Компанией в 2013-2014 гг. за услуги по передаче электроэнергии, данные необходимо привести в сопоставимые условия:

Показатель	Ед. изм.	2013соп.	2014соп.	Отклонение, 2014соп./2013соп.	
				млрд руб.	%
Выручка от передачи электроэнергии	млрд руб.	75,2	75,9	0,7	0,9

Увеличение выручки от услуг по передаче электроэнергии в 2014 г. на 0,9 % обусловлено в основном ростом тарифов в отчетном году.

Структура выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии в 2012-2014 гг.:

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2014	Отклонение, 2014/2013, %
Выручка от передачи электроэнергии	млрд руб.	67,5	75,2	75,9	0,9
В том числе:					
Собственная выручка Компании ⁵	млрд руб.	55,8	62,7	63,7	1,6
Доля собственной выручки	%	82,6	83,4	83,9	0,5 п.п.
Выручка других ТСО	млрд руб.	11,7	12,4	12,2	-1,6

С 01.06.2014 на территории Брянской области произошло изменение схемы «котла» в отношении расчетов между ОАО «МРСК Центра», гарантирующим поставщиком ООО «ТЭК Энерго» и территориальной сетевой организацией ООО «Брянскоблэлектро» («котел снизу»). Поэтому определение доли рынка исходя из выручки за услуги по передаче электроэнергии ОАО «МРСК Центра» и затрат в расчетах с ТСО является некорректным. Ниже приведена информация в сопоставимых условиях:

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2014 соп.	Отклонение, 2014соп./2013, %
Выручка от передачи электроэнергии	млрд руб.	67,5	75,2	76,8	2,1
В том числе:					
Собственная выручка Компании ⁶	млрд руб.	55,8	62,7	63,7	1,6
Доля собственной выручки	%	82,6	83,4	83,0	- 0,4 п.п.
Выручка других ТСО	млрд руб.	11,7	12,4	13,1	5,6

Факторы снижения доли собственной выручки ОАО «МРСК Центра» в 2014 г.:

- Снижение объемов полезного отпуска, в том числе связанные с уходом потребителей «последней мили» на прямые расчеты с ОАО «ФСК ЕЭС».
- Снижение ставки перекрестного субсидирования для потребителей «последней мили» в филиалах Белгородэнерго, Курскэнерго, Липецкэнерго, Тамбовэнерго, и ограниченный рост тарифа на услуги по передаче электроэнергии по прочим потребителям, не компенсирующим в полном объеме величину перекрестного субсидирования.

Кроме того, темп роста среднего тарифа за услуги по передаче электроэнергии, ниже темпа роста среднего тарифа в части затрат в расчетах с ТСО на 7 %.

Себестоимость услуг по передаче электроэнергии

⁵Включает в том числе затраты на услуги по передаче электроэнергии ОАО «ФСК ЕЭС», а также затраты на приобретение электроэнергии в целях компенсации потерь электроэнергии в сетях Общества.

⁶Включает в том числе затраты на услуги по передаче электроэнергии ОАО «ФСК ЕЭС», а также затраты на приобретение электроэнергии в целях компенсации потерь электроэнергии в сетях Общества.

Динамика себестоимости услуг по передаче электроэнергии в 2012-2014 гг.:

Показатели	Ед. изм.	2012	2013	2014	Отклонение, 2014/2013	
					млрд руб.	%
Себестоимость основной деятельности	млрд руб.	57,3	63,3	65,8	2,5	4,0 %
Неподконтрольные расходы	млрд руб.	39,6	44,6	45,7	1,1	2,5%
затраты на компенсацию потерь ⁷	млрд руб.	8,3	9,9	9,8	-0,1	-0,3%
услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	млрд руб.	13,3	14,7	15,4	0,7	4,2%
услуги ТСО	млрд руб.	11,7	12,4	12,2	-0,2	-2,2%
амортизация основных средств и НМА	млрд руб.	6,3	7,5	8,3	0,8	10,8%
Подконтрольные расходы	млрд руб.	17,7	18,7	20,1	1,4	7,6%
материальные затраты	млрд руб.	2,4	2,5	2,7	0,2	8,5%
услуги производственного характера	млрд руб.	0,9	0,8	0,7	-0,1	-14,9%
затраты на персонал (ФОТ, страховые платежи, Н ПФ)	млрд руб.	11,2	12,0	13,2	1,2	9,7%
прочие расходы из себестоимости	млрд руб.	3,3	3,5	3,7	0,2	4,4%

Себестоимость услуг по передаче электроэнергии в 2014 г. (в сопоставимых условиях) составила 65,8 млрд руб., превысив на 4 % себестоимость в 2013 г. Факторы роста себестоимости основного вида деятельности:

- + 10,8 % – рост амортизационных отчислений, возникший в связи с вводом в 2014 г. в эксплуатацию объектов основных средств в рамках исполнения инвестиционной программы.
- + 9,7 % – увеличение расходов на персонал, обусловленное индексацией заработной платы сотрудников.
- + 4,2 % – увеличение тарифа на услуги по передаче электроэнергии по Единой национальной энергетической системе, оказываемые со стороны ОАО «ФСК ЕЭС».

Чистая прибыль от оказания услуг по передаче электроэнергии

Динамика чистой прибыли от оказания услуг по передаче электроэнергии в 2012-2014 гг.:

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2014	Отклонение, 2014/2013,	
					млрд руб.	%
Чистая прибыль по передаче электроэнергии	млрд руб.	2,4	- 1,0	2,8	3,8	277,3

По итогам 2014 г. чистая прибыль Компании за услуги по передаче электроэнергии выросла на 3,8 млрд руб. – до 2,8 млрд руб. Ключевыми факторами, оказавшими влияние на рост чистой прибыли по передаче электроэнергии, являются:

- Рост выручки за услуги по передаче электроэнергии на 722,9 млн руб., или 1,0 %.
- Сокращение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов на 5 617,5 млн руб., или 59,4 %, что связано с созданием резервов под сомнительную дебиторскую задолженность.

- *Дополнительная информация о результатах деятельности по передаче электроэнергии приведена в приложении № 2.1 к годовому отчету.*

⁷ Покупная электроэнергия в целях компенсации потерь в 2014 г. в составе себестоимости указана с учетом «внутренних оборотов» (1,1 млрд руб.) и стоимости сбытовой надбавки и инфраструктурных платежей (0,2 млрд руб.).

Потери электроэнергии

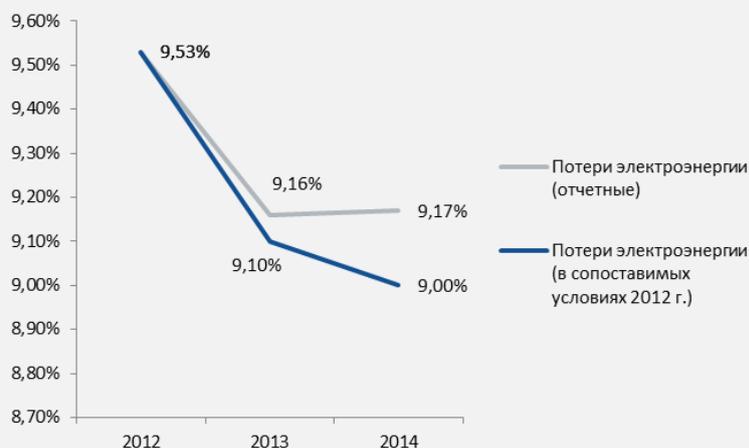
Уровень потерь электроэнергии

Фактические потери электроэнергии в электрических сетях ОАО «МРСК Центра» по итогам 2014 г. снизились по сравнению с прошлым годом на 1,2 % и составили 5,76 млрд кВтч.

Динамика величины потерь электроэнергии в 2012-2014 гг.:

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2014	Отклонение, 2014/2013
Потери, факт	%	9,53	9,16	9,17	0,01 п. п.
Потери, план	%	9,78	9,43	9,18	-
Справочно:					
Потери электроэнергии в сопоставимых условиях 2012 г.	%	9,53	9,10	9,00	-0,10 п.п.

Динамика потерь электроэнергии в 2012-2014 гг.



По отношению к объему электроэнергии, отпущенной в сеть ОАО «МРСК Центра», уровень потерь в 2014 г. составил 9,17 %, в 2013 г. — 9,16 %. Такая динамика объясняется снижением отпуска в сеть, вызванным в значительной степени исключением объектов «последней мили» из баланса электроэнергии в объеме 0,7 млрд кВтч. В условиях, сопоставимых с 2012 г. (при ситуации, когда объекты «последней мили» оставались бы в сети Общества), потери электроэнергии в 2014 г. составили 9,00 %.

Снижение потерь электроэнергии

Экономия за счет реализации в 2014 г. мероприятий по снижению потерь



В Обществе в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь электроэнергии.

В 2014 г. модернизировано 15 тыс. точек учета при затратах 223 млн руб. без НДС. Организован удаленный сбор данных с более чем 16,4 тыс. точек учета.

План по снижению потерь электроэнергии за 2014 г. перевыполнен на 6,6 %.

Проводимые мероприятия можно разделить на 3 группы: организационные, технические и мероприятия по совершенствованию систем расчетного и технического учета электроэнергии.

Мероприятия по снижению потерь электроэнергии в 2014 г. и эффект от их выполнения:

Мероприятия	Годовой эффект снижения потерь за счет выполненных мероприятий, млн кВтч
-------------	--

Мероприятия, всего	
1. Организационные мероприятия	170,7
В том числе основные:	
включение актов безучетного потребления в полезный отпуск (ЭСК)	70,2
оплата актов бездоговорного потребления (РСК)	26,7
отключение трансформатора в режимах малых нагрузок на подстанциях с 2-мя и более трансформаторами	8,05
2. Технические мероприятия	12,7
В том числе основные:	
замена перегруженных трансформаторов	6,38
замена существующих фидеров 0,4 на СИП	1,25
замена проводов на большее сечение на перегруженных ЛЭП	2,5
3. Мероприятия по совершенствованию систем расчетного и технического учета электроэнергии	13,2

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности

В январе 2014 г. Советом директоров Общества утверждена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МРСК Центра» на период 2014-2019 гг. (протокол от 03.02.2014 № 01/14).

Программа включает следующие блоки мероприятий:

Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности МРСК Центра:



Затраты на реализацию мероприятий – 2,2 млрд руб. Источники финансирования: инвестиционная программа – 1,7 млрд руб., ремонтная программа – 0,5 млрд руб.

Выявление незаконного энергопотребления

ОАО «МРСК Центра» в целях сокращения потерь электроэнергии проводит мероприятия по выявлению бездоговорного и безучетного потребления. В 2014 г. в результате таких мероприятий:

- По бездоговорному энергопотреблению:
 - составлено и оплачено 3 тыс. актов;
 - объем 26,7 млн кВтч;
 - оплата в пользу Общества 75,8 млн руб. без НДС.

- По безучетному энергопотреблению:
 - составлено 9 тыс. актов объемом 84,3 млн кВтч;
 - включено в объем оказанных услуг 8,9 тыс. актов объемом 70,2 млн кВтч. Сумма 136,0 млн руб.

Сведения об объеме потребления в 2014 г. энергетических ресурсов приведены в приложении № 2.1 к годовому отчету.

2.2.2. ПРОДАЖА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ

В 2013-2014 гг. ОАО «МРСК Центра» осуществляло функции гарантирующего поставщика электроэнергии на территории пяти субъектов Российской Федерации – Брянской, Курской, Орловской, Тверской и Смоленской областей.

Результаты деятельности

Результаты деятельности Компании по продаже электрической энергии в 2013-2014 гг.:

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	Отклонение 2014/2013	
				млрд руб.	%
Выручка от продажи электроэнергии (РСБУ)	млрд руб.	29,8	15,1	-14,7	-49,3
<i>Выручка от продажи электроэнергии (сопост.)</i>	<i>млрд руб.</i>	<i>16,0</i>	<i>8,3</i>	<i>-7,7</i>	<i>-48,1</i>
Себестоимость продажи электроэнергии	млрд руб.	14,5	7,5	-7,0	-48,3
Чистая прибыль	млрд руб.	0,4	-0,8	-1,2	-179,2

Компания приступила к выполнению указанных функций в 2013 г. вследствие лишения статуса субъекта оптового рынка электроэнергии ряда энергосбытовых компаний на основании соответствующих приказов Министерства энергетики Российской Федерации.

В первом полугодии 2014 г. функции гарантирующего поставщика вновь были переданы энергосбытовым компаниям – победителям конкурса Минэнерго России во всех пяти регионах, за исключением управления ООО «Тверьоблэнерго», в отношении которого передача функций произведена с 01.12.2014.

В этой связи по итогам 2014 г. наблюдается снижение выручки от осуществления данного вида деятельности на 48,1 % (в сопоставимых условиях). Компания получила убыток от оказания услуг по продаже электроэнергии в размере 788,3 млн руб., что ниже финансового результата за 2013 г. на 1 228,2 млн руб.

Основные факторы, повлиявшие на отрицательную динамику чистой прибыли в 2013-2014 гг.:

- снижение выручки по данному виду деятельности на 7 684,6 млн руб., или 48,1 %;
- снижение себестоимости на 6 808 млн руб., или 48,3 %, что соответствует снижению затрат по статье «Покупка электроэнергии для реализации» и обусловлено передачей функции гарантирующего поставщика электрической энергии в соответствии с приказами Министерства энергетики Российской Федерации на территории Брянской, Курской, Орловской, Тверской и Смоленской областей;
- снижение коммерческих расходов на 534,8 млн руб., или 45,0 %, также связано с передачей функции гарантирующего поставщика электрической энергии;
- рост отрицательного сальдо прочих доходов и расходов на 1 193,5 млн руб. связан с созданием резервов под сомнительную дебиторскую задолженность;
- изменение налога на прибыль на 307,1 млн руб.

2.2.3. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

ОАО «МРСК Центра» повышает доступность электросетевой инфраструктуры

В 2014 г. ОАО «МРСК Центра» сократила более чем в два раза (с 19 до 9 дней) среднюю длительность рассмотрения заявок и направления оферты договоров по заявкам на технологическое присоединение максимальной мощностью до 150 кВ включительно.

Снижение средней длительности исполнения договоров технологического присоединения для данной категории заявителей составило 45 дней (со 194 до 149 дней). В полтора раза (с 24 до 17 дней) сократился средний срок рассмотрения заявок и направления оферты договоров по заявкам на технологическое присоединение мощностью от 150 до 670 кВ включительно.

Компания инициировала внесение в региональные законодательные акты, регулирующие градостроительную деятельность, поправок, включающих кабельные и воздушные линии электропередачи напряжением 0,4 – 10 кВ в перечень объектов, строительство и реконструкция которых не требуют прохождения процедур согласования в соответствующих инстанциях.

Данный процесс занимает большую часть времени, отведенного на исполнение договора технологического присоединения (составляет четыре месяца), что создает сложности для сетевой компании, вынужденной нести дополнительные затраты, а также негативно сказывается на сроках реализации программ социально-экономического развития регионов. Предлагаемые ОАО «МРСК Центра» поправки позволяют решить данную проблему.

Первым регионом, принявшим предложенные поправки, стала Ярославская область – соответствующий указ подписал в июле 2014 г. глава региона Сергей Ястребов. Аналогичная работа проведена в Костромской области, где поправки вступили в силу в январе 2015 г.

Компания намерена распространить данный опыт и на другие регионы, входящие в зону ее ответственности, чтобы таким образом внести свой вклад в исполнение решения Правительства РФ о необходимости повышения доступности электросетевой инфраструктуры

Процедура технологического присоединения

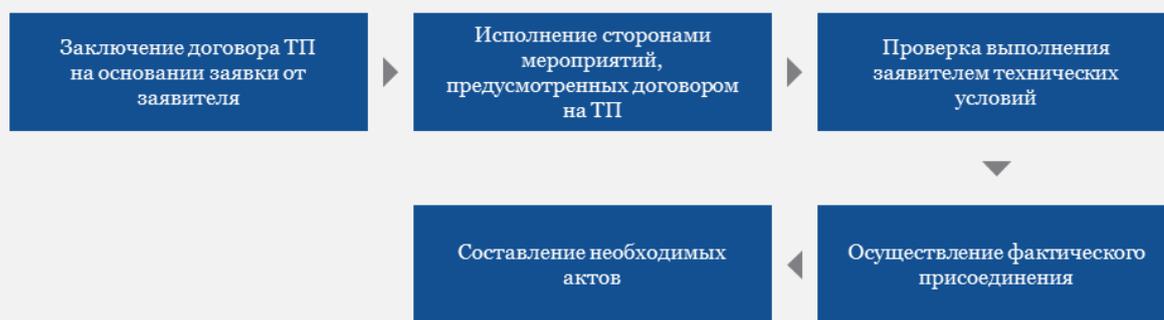
ОАО «МРСК Центра» осуществляет технологическое присоединение новых потребителей к электрическим сетям – физических и юридических лиц, желающих осуществить присоединение впервые вводимых в эксплуатацию, а также ранее присоединенных энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых увеличивается.

Также технологическое присоединение осуществляется в случаях, когда в отношении ранее присоединенных энергопринимающих устройств изменяются категория надежности электроснабжения, точки присоединения, виды производственной деятельности, не влекущие пересмотр величины максимальной мощности, но изменяющие схему внешнего электроснабжения таких устройств.

Данный вид деятельности регулируется со стороны государства Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, а также путем установления размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям.

Процесс осуществления технологического присоединения состоит из нескольких процедур, сроки по которым регламентируются действующим законодательством РФ и внутренними регламентами Компании.

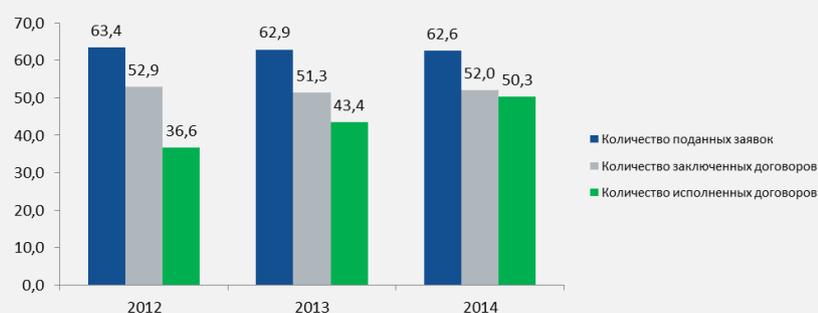
Процедура технологического присоединения заявителей



Объем оказанных услуг

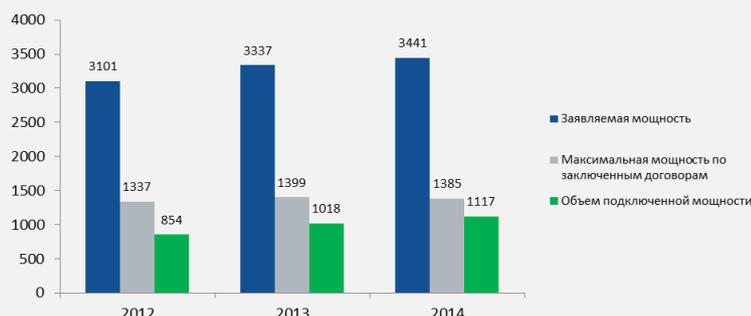
Объемы технологического присоединения сетевой компании зависят от текущего состояния и планов развития экономики регионов, в которых расположены филиалы Компании.

Исполнение заявок на технологическое присоединение 2012-2014 гг., тыс. шт.



В 2014 г. ОАО «МРСК Центра» принято 62,6 тыс. заявок на технологическое присоединение энергопринимающих устройств к электрическим сетям, что на 0,5 % ниже, чем в 2013 г. Однако заявляемая мощность по принятым заявкам увеличилась на 3,1 % относительно 2013 г., что говорит о востребованности к присоединению со стороны заявителей-юридических лиц с большей присоединяемой мощностью.

Исполнение заявок на технологическое присоединение 2012-2014 гг., МВт



На основании поданных заявок в 2014 г. Компания заключила 52 тыс. договоров на технологическое присоединение, что выше показателя 2013 г. на 1,4 %. По итогам 2014 г. при снижении количества поданных заявок наблюдается рост процента заключенных договоров относительно 2013 г.

Положительная динамика количества заключенных договоров

является результатом повышения качества оказания услуг Компанией на этапе заключения договора, а также большей осведомленностью заявителей о процедуре технологического присоединения. Снижается количество аннулированных заявок, и большая часть заявок переходит в заключенный договор.

В 2014 г. исполнено 50,3 тыс. договоров технологического присоединения, что на 15,9 % выше, чем в 2013 г. Общий объем присоединенной в 2014 г. мощности составил 1 116,6 МВт. Такая динамика свидетельствует о развитии электросетевого хозяйства и повышении доступности энергетической инфраструктуры в регионах присутствия ОАО «МРСК Центра». С каждым годом все большее количество договоров технологического присоединения заключается и исполняется без мероприятий по строительству (реконструкции) электросетевых объектов со стороны сетевой

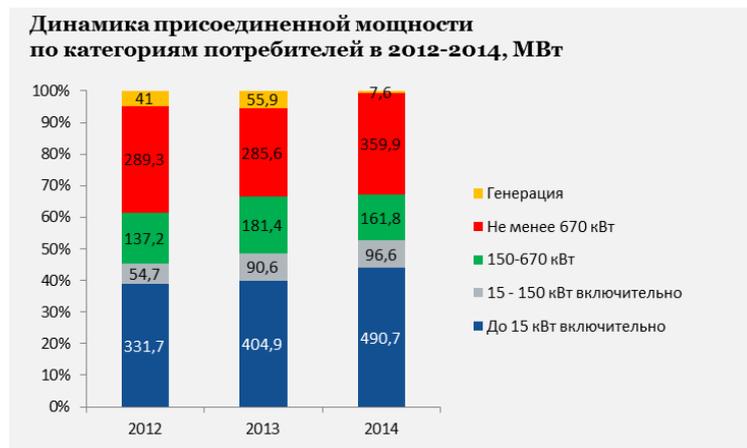
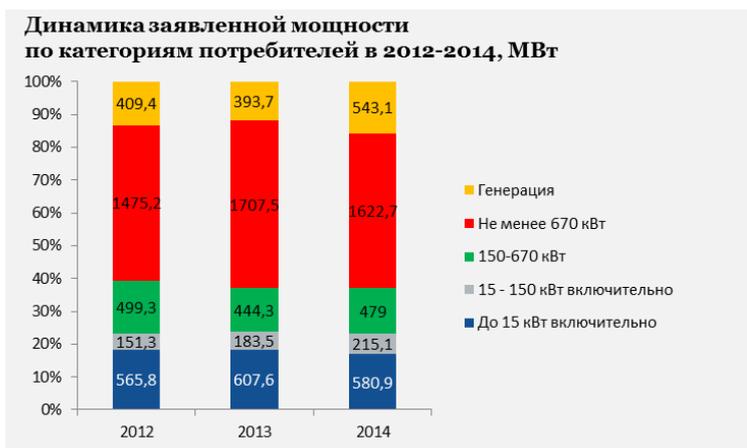
организации, а ответственность заявителей к исполнению растет соответственно заинтересованности в присоединении.

Увеличение присоединенной мощности в 2014 г. на 15,9 % по сравнению с 2013 г. объясняется присоединением в отчетном году потребителей с высокой максимальной мощностью (6-10 МВт). Кроме того, реализована часть крупных объектов со значительной заявленной мощностью, которые были запланированы к исполнению в 2015 г. и выполнены досрочно, или запланированы на 2013 г., но реализованы в 2014 г.

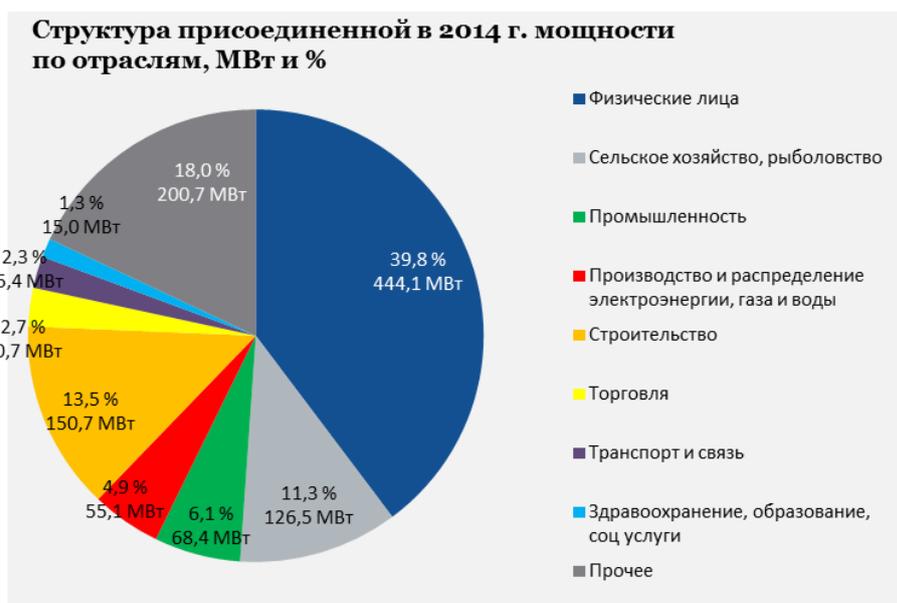
Наиболее крупные объекты, присоединенные к сетям Общества в 2014 г.:

- ОАО «Павловскгранит» максимальной мощностью 10 МВт;
- ОАО «Газпромтрубинвест» максимальной мощностью 9,5 МВт;
- ЗАО «СК Короча» максимальной мощностью 8 МВт;
- ООО «Созвездие» максимальной мощностью 8 МВт;
- ООО «Тамбовский Бекон» максимальной мощностью 7,8 МВт;
- ООО «Гагарин-Останкино» максимальной мощностью 7,5 МВт;
- ОАО «Орелоблэнерго» максимальной мощностью 6,5 МВт;
- ОАО «Инженерно-инвестиционная компания» максимальной мощностью 6,3 МВт.

Структура заявленной и присоединенной мощности



Наибольшая доля присоединенной мощности в 2014 г. приходится на льготные категории потребителей до 15 кВт – 43,9 %, а также крупных заявителей не менее 670 кВт – 32,2 %.



В 2014 г. из всего объема присоединенной мощности 39,8 % приходится на договоры технологического присоединения физических лиц. Также довольно большой вес имеет технологическое присоединение объектов строительства – 13,5 %, и сельского хозяйства – 11,3 %.

Финансовый результат

Ключевые показатели деятельности по оказанию услуг технологического присоединения в 2012-2014 гг.:

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013,	
					млрд руб.	%
Выручка	млрд руб.	1,2	0,9	1,5	0,6	66,7 %
Себестоимость	млрд руб.	0,25	0,29	0,31	0,02	6,9 %
Чистая прибыль*	млрд руб.	0,7	0,5	0,9	0,4	80,0 %

*Сумма обязательств по технологическому присоединению, включенных в финансовую отчетность в составе чистой прибыли

Выручка ОАО «МРСК Центра» от услуг по технологическому присоединению в 2014 г. увеличилась на 0,6 млрд руб., или 66,7 %, по сравнению с 2013 г. Увеличение выручки связано с реализацией в отчетном году большого количества крупных объектов.

Вследствие роста выручки от услуг по технологическому присоединению чистая прибыль в отчетном году увеличилась на 0,4 млрд руб., или 80,0 %.

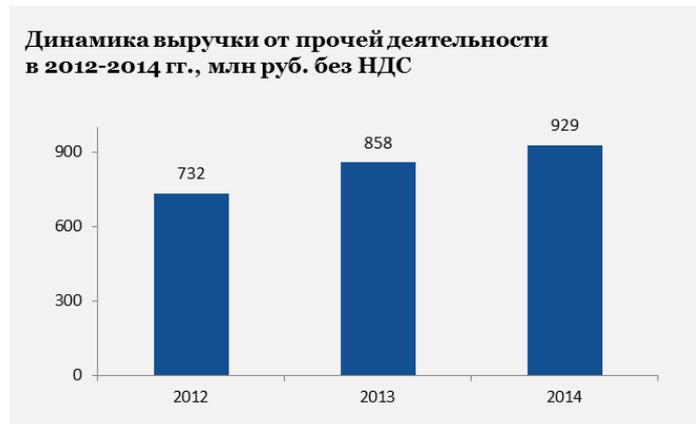
2.2.4. ПРОЧАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОАО «МРСК Центра» развивает дополнительные услуги, оказываемые клиентам и не относящиеся к основной деятельности по передаче электроэнергии и технологическому присоединению. Дополнительные сервисы носят коммерческий характер и не подлежат обязательному государственному регулированию.

Основные направления дополнительных услуг, оказываемых ОАО «МРСК Центра»:

- организация систем наружного освещения.
- оперативно-технологическое обслуживание и ремонт электрических сетей и электрооборудования.
- переустройство электросетевых объектов в интересах клиентов.

- предоставление технических ресурсов;
- испытания и диагностика оборудования;
- установка и замена приборов учёта;
- выполнение работ, относящихся к компетенции клиентов, при осуществлении процедуры технологического присоединения;
- энергоаудит и энергосервис;
- проектирование и строительство объектов энергетики.



В 2014 г. на фоне снижения спроса на дополнительные сервисы на 11,9 % по сравнению с 2013 г., выручка от прочей деятельности увеличилась на 8,3 %.

Рост выручки обусловлен в большей степени развитием таких коммерческих направлений как «Установка и замена приборов учета» и «Сопровождение технологического присоединения».

Основные мероприятия по развитию дополнительных услуг в 2014 г.:

- развитие услуг, характеризующихся сильной конкурентной средой, за счет привлечения подрядных организаций к исполнению договоров. Привлечение подрядных организаций обеспечивает снижение цены услуги и повышение оперативности ее оказания;
- унификация работ по наиболее востребованной услуге «Установка/замена приборов учета»: утверждение комплекта технологических карт, калькуляций и итогового прейскуранта по услуге. На сайте Общества размещен калькулятор стоимости услуги «Установка и замена приборов учета»;
- ввод в промышленную эксплуатацию программный комплекс для анализа эффективности применения энергоэффективного наружного освещения. На основе проведенного маркетингового исследования определены пути развития, сформирован план продаж услуги;
- поиск заказов на электронных торговых площадках, в частности, на площадке «Сбербанк АСТ»;
- обучение специалистов по взаимодействию с клиентами навыкам активных продаж, что повысило долю заключённых договоров от поданных заявок потребителей.

Мероприятия, планируемые на 2015 г.:

1. Пересмотр ценообразования на дополнительные услуги в целях снижения стоимости.
2. Введение дополнительных бригад по оказанию дополнительных услуг с целью охвата большей части рынка услуг с сильной конкурентной средой.
3. Провести исследования рынка дополнительных услуг с точки зрения поиска новых направлений развития бизнеса.

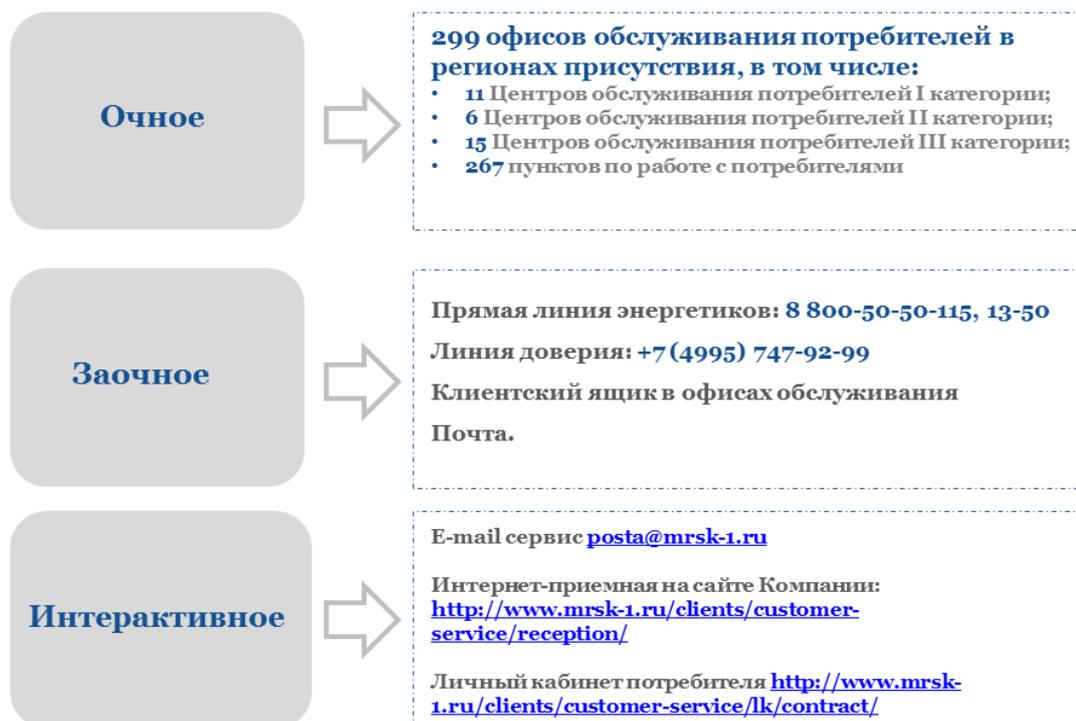
2.2.5. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

Взаимодействие с потребителями услуг ОАО «МРСК Центра» осуществляется в соответствии со Стандартом «Система централизованного обслуживания потребителей услуг», утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 03.06.2013 № 14/13).

- С документом можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Standart_STSOК_MRSK_TSentra_dlya_sayta.pdf.

Система централизованного обслуживания потребителей Компании:

Обслуживание клиентов



Полный перечень офисов обслуживания потребителей ОАО «МРСК Центра» опубликован на сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/ru/clients/customer-service/centers/>.

Показателем эффективности взаимодействия Компании с потребителями служит оценка надежности и качества оказываемых услуг. В 2014 г. данный показатель по всем филиалам Общества находится в рамках плановых значений, утверждаемых органами исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов.

Клиенты также могут оценить качество работы Компании, заполнив в интернет-приемной анкету о качестве предоставляемых ОАО «МРСК Центра» услуг: <https://www.mrsk-1.ru/clients/customer-service/reception/anketa/>.

В 2014 г. в Общество поступило 917 225 обращений. Количество принятых обращений снизилось относительно 2013 г. на 28,1 %.

Стоит отметить положительную динамику по снижению количества жалоб на 31 % относительно 2013 г. и снижение на 25 % количества обращений с сообщением информации об отсутствии электроэнергии.

Распределение обращений по каналам коммуникации	Количество обращений		Прирост 2014/2013, %
	2013	2014	
очные обращения	309 483	327 404	5,8
заочные обращения через call-центр	905 105	552 360	-39,0

в том числе по телефонам горячей линии по вопросам электроснабжения	480 982	382 248	-20,5
письменные обращения через канцелярию	3 588	3 737	4,2
заочные обращения через Интернет-приемную/Личный кабинет/On line консультации/E-mail	2 806	7 075	152,1
прочее	55 172	26 649	-51,7
Итого	1 276 154	917 225	-28,1

Мероприятия 2014 г. в рамках повышения качества взаимодействия с потребителями:

- Офисы обслуживания потребителей снабжены информационными материалами и оборудованием, предусмотренным Едиными стандартами качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций.
- На корпоративном сайте Общества опубликованы интерактивные паспорта услуг (процессов), оказываемых потребителям. В офисах обслуживания потребителей паспорта услуг (процессов) размещены на информационных стендах.
- На корпоративном сайте Общества рубрика «Вопрос-ответ» содержит ответы на наиболее распространенные вопросы потребителей.
- Проведено обучение работников, взаимодействующих с потребителями по теме «Работа с клиентами».
- Организовано функционирование интеллектуального короткого номера 13-50 для приема звонков потребителей услуг филиалов ОАО «МРСК Центра».
- Проведено более 30 круглых столов и встреч с потребителями по вопросам порядка предоставления услуг.

В 2015 г. Компания планирует:

- Внедрение функционала предварительной записи потребителей на прием в офис обслуживания потребителей.
- Формирование и внедрение интерактивной базы знаний для работников офисов обслуживания потребителей.
- Изменение сценариев обработки обращений потребителей в целях предоставления наиболее полной информации, интересующей потребителя, на этапе приема обращения.
- Внедрение функционала по формированию графиков выезда работников Общества к потребителю.
- Организацию sms-информирования о ходе исполнения заявлений на технологическое присоединение, а также информирование населения о плановых и аварийно-восстановительных работах, связанных с отключением электроэнергии, необходимости замены прибора учета.
- Расширение функциональности Личного кабинета клиента в части услуг по передаче электроэнергии и дополнительным услугам, а также улучшение интерфейса по работе с заявлениями на технологическое присоединение.
- Обучение и повышение квалификации персонала, осуществляющего непосредственное взаимодействие с потребителями услуг.

Совет потребителей услуг

В 2014 г. продолжил работу Совет потребителей, созданный в октябре 2013 г. в рамках оптимизации и координации работы с потребителями, повышения информационной открытости Компании.

В состав Совета потребителей ОАО «МРСК Центра» вошли 70 участников-представителей региональных общественных объединений «Деловая Россия», «Опора России», торгово-

промышленных палат регионального и муниципального уровней, крупных потребителей электроэнергии (ОАО «Оборонэнерго», ООО «Брянскоблэлектро», ООО «Гагаринский машиностроительный завод», ОАО «Растмасло», ООО «Знаменский СГЦ» и другие), представители малого, среднего бизнеса и бытовых потребителей, представители региональных энергетических комиссий.

На заседаниях Совета потребителей, проводимых в 2014 г., рассматривались следующие вопросы:

- методики установления тарифа за резервируемую мощность, порядка процедуры резервирования мощности и отказа от неиспользуемой мощности;
- регулирования тарифа за электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь от возобновляемых источников электроэнергии (далее – ВИЭ) с учетом исключения из ее стоимости затрат на утилизацию отходов животноводческого производства, относимых на себестоимость продуктов такого производств;
- внесения изменений в законодательство РФ.

2.3. ИННОВАЦИИ

Инновационное развитие Компании осуществляется в соответствии со скорректированной Программой инновационного развития ОАО «МРСК Центра» на 2013-2018 гг., утвержденной Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2013 № 31/13).

В 2014 г. Совет директоров Общества также утвердил Политику инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности (протокол от 23.06.2014 № 15/14). Документ определяет стратегическую перспективу как переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности.

Направления инновационного развития Общества:

- выполнение НИОКР;
- развитие методологического обеспечения;
- внедрение инноваций.

При осуществлении НИОКР усилия Компании направлены на:

- системные вопросы создания и функционирования электрических сетей, теоретические аспекты;
- электротехническое оборудование, аппараты, конструкции и материалы ЛЭП;
- телекоммуникация и информационные технологии;
- надежность, безопасность и энергоэффективность;
- комплексные инфраструктурные проекты.

Ниже приведена информация о реализованных работах и объектах, на которых результаты НИОКР нашли применение.

Показатели эффективности реализации Программы инновационного развития Общества:

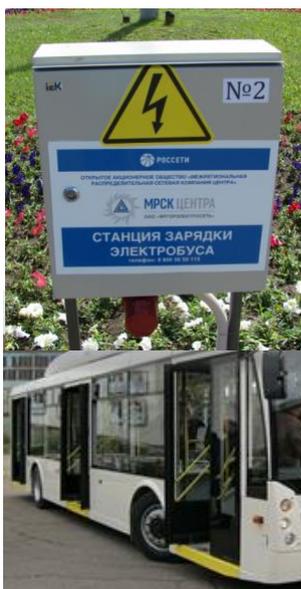
Показатель	Ед. изм.	2014 г.
Финансирование исследований и разработок, выполняемых сторонними организациями, в том числе по исполнителям (вузы, научные организации, инновационные компании малого-среднего бизнеса)	млн руб.	37,7
из них по проектам, реализуемым в рамках:		
технологических платформ	млн руб.	-
вузов	млн руб.	-

научных организаций	млн руб.	6,3
Количество сотрудников, прошедших повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в вузах	чел.	708
Затраты на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в вузах	млн руб.	7,1

В общем объеме собственной выручки доля отчислений на финансирование НИОКР в 2014 г. составила 0,00126 %.

- *Дополнительная информация о реализации Программы инновационного развития приведена в приложении № 2.2 к годовому отчету.*

В рамках повышения энергоэффективности ОАО «МРСК Центра» проводит замену части корпоративного автопарка на электромобили и создает зарядную инфраструктуру для электромобилей.



В 2014 г. в филиалах Орелэнерго и Ярэнерго приобретены электромобили Mitsubishi i-MiEV и Mitsubishi Outlander PHEV. Автомобили превосходят свои бензиновые аналоги как по экономичности, так и экологичности.

В филиале Ярэнерго создана инфраструктура для зарядки электробуса, который будет курсировать по экскурсионному маршруту в исторической части города. Приобретение опытного образца электробуса производства TROLZA финансируется областным и муниципальным бюджетом. Зарядка электробуса будет осуществляться на конечных остановках маршрута, где уже смонтированы 2 соответствующих зарядных поста.

Кроме того, Ярэнерго приобретено 5 зарядных станций. На данный момент филиал взаимодействует с администрацией города в части возможных мест установки зарядных станций. Планируется разместить их рядом с крупными торговыми и торгово-развлекательными центрами, спортивными сооружениями

Наименование разработанного продукта	Описание	Прогнозируемый эффект от внедрения / применения в деятельности	Сведения о внедрении	Полученный эффект
Комплекс практических исследований планирования, учета и контроля выполнения программы ремонтно-эксплуатационного обслуживания объектов электрических сетей, и разработка программного комплекса автоматизации соответствующего технологического процесса	<ul style="list-style-type: none"> – Разработан программный продукт. – Инициировано получение свидетельства о государственной регистрации программы для ЭВМ. – Утверждены документы, регламентирующие его применение в Обществе 	<ul style="list-style-type: none"> – Сокращение времени принятия решений. – Оперативная актуализация базы данных. – Планирование воздействия на объект с учетом технического состояния и прочих предписывающих факторов. – Моделирование производственных программ, выбор оптимального варианта. – Учет и ведение опасных мест. – Контроль качества электроэнергии 	Проект введен в промышленную эксплуатацию в филиалах Общества в декабре 2014 г.	Эффект от внедрения будет достигнут в конце 2015 г.
Анкерные многогранные опоры 0,4кВ	<ul style="list-style-type: none"> – Разработана конструкция опоры для применения в распределительных сетях. – Получены патенты на имя Общества. – Разработаны условия экономической целесообразности применения. – Запланирована закупка в Обществе на условиях лицензионных отчислений в пользу Общества 	<p>Снижение капитальных затрат при применении стальных многогранных опор (СМО) вместо трехстоичных бетонных опор.</p> <p>Увеличение срока эксплуатации до 50 лет</p>	Объект внедрен в промышленную эксплуатацию в филиале Липецкэнерго	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обеспечение надежности электроснабжения потребителей: <ul style="list-style-type: none"> - СМО-0,4 не подвержены излому, поэтому отсутствует вероятность нарушений электроснабжения потребителей от «эффекта домино» во время стихийных бедствий; - обеспечена повышенная устойчивость при гололедно- ветровых и коррозионных воздействиях; - обладают вандалоустойчивостью и пожаробезопасностью. 2. Уменьшение сроков строительства и повышение технико-экономических показателей строительства воздушных линий. Увеличение срока службы опор: <ul style="list-style-type: none"> - высокая скорость строительства; - меньший вес, за счет чего снижается

				<p>транспортная и погрузочно-разгрузочная работы и их стоимость;</p> <ul style="list-style-type: none"> - уменьшенные затраты на землеотвод и СМР за счет одностоечной конструкции анкерных и анкерно-угловых СМО; - срок службы опор – 50 лет. <p>3. Снижение эксплуатационных затрат:</p> <ul style="list-style-type: none"> - СМО-0,4 не подвержены конструктивным изменениям, поэтому не требуют замены или внесения в список опор, на которые запрещен подъем; - необходимость контроля технического состояния отсутствует, и линия может быть переведена в категорию необслуживаемых <p>Эффект от внедрения будет достигнут в конце 2015 г.</p>
Типовые решения по реновации систем оперативного тока	Разработана система критериев и приоритетов выбора схем модернизации СОПТ объектов РСК с учетом типовых технических решений	Снижение затрат на ПИР, СМР при использовании описанных типовых решений. Снижение эксплуатационных затрат при обслуживании типовых решений	Введены в действие в филиалах Общества в декабре 2014 г.	Эффект от внедрения будет достигнут в конце 2015 г.
Типовые формы по разработке схем развития электрических сетей 35 кВ и ниже	Обеспечение развития, эффективного функционирования и повышение надежности распределительных электрических сетей	Снижение затрат на проектирование при применении описанных и утвержденных типовых решений	Введены в промышленную эксплуатацию в декабре 2014 г. в целях использования при перспективном развитии электрических сетей и территориальном планировании в ходе взаимодействия с органами исполнительной и муниципальной власти субъектов РФ	Эффект от внедрения будет достигнут в конце 2015 г.

2.4. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Развитие информационных технологий ОАО «МРСК Центра» осуществляет в соответствии со Стратегией в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций до 2016 года (далее – Стратегия ИТТ), утвержденной Советом директоров Общества в 2012 г. (протокол от 13.06.2015 № 15/12)

В 2014 г. внесены изменения в Стратегию ИТТ в части актуализации дорожной карты (протокол заседания Совета директоров от 28.11.2014 № 26/14). В новой дорожной карте определены приоритетные для реализации проекты и проектные инициативы по основным направлениям, таким как бизнес-приложения, технологические системы, инфраструктура, безопасность, телекоммуникации и связь.

Результаты работы 2014 г. по основным направлениям Стратегии ИТТ

- в части бизнес-приложений и автоматизации бизнес-процессов:
 - введена в промышленную эксплуатацию система «Учет актов о неучтенном потреблении», обеспечивающая автоматизированную поддержку ведения актов о неучтенном потреблении, расчет объемов безучетного и бездоговорного потребления по актам;
 - введена в промышленную эксплуатацию система «Реализация дополнительных услуг», которая обеспечила возможность автоматизированного формирования стоимости договоров на оказание дополнительных услуг, формирования печатных форм договоров, оптимизацию процессов планирования и распределения трудозатрат по оказываемым дополнительным услугам;
 - реализован проект по созданию корпоративного портала Общества – инструментарий, включающий более 30 сервисов, направленных на повышение информационного взаимодействия работников Общества, обеспечение эффективных коммуникаций, создание единой персонифицированной точки доступа к корпоративной информации и бизнес-приложениям в Обществе;
 - завершен проект по разработке единого каталога ИТТ-услуг. В рамках проекта был сформирован подход к выделению и именованию ИТТ-услуг, определена целевая структура каталога и целевой перечень ИТТ-услуг, разработан шаблон карточки услуги и формализован процесс управления каталогом ИТТ-услуг;
 - завершен проект «Внедрение централизованной Системы управления НСИ», реализация которого проводилась с целью создания основы для разработки и внедрения единых стандартов закупки и управления производственным оборудованием, повышения эффективности процессов движения материальных потоков, качества ремонтных работ и уровня технического состояния оборудования, координации всех служб МТО Общества, оптимизации затрат при закупке продукции для ремонтно-эксплуатационных нужд.
- в части корпоративных и инфраструктурных сервисов и систем:
 - автоматизирован процесс записи на прием в офисы обслуживания потребителей в рамках Портала контакт-центра на платформе корпоративного портала;
 - внедрена автоматизированная система «Анализ и сбор информации о бенефициарах»;
 - выполнена нормализация справочника материально-технических ресурсов (более 120 000 записей), в ходе которой устранены дубли, некорректные и неполно описанные записи, выполнена унификация данных в справочнике, классификация материалов;
 - выполнена интеграция навигационной системы «Автотрекер» с автоматизированной системой управления автотранспортом;
 - проведена модернизация аппаратной части виртуальной платформы;
 - внедрена новая системы защиты от нежелательных почтовых сообщений;
 - запущен проект по обновлению почтовой системы на базе ПО Microsoft Exchange до последней версии Microsoft Exchange Server 2013;
 - проведено общее обновление используемых версий программного обеспечения.

Автоматизированные системы технологического управления, оперативно-технологическое управление

В 2014 г. деятельность ОАО «МРСК Центра» по развитию автоматизированных систем технологического управления была направлена на выполнение программ модернизации и расширения систем сбора и передачи информации, программ повышения наблюдаемости и управляемости объектами распределительных сетей, а также внедрение системы управления ликвидацией аварий и технологических нарушений (далее OMS/DMS) в 10 филиалах Общества.

В результате проведенной работы в Обществе было телемеханизировано 27 подстанций 110 кВ и 6 подстанций 35 кВ.

В 2014 г. продолжились работы по тиражированию системы управления устранением аварий и технологических нарушений OMS/DMS в 10 филиалах (за исключением филиала Белгородэнерго): было допоставлено оборудование АРМов для диспетчеров ЦУС и 2 РДП РЭС каждого из 10 филиалов, а также выполнены пусконаладочные работы во всех 10 филиалах.

В 2014 г. в рамках повышения эффективности проведения аварийно-восстановительных работ на оборудовании СДТУиИТ, организован проект по оснащению удаленных, в первую очередь, труднодоступных объектов (1 489 шт.) устройствами удаленного управления, позволяющими производить удаленное восстановление работоспособности оборудования без выезда обслуживающего персонала.

В 2015 г. Общество планирует внедрить системы телемеханики на 16 подстанциях 110 кВ и 5 подстанциях 35 кВ, автоматизированную систему диспетчерского управления на 1 РДП РЭС.

Количественные показатели развития телекоммуникаций

Разработан и утвержден в соответствии с решением Совета Директоров ОАО «МРСК Центра» (выписка из протокола заседания № 26/14 от 27.11.2014) Системный проект сети связи ОАО «МРСК Центра», содержащий типовые технические решения в области телекоммуникаций, целевые архитектуры сетей связи и их отдельных элементов, планы развития сетей связи до 2019 г.

В течение 2014 г. для повышения наблюдаемости и надежности продолжается строительство и оснащение филиалов Общества волоконно-оптическими линиями связи (далее – ВОЛС), которые обеспечивают передачу технологической информации на все уровни принятия решений и реализацию взятых перед Оперативно-диспетчерским управлением Центра (далее – ОДУ Центра) обязательств по программе Система сбора и передачи информации (далее – ССПИ). Такая технология применяется для организации основных каналов связи для передачи данных телеметрической информации и голосовой связи подстанции с диспетчерскими службами ЦУС Общества и ЦУС ОДУ Центра, необходимой для управления режимами Единой энергетической системы.

Ряд достоинств ВОЛС объясняет актуальность и предпочтительность для дальнейшего повсеместного внедрения. Несмотря на высокую стоимость и продолжительный срок строительства ВОЛС, они остаются наиболее надежными и обладают наибольшей пропускной способностью.

По типу прокладки ВОЛС в филиалах ОАО «МРСК Центра» распределились следующим образом:

- самонесущий кабель – 58,9 % (3 315,4 км);
- грозотрос – 11,4 % (644,1 км);
- навивка – 0,6 % (35,5 км);
- грунт, канализация – 29,1 % (1 636,2 км).

Количество и протяженность построенных ВОЛС:

- за счет инвестиций Общества – 334 шт.(3 492,3 км);

- за счет инвесторов – 120 шт. (2 138,9 км).

Наибольшая протяженность построенной ВОЛС за счет собственных средств в филиале Белгородэнерго – 1 445,3 км.

Соотношение волокон переданных в собственность из построенных ВОЛС за счет инвестора:

- в собственности филиалов 22,6 %;
- в собственности инвестора 77,4 %.

Также в 2014 г. были продолжены работы по оснащению подстанций спутниковой связью. Чаще всего спутниковые каналы используются как резервные каналы связи и передачи данных для подстанций 35 и 110 кВ.

Преимуществами спутниковой системы связи являются:

- оперативность построения канала связи;
- скорость передачи данных до 2 Мбит/с;
- спутниковые каналы обслуживает единый спутниковый оператор независимо от расстояния между объектами.

В рамках реализации программы ССПИ оснащение по филиалам выглядит следующим образом:

- Смоленскэнерго – 5 объектов;
- Костромаэнерго – 3 объекта;
- Курскэнерго – 1 объект;
- Тверьэнерго – 1 объект.

Произведена модернизация и доукомплектование радиосвязи (ЦУС-РДП-ПС-ОВБ) в филиалах: Белгородэнерго, Смоленскэнерго, Липецкэнерго и Ярэнерго. Построена система цифровой диспетчерской радиосвязи на основе современного цифрового радиооборудования и интегрируемая в существующую транспортную систему передачи данных предприятия. Эта система позволяет Обществу перейти на качественно новое диспетчерское управление аварийными и эксплуатационными бригадами. Объединенное в сеть, оно обеспечивает безобрывную связь бригады при перемещении.

Всего радиостанций по филиалам ОАО «МРСК Центра»:

- возимые – 40,3% (2 777 шт.);
- стационарные – 34,4% (2 373 шт.);
- носимые – 25,3% (1 745 шт.).

Распределение типов радиостанций по филиалам:

- аналоговые – 70,3% (4853 шт.);
- цифровые – 29,7% (2046 шт.).

В 2014 г. проводилась модернизация ВЧ-каналов связи в филиалах ОАО «МРСК Центра», путем замены аналогового оборудования на цифровое. Большинство ВЧ-каналов связи находится в собственности филиалов. Доля собственных каналов связи составляет 98%. По протяженности можно отметить следующее: протяженность трассы до 10 км составляет 2%, от 10 до 50 км – 58%, свыше 50 км – 40%.

В настоящий момент в ОАО «МРСК Центра» действуют договора на предоставление услуг связи сотовыми операторами ОАО «МТС», ОАО «Вымпелком» и ОАО «МегаФон». Выбор нескольких операторов связи для оказания услуг по передаче данных был обусловлен увеличением территории покрытия сигнала, ввиду отсутствия уверенного приема МТС в зоне расположения объектов ОАО «МРСК Центра». Средний расход средств в месяц (МТС) 2 684 386 руб. Средний расход средств в месяц (сторонние операторы) 212 038 руб.

Для организации доступа к сети Internet по средствам каналов связи от РЭС до исполнительного аппарата в филиалах ОАО «МРСК Центра» применяются различные технологии передачи данных, такие как:

- xDSL – 54%;

- ВОЛС – 42%;
- RadioEthernet – 3%;
- VSAT – 1 %.

Аренданных каналов связи у сторонних операторов 83 %, в собственности ОАО «МРСК Центра» находится 17 %.

Для полноценного функционирования таких сервисов, как видеоконференцсвязь (ВКС) и других бизнес-систем, пропускная способность каналов связи должна быть не менее 2 Мбит/с. Сводная информация по пропускной способности каналов связи по филиалам ОАО «МРСК Центра» выглядит следующим образом:

- до 2 Мбит/с – составляет 41 % от общего числа;
- от 2 до 10 Мбит/с - составляет 46 % от общего числа;
- от 10 Мбит/с - составляет 13 % от общего числа.

Учитывая тенденции развития телекоммуникационных технологий, ведется работа по модернизации существующих каналов связи для увеличения пропускной способности.

Автоматизированные системы коммерческого учета электрической энергии

В рамках реализации программы перспективного развития систем учета электрической энергии (ППРСУЭ) в 2014 г. в восьми филиалах (Белгородэнерго, Воронежэнерго, Курскэнерго, Костромаэнерго, Орелэнерго, Липецкэнерго, Тамбовэнерго, Ярэнерго) в настоящий момент завершаются пуско-наладочные работы в части организации получения данных с приборов учета установленных на объектах Общества в установленном программное обеспечение «Энфорс». По итогам завершения работ к концу 2015 г. в ПО «Энфорс» предполагается организация передачи данных с более чем 50 000 счетчиков устанавливаемых в филиалах в рамках ППРСУЭ 2013-2014 гг., а также реализация возможности получения данных в указанное ПО с приборов учета установленных в рамках ППРСУЭ предыдущих лет.

На территории филиала Смоленскэнерго реализованы два пилотных проекта на базе программного обеспечения верхнего уровня АСКУЭ «Телескоп+» и «Пирамида 2000». Основными целями данных пилотов явились опрос оборудования производства Echelon Corporation и определения возможности использования данного ПО как целевого в ОАО «МРСК Центра».

2.5. ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ

Работа в особые периоды (паводок, гроза)

В 2014 г. Компания провела целый комплекс мероприятий по обеспечению надежной и устойчивой работы электросетевого комплекса ОАО «МРСК Центра» в паводковый период и координации действий по предупреждению и ликвидации аварий.

В период подготовки к прохождению паводка:

- созданы паводковые комиссии исполнительного аппарата и всех филиалов Общества;
- организовано взаимодействие с территориальными органами Росгидромета, подразделениями МЧС России, местными органами власти, с целью получения оперативной информации о погодных условиях, способствующих интенсивному таянию снега и риску наводнения;
- организовано взаимодействие с подразделениями МЧС России, филиалами ОАО «ФСК ЕЭС», ДРСУ, местными органами власти с целью привлечения спецтехники и плавсредств;
- обеспечена постоянная готовность средств связи с аварийными бригадами, осуществляющими ремонт электросетевого оборудования.

В результате принятых мер в 2014 г. фактов массовых отключений потребителей, технологических нарушений и повреждения электросетевых объектов, а также нанесения ущерба имуществу Общества вследствие прохождения весеннего паводка зафиксировано не было.

При подготовке к безаварийному прохождению грозового сезона Компаний провела 1600 мероприятий, в том числе:

- проверены устройства молниезащиты и заземления объектов электросетевого хозяйства, зданий и сооружений;
- произведена чистка изоляторов РУ и линий электропередачи в зонах повышенной загрязненности, замена поврежденных подвесных изоляторов;
- усилена защита от перенапряжений участков линий электропередачи, расположенных в районах с активной грозовой деятельностью и другие.

При прохождении грозового периода 2014 г. количество поврежденного оборудования в филиалах ОАО «МРСК Центра» снизилось на 7,6 % по сравнению с грозовым периодом 2013 г.

Аварийно-восстановительные работы

В целях качественного осуществления аварийно-восстановительных работ ОАО «МРСК Центра» располагает следующими ресурсами:

- 1,4 тыс. аварийно-восстановительных бригад в составе 7,8 тыс. человек и 2,3 тыс. единиц автомобильной и специальной техники повышенной проходимости, в том числе 90 бригад повышенной мобильности в составе 522 человек и 166 единиц техники;
- аварийный резерв общей стоимостью более 505 млн руб., включающий основное технологическое оборудование;
- резервные источники снабжения электроэнергией (РИСЭ) – 551 единиц, в том числе 141 стационарных и 410 подвижных, суммарной мощностью 17,53 мВт;
- филиалы ОАО «МРСК Центра» заключили соглашения о взаимодействии при проведении аварийно-восстановительных работ при ликвидации технологических нарушений с 41 подрядной организацией: 118 условных бригад общей численностью 984 человека, оснащенных 352 единицами высокопроходимой автомобильной и специальной техники.

В 2014 г. в электросетевом комплексе ОАО «МРСК Центра» технологических нарушений, связанных с массовыми отключениями потребителей электроэнергии и привлечением сил и средств других МРСК и сторонних организаций зафиксировано не было. Для обеспечения бесперебойного электроснабжения потребителей в 2014 г. РИСЭ задействовались 6 раз в филиалах Брянскэнерго, Костромаэнерго, Курскэнерго, Тверьэнерго и Смоленскэнерго (дважды).

Для оказания помощи в ликвидации технологических нарушений в электросетевом комплексе других МРСК ресурсы ОАО «МРСК Центра» задействовались трижды:

20-29.01.2014	ОАО «Кубаньэнерго»	13 бригад, 74 чел., 26 единиц техники филиалов Белгородэнерго, Воронежэнерго, Курскэнерго
24.09-03.10.2014	ОАО «Кубаньэнерго»	11 бригад, 64 чел., 22 единицы техники филиалов Белгородэнерго, Воронежэнерго, Курскэнерго, Липецкэнерго
20-30.12.2014	ОАО «МРСК Юга»	10 бригад, 58 чел., 20 единицы техники филиалов Белгородэнерго, Воронежэнерго, Липецкэнерго

Более 50 сотрудников Общества награждены почетными грамотами и благодарностями Министерства энергетики Российской Федерации. Работники филиалов Курскэнерго, Белгородэнерго и Воронежэнерго, участвовавшие в проведении аварийно-восстановительных работ, награждены почетными грамотами ОАО «Кубаньэнерго».

3. ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ

3.1. КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

Standard & Poor`s: «BB/B/ruAA», прогноз «Негативный»

ОАО «МРСК Центра» присвоен международный кредитный рейтинг Standard & Poor`s на уровне «BB/B/ruAA», прогноз «Негативный».

Данный уровень кредитного рейтинга означает, что, по мнению рейтингового агентства, в краткосрочной перспективе Компания в меньшей степени подвержена кредитным рискам (по сравнению с компаниями, имеющими рейтинги более низких категорий). Тем не менее, в долгосрочной перспективе изменения деловой и экономической конъюнктуры могут оказать неблагоприятное воздействие на способность компании исполнять свои финансовые обязательства.

В 2014 г. Standard & Poor`s произвело следующие рейтинговые действия:

- 28 марта 2014 г. – изменен прогноз по рейтингу со «Стабильного» на «Негативный»;
- 30 декабря 2014 г. – рейтинг Компании поставлен на пересмотр в сторону понижения.

Данные рейтинговые действия являются следствием аналогичных действий в отношении суверенного рейтинга Российской Федерации, что, в свою очередь, обусловлено ухудшающейся макроэкономической ситуацией.

Информация по кредитным рейтингам и обоснование рейтинговых действий опубликованы на сайте рейтингового агентства по адресу: http://www.standardandpoors.com/en_US/web/guest/ratings/entity/-/org-details/sectorCode/UTIL/entityId/454319.

События после отчетной даты:

В феврале 2015 г. рейтинговое агентство Standard & Poor`s снизило кредитный рейтинг ОАО «МРСК Центра» до уровня «BB-/B/ruAA-» прогноз «Стабильный». Данное снижение последовало в результате снижения рейтинга Российской Федерации.

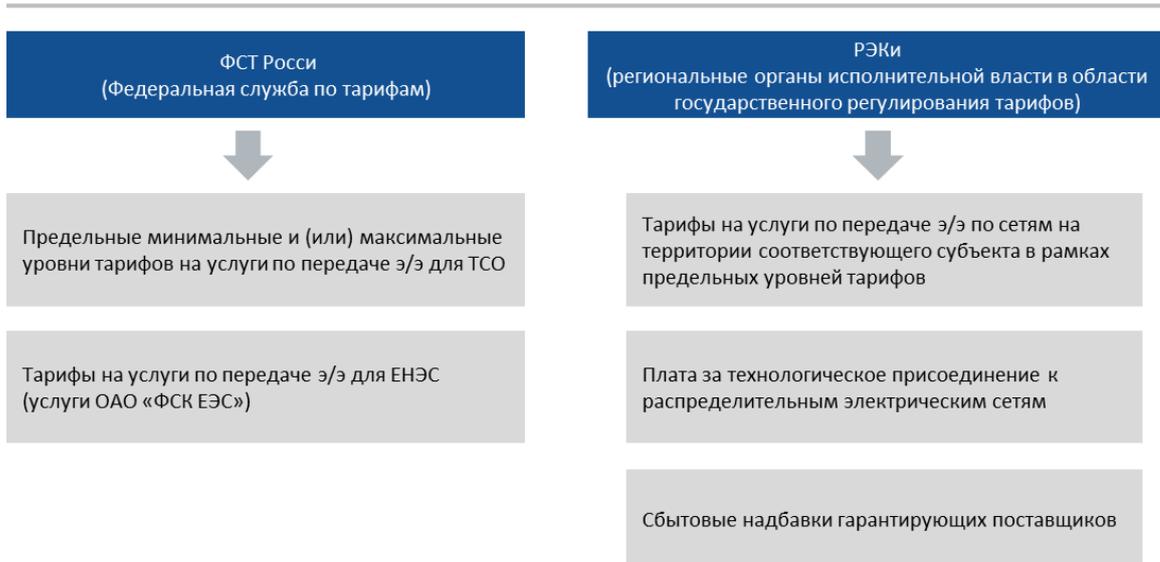
Национальное рейтинговое агентство: «АА», очень высокая кредитоспособность, второй уровень

Впервые рейтинг был присвоен в 2007 г. В декабре 2014 г. Национальное рейтинговое агентство подтвердило рейтинг на уровне «АА», очень высокая кредитоспособность, второй уровень.

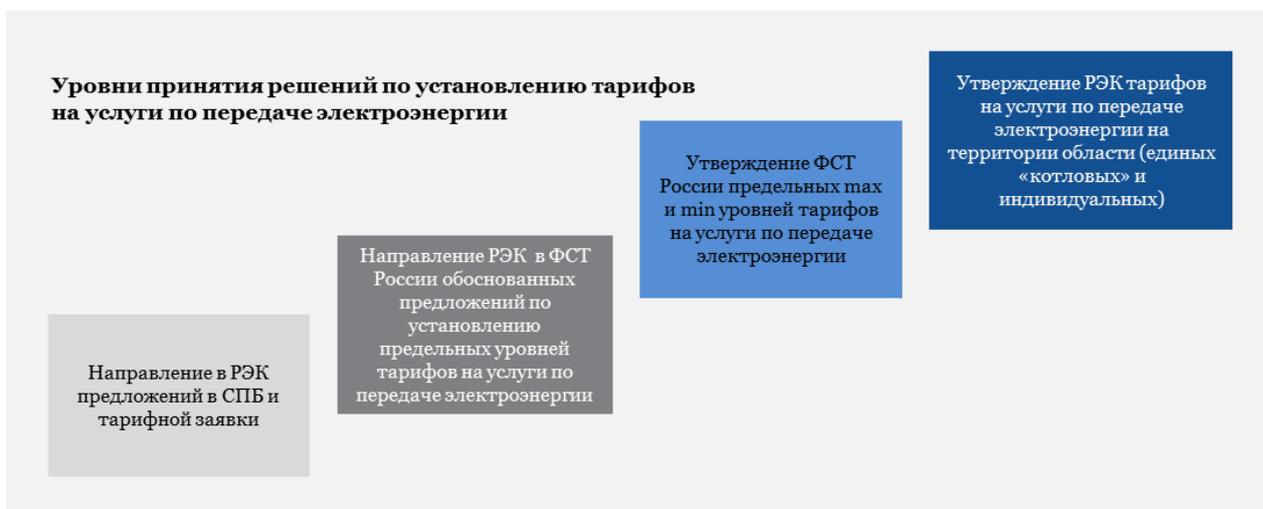
3.2. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Основные виды деятельности ОАО «МРСК Центра» регулируются государством путем установления соответствующих тарифов.

Установление тарифов по основным видам деятельности



3.2.1. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии



В 2014 г. тарифы на услуги по передаче электроэнергии в филиалах Общества устанавливались с применением двух методов:

РАВ- регулирование	<ul style="list-style-type: none"> • Белгородэнерго • Воронежэнерго • Костромаэнерго • Курскэнерго 	<ul style="list-style-type: none"> • Орелэнерго • Смоленскэнерго • Тамбовэнерго • Ярэнерго
Метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки	<ul style="list-style-type: none"> • Брянскэнерго • Липецкэнерго • Тверьэнерго • ОАО «Яргорэлектросеть» 	

Выбор метода регулирования в отношении каждого филиала Компании производится регулирующим органом с учетом положений постановления Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178.

Характеристика применяемых методов тарифообразования:

Метод	РАВ-регулирование	Долгосрочная индексация НВВ
Необходимая валовая	Методические указания, утвержденные	Методические указания, утвержденные

выручка (НВВ) устанавливается в соответствии с:	приказом ФСТ России от 30.03.2012 № 228-э	приказом ФСТ России от 17.02.2012 № 98-э
В состав НВВ включаются:	<ul style="list-style-type: none"> • Расходы, связанные с производством и реализацией продукции (услуг) по регулируемому виду деятельности (подконтрольные и неподконтрольные). • Средства на возврат акционерного и заемного капитала. • Доход на инвестированный капитал. • Сглаживание. • Корректировка НВВ 	<ul style="list-style-type: none"> • Подконтрольные расходы (ОРЕХ), в том числе дивиденды, расходы по коллективным договорам и другие расходы из прибыли. • Неподконтрольные расходы (амортизация, расходы на возврат и обслуживание заемных средств, капитальные вложения из прибыли). • Корректировка НВВ
Долгосрочные параметры регулирования для расчета НВВ:	<ul style="list-style-type: none"> • Базовый уровень операционных расходов. • Индекс эффективности операционных расходов. • Размер инвестированного капитала. • Чистый оборотный капитал. • Норма доходности инвестированного капитала. • Срок возврата инвестированного капитала. • Коэффициент эластичности подконтрольных расходов по количеству активов. • Норматив технологического расхода (потерь), утверждаемый Минэнерго России. • Уровень надежности и качества реализуемых товаров (услуг) 	<ul style="list-style-type: none"> • Базовый уровень подконтрольных расходов. • Индекс эффективности подконтрольных расходов. • Коэффициент эластичности подконтрольных расходов по количеству активов. • Величина технологического расхода (потерь) электрической энергии. • Уровень надежности и качества реализуемых товаров (услуг)

РАВ-регулирование обеспечивает возврат вложенных в активы Компании средств за установленный период и получение нормированного дохода. Норма доходности на «новый капитал» определяется ФСТ, норма доходности на «старый капитал» – РЭК. При этом нормы доходности должны соответствовать уровню рисков вложений в сетевой бизнес и обеспечивать инвестиционную привлекательность Компании.

События, повлиявшие на изменение тарифной политики:

- С 01.01.2014 прекращено действие договоров «последней мили», за исключением филиалов Белгородэнерго, Курскэнерго, Липецкэнерго и Тамбовэнерго. Данные филиалы подпадают под действие Федерального закона от 06.11.2013 № 308-ФЗ «Об электроэнергетике», предусматривающего пролонгацию конструкции «последней мили» до 01.01.2017.
- Регулирующие органы приняли решение до 01.12.2014 о пересмотре с 01.01.2015 ряда долгосрочных параметров регулирования. Данное решение коснулось 9 филиалов Компании, однако по итогам пересмотра базовый уровень операционных расходов утвержден без существенных изменений.

Динамика тарифа

Средневзвешенные «котловые» тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2012-2014 гг.:

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2014
Средний тариф на услуги по передаче электроэнергии	коп./кВтч	128,37	141,52	146,57
Прирост	%	1,4 %	10,2 %	3,6%

- Динамика средневзвешенных «котловых» тарифов по передаче электроэнергии в 2010-2014 гг. в разрезе филиалов приведена в приложении № 2.3 к годовому отчету.

- *Сведения о тарифах на услуги по передаче электроэнергии также опубликованы на сайте Общества: <http://www.mrsk-1.ru/clients/transmission/price/>.*

Согласно сценарным условиям социально-экономического развития Российской Федерации, одобренным Правительством РФ, тарифы на услуги по передаче электрической энергии с 01.07.2014 должны не превышать уровень тарифов, установленных на 31.12.2013.

Однако в зоне деятельности ОАО «МРСК Центра» прирост среднего одноставочного «котлового» тарифа в 2014 г. относительно 2013 г. составил 3,6 %. Такой прирост по ряду регионов обусловлен исполнением Федерального закона от 06.11.2013 № 308-ФЗ, предусматривающего с 01.01.2014 возможность дополнительного роста тарифов на услуги по передаче электрической энергии для прочих потребителей с целью компенсации «выпадающих доходов», связанных с расторжением договоров «последней мили».

По результатам регулирования, с 01.01.2014 прирост единых котловых тарифов на услуги по передаче электроэнергии для прочих потребителей составили (данные приведены по одноставочным тарифам):

- Белгородская область и Курская область – 7 %;
- Липецкая область – 6 %;
- Тамбовская область – 5 %;
- Ярославская область – 5 %;
- Смоленская область – 4 %;
- Костромская область – 1,1 %.

В Брянской и Орловской областях тарифные решения остались на прежнем уровне в связи с незначительным влиянием величины «выпадающих доходов» по конструкции «последней мили» на необходимую валовую выручку региона.

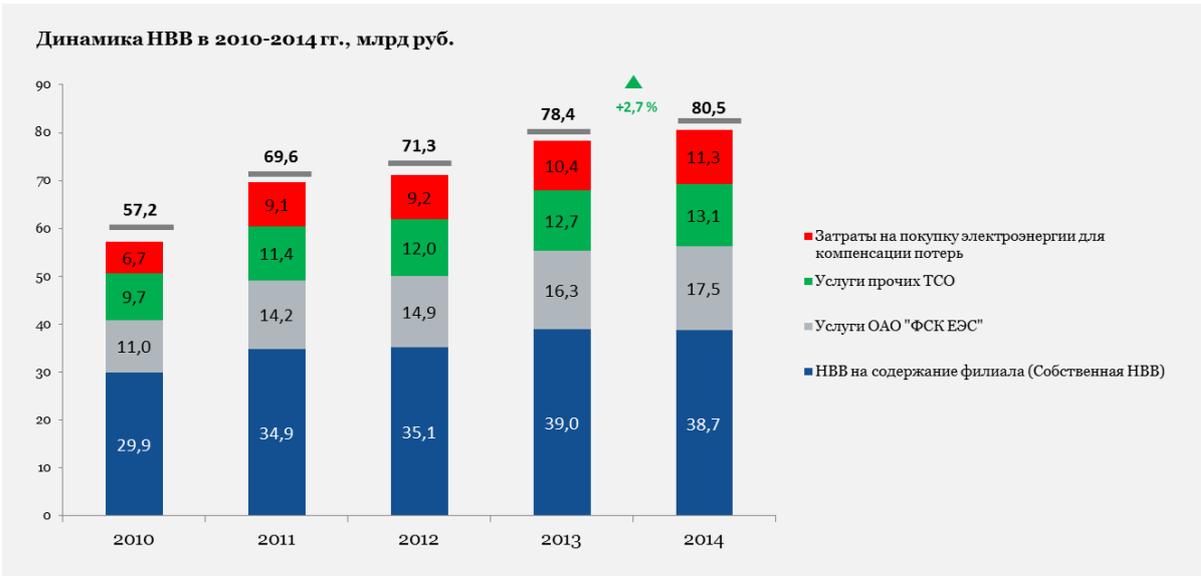
В Тверской и Воронежской областях – без увеличения тарифов ввиду действия Федерального закона от 06.11.2013 № 308-ФЗ. В тоже время по Воронежской области утверждены тарифы сверх установленных ФСТ России максимальных предельных уровней за счет инвестиционной программы.

Необходимая валовая выручка (НВВ)

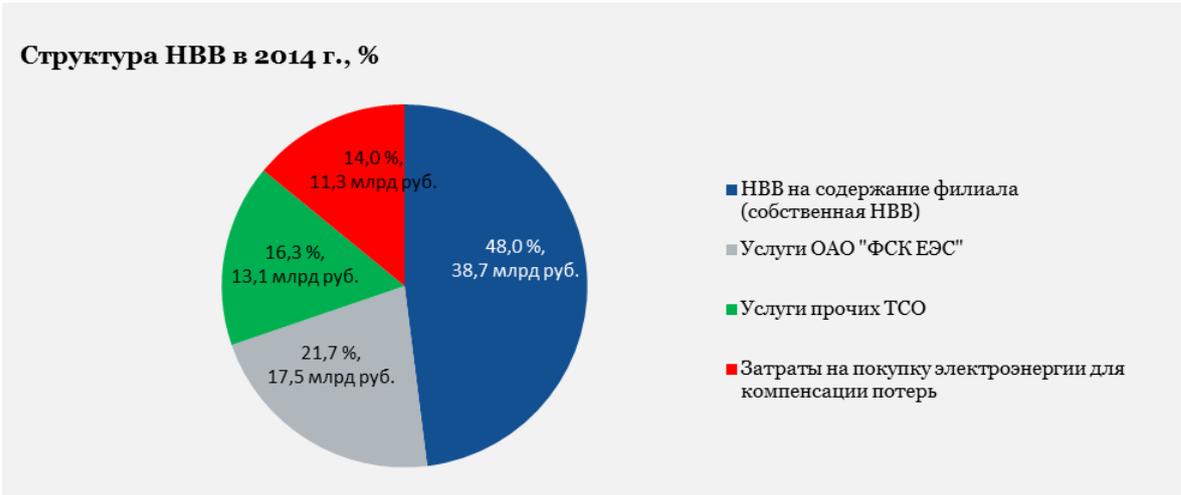
По итогам тарифного регулирования «котловая» необходимая валовая выручка Компании в 2014 г. составила 80,5 млрд руб., рост относительно 2013 г. – 2,1 млрд руб. (2,7 %). При этом собственная НВВ Компании снизилась на 0,3 млрд руб. (-0,8 %).

- *Динамика НВВ в 2010-2014 гг. в разрезе филиалов приведена в приложении № 2.3 к годовому отчету.*

Наибольший прирост собственной НВВ сложился в двух филиалах: Воронежэнерго – на 651 млн руб. (17,0 %), Тамбовэнерго – на 280 млн руб. (15,5 %). По филиалам Белгородэнерго, Курскэнерго и Липецкэнерго наблюдается снижение собственной НВВ из-за образования «выпадающих доходов», связанных с расторжением договоров «последней мили».



В структуре «котловой» НВВ наибольшую долю занимает НВВ на содержание филиалов Общества – 48,0 %, затраты на услуги ОАО «ФСК ЕЭС» составляют 21,7 %. По сравнению с 2013 г. структура НВВ существенно не изменилась.



3.2.2. Тарифы на услуги по технологическому присоединению

Тарифное регулирование услуг по технологическому присоединению осуществляется регулируемыми органами путем установления:

- Ставок за единицу максимальной мощности (руб./кВт).
- Стандартизированных тарифных ставок (руб./км или руб./кВт).

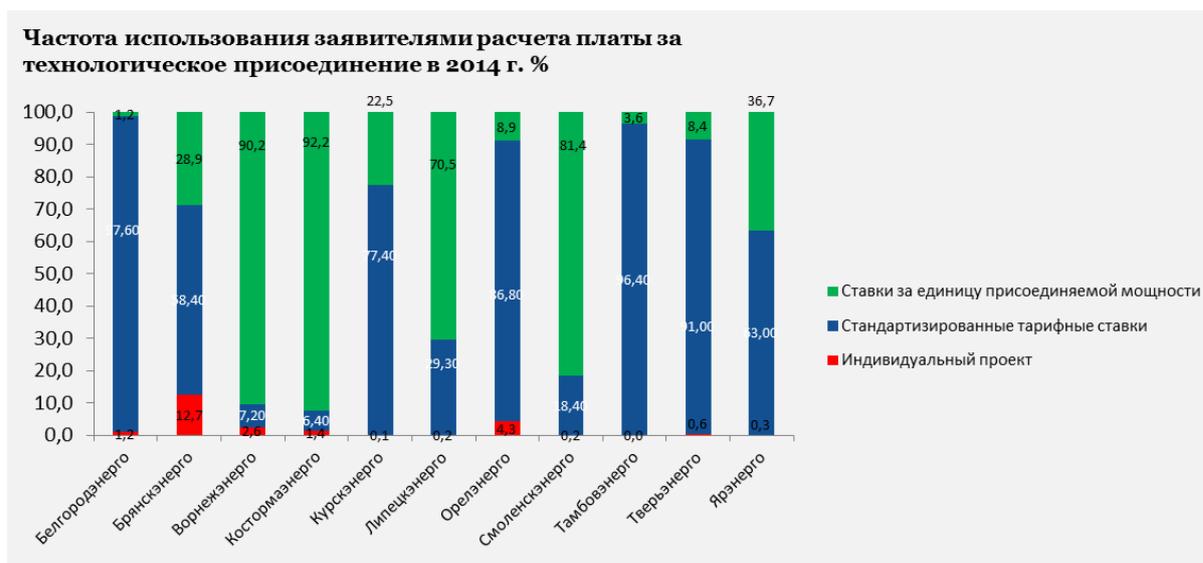
При заключении договора технологического присоединения к электрическим сетям заявитель вправе выбрать один из указанных способов расчета платы за технологическое присоединение.

Отдельно устанавливается плата для потребителей и объектов по производству электрической энергии максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ по индивидуальному проекту.

С 2013 г. определение размера платы и ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям осуществляется в соответствии с Методическими указаниями, утвержденными приказом ФСТ России от 11 сентября 2012 г. № 209-э/1.

В соответствии с данными указаниями, ставки за единицу максимальной мощности утверждаются в ценах периода регулирования, а стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов сетевой компании на строительство – в ценах 2001 г.

В 2014 г. более 90 % договоров заключено с льготными категориями потребителей, стоимость услуг для каждого из них составляет 550 руб. в соответствии с законодательством РФ. Остальные категории заявителей использовали в отчетном году следующие варианты расчета платы:



Ставка за единицу максимальной мощности

Средняя ставка за единицу мощности в 2012-2014 гг.⁸

Показатель	2012	2013	2014
Средняя ставка платы за единицу мощности, руб./кВт	3 815,00	4 520,77	5 698,89
Прирост, %	4 %	18 %	10 %

• Динамика средней ставки за единицу мощности в 2012-2014 гг. разрезе филиалов приведена в приложении № 2.3 к годовому отчету.

В филиалах принята следующая градация ставок за единицу мощности:

- По каждому мероприятию технологического присоединения.
- По категориям заявителей.
- По уровням напряжений (кроме филиалов Курскэнерго, Орелэнерго и Смоленскэнерго).
- По объемам присоединяемой мощности (кроме филиалов Белгородэнерго, Воронежэнерго и Курскэнерго).
- В филиале Ярэнерго, кроме перечисленного выше, принята также градация ставок по территориальным зонам.

Объемы «выпадающих доходов» от оказания услуг по технологическому присоединению, включаемые в состав тарифов на услуги по передаче электроэнергии, и размер экономически обоснованной платы:

Филиал	«Выпадающие доходы», млн руб.	Экономически обоснованная ставка платы, руб./ кВт	Основание (нормативные акты регулирующих органов)
Брянскэнерго	39,0	7 891,85	Приказ УГРТ Брянской области от 30.12.2013 № 47/2-2тп
Воронежэнерго	59,8	21 617,73	Приказ УГРТ Воронежской области от 20.12.2013 № 55/6

⁸ Расчет средних ставок за единицу максимальной мощности был произведен на основе утвержденной НВВ и объема максимальной мощности на 2014 г.

Костромаэнерго	23,0	24 439,8	Заключение Департамента государственного регулирования цен и тарифов Костромской области по экономической обоснованности тарифов на услуги по передаче электрической энергии на 2014 год/Постановление Департамента государственного регулирования цен и тарифов Костромской области от 18.12.2013 № 13/561
Курскэнерго	117,9	5 810,41	Постановление КТЦ Курской области от 05.12.2013 № 107
Липецкэнерго	373,8	20 933,56	Постановление УЭТ Липецкой области от 27.12.2013 № 58/2
Орелэнерго	2,9	2 646,25	Приказ УТ Орловской области от 27.12.2013 № 2310-т
Смоленскэнерго	17,0	6 236,3	Постановление ДЭЭТ Смоленской области от 20.12.2013 № 737
Тамбовэнерго	10,4	10 867,95	Приказ УРТ Тамбовской области от 18.12.2013 № 228-э
Тверьэнерго	305,4	17 767,7	Приказ РЭК Тверской области от 27.12.2013 № 866-нп
Ярэнерго	24,1	9 364	Приказ ДЭиРТ Ярославской области от 30.12.2013 № 186-э/тп

Стандартизированные тарифные ставки

В филиалах ОАО «МРСК Центра» принята следующая градация данных ставок:

- По уровням напряжений – Белгородэнерго, Воронежэнерго, Курскэнерго.
- По уровням напряжений и по диапазонам присоединяемой мощности – Брянскэнерго, Липецкэнерго, Орелэнерго.
- По уровням напряжений, по диапазонам присоединяемой мощности, по типу кабеля, по типу применяемого оборудования – Костромаэнерго, Тверьэнерго, Ярэнерго.
- По уровням напряжений, по диапазонам присоединяемой мощности, по типу применяемого оборудования – Смоленскэнерго.
- По уровням напряжений, по типу применяемого оборудования – Тамбовэнерго.

Средние стандартизированные тарифные ставки в 2014 г.:⁹

Показатель	Диапазон ставок по филиалам	на ТП по организационным мероприятиям	на строительство воздушных линий электропередачи	на строительство кабельных линий электропередачи	на строительство подстанций
		руб./кВт	руб./км	руб./км	руб./кВт
Ставка на покрытие расходов сетевой организации	Min	27,27	176 846	201 568	321,0
	Max	606,07	444 150	812 710	2 873,47

- Средние стандартизированные тарифные ставки в разрезе филиалов приведены в приложении № 2.3 к годовому отчету.

⁹ Средние стандартизированные тарифные ставки рассчитаны исходя из утвержденных размеров НВВ на 2014 г., объемов максимальной мощности и прочих физических показателей.

- Сведения о тарифах на услуги по технологическому присоединению также опубликованы на сайте Общества: <http://www.mrsk-1.ru/clients/fitting/tariffs/>.

Плата по индивидуальному проекту

Плата за технологическое присоединение потребителей по индивидуальному проекту (объекты по производству электрической энергии максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ) устанавливается регулятором отдельно для каждого конкретного заявителя.

3.2.3. Сбытовые надбавки гарантирующего поставщика

Тарифное регулирование деятельности по продаже электроэнергии и мощности осуществляется путем установления сбытовых надбавок для следующих групп потребителей:

Население и приравненные к нему категории потребителей	Надбавки устанавливаются на расчетный период регулирования в абсолютном выражении в руб./кВтч
Сетевые организации, покупающие электрическую энергию для компенсации потерь электрической энергии	
Прочие потребители	<p>Надбавки дифференцируются по подгруппам потребителей в зависимости от величины максимальной мощности принадлежащих им энергопринимающих устройств.</p> <p>При расчете таких надбавок учитываются также:</p> <ul style="list-style-type: none"> – доходность продаж в отношении конкретной подгруппы прочих потребителей; – коэффициент параметров деятельности гарантирующего поставщика

Сбытовые надбавки, действовавшие в 2014 г.:

№ п/п	Регион	Начало осуществления функций ГП	Период	Население	Сетевые организации	Прочие потребители						
						руб./кВтч	руб./кВтч	К-г параметров деятельности К	Доходность продаж для прочих потребителей, %			
									менее 150 кВт	от 150 до 670 кВт	от 670 кВт до 10 МВт	не менее 10 МВт
1	Брянская область	01.02.2013	1 пг 2014	0,214	0,210	0,77	15,43	14,18	9,65	5,65		
			2 пг 2014	0,163	0,148	0,55	15,04	13,82	9,41	5,51		
2	Орловская область	01.02.2013	1 пг 2014	0,13752	0,0736371	0,66	14,18	13,03	8,87	5,19		
			2 пг 2014	0,13752	0,054003	0,44	14,12	12,97	8,83	5,17		
3	Курская область	01.02.2013	1 пг 2014	0,20988	0,54778	0,43	15,97	14,67	9,99	5,85		
			2 пг 2014	0,11505	0,64360	1,41	15,51	14,25	9,7	5,68		
4	Тверская область	01.05.2013	1 пг 2014	0,18524	0,20522	0,82	15,51	14,25	9,70	5,68		
			2 пг 2014	0,25934	0,11957	0,49	14,48	13,43	9,23	5,46		
5	Смоленская область	01.10.2013	1 пг 2014	0,21146	0,19479	0,73	14,43	13,26	9,03	5,29		
			2 пг 2014	0,21948	0,19479	0,69	15,38	14,13	9,62	5,63		

3.3. АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

3.3.1. Финансовые результаты

Динамика основных экономических показателей за 2012-2014 гг., млрд руб.:

Показатель	2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013	
				млрд руб.	%
Выручка	69,4	92,9	86,7	-6,2	-6,7
Себестоимость	(57,9)	(78,1)	(73,9)	-4,2	-5,4
Валовая прибыль	11,5	14,8	12,8	-2,0	-13,5
Управленческие расходы	(2,09)	(2,14)	(2,11)	-0,03	-1,4
Коммерческие расходы	-	(1,19)	(0,65)	-0,54	-45,4
Прибыль от продаж	9,4	11,5	10,0	-1,5	-13,0
Проценты к получению	0,16	0,11	0,11	-	-
Проценты к уплате	(1,6)	(2,1)	(2,5)	0,4	19,0
Доходы от участия в других организациях	0,13	0,02	0,04	0,02	100,0
Прочие доходы	3,8	5,1	6,7	1,6	31,4
Прочие расходы	(7,4)	(12,7)	(9,4)	-3,3	-26,0
Прибыль до налогообложения	4,5	1,9	4,9	3,0	157,9
Налог на прибыль и иные платежи	(1,04)	(1,64)	(1,54)	-0,10	-6,1
Чистая прибыль	3,5	0,3	3,3	3,0	1 000,0
ЕБИТДА	12,3	11,5	15,6	4,1	35,7

Выручка

В 2013-2014 гг. пять филиалов Общества осуществляли функции гарантирующего поставщика электроэнергии на основании решений Министерства энергетики Российской Федерации.

В связи с особенностями бухгалтерского учета доходы от продажи электроэнергии фактически включают часть выручки Компании за услуги по передаче электроэнергии. Ниже приводится выручка от передачи электроэнергии и выручка от продажи электроэнергии, скорректированная с учетом данного обстоятельства.

Ключевые показатели выручки в 2012-2014 г., млрд руб.:

Показатель	2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013	
				млрд руб.	%
Выручка	69,4	92,9	86,7	-6,2	-6,7
В том числе:					
от передачи электроэнергии РСБУ	67,5	61,4	69,2	7,8	12,7
<i>от передачи электроэнергии скор.</i>	<i>67,5</i>	<i>75,2</i>	<i>75,9</i>	<i>0,7</i>	<i>0,9</i>
от технологического присоединения	1,2	0,9	1,5	0,6	66,7
от продажи электроэнергии РСБУ	-	29,8	15,1	-14,7	-49,3
<i>от продажи электроэнергии скор.</i>	<i>-</i>	<i>16,0</i>	<i>8,3</i>	<i>7,7</i>	<i>-48,1</i>
прочая	0,73	0,86	1,01	0,15	17,4

По итогам 2014 г. выручка Компании составила 86,7 млрд руб. Снижение доходов на 6,2 млрд руб. (-6,7 %) связано с передачей в 2014 г. функции гарантирующего поставщика организациям – победителям конкурсов Министерства энергетики Российской Федерации. Период осуществления филиалами Компании сбытовой деятельности:

- Брянскэнерго: с 01.02.2013 по 01.06.2014;
- Курскэнерго: с 01.02.2013 по 01.04.2014;
- Орелэнерго: с 01.02.2013 по 01.02.2014;

- Смоленскэнерго: с 01.10.2013 по 01.06.2014;
- Тверьэнерго: с 01.05.2013 по 01.12.2014.

Как следствие, выручка от продажи электроэнергии в 2014 г. снизилась на 48,1 % – до 8,3 млрд руб.

Выручка от услуг по передаче электроэнергии в 2014 г. на 0,7 млрд руб. (0,9 %) выше выручки 2013 г. Такая динамика обусловлена ростом тарифов в отчетном году, а также снижением потерь на 1,2 % (на 0,07 млрд кВтч).

Выручка от услуг по технологическому присоединению в 2014 г. составила 1,5 млрд руб. – увеличение на 66,7 % относительно 2013 г. Данный рост связан с выполнением в отчетном году крупных договоров технологического присоединения в филиалах Воронежэнерго, Курскэнерго и Тверьэнерго.

Выручка от прочей деятельности составляет 1,01 млрд руб., что на 0,15 млрд руб. (17,4 %) выше уровня 2013 г. Увеличение произошло за счет действия следующих факторов:

- 0,067 млрд руб. – доходы от аренды, включенные в состав выручки от прочей деятельности. В 2013 г. и ранее данная выручка отражалась по статье «Прочие доходы»;
- 0,094 млрд руб. – выручка от реализации непрофильных активов;
- 0,071 млрд руб. – рост выручки по прочим услугам, связанный с увеличением объема выполненных услуг по ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, инжиниринговым услугам и прочим работам.

Себестоимость

Себестоимость услуг по передаче электроэнергии и себестоимость продажи электроэнергии приводятся в соответствии с данными отчетности по РСБУ, а также скорректированные данные с учетом того, что в бухгалтерском учете часть расходов по передаче электроэнергии включены в состав себестоимости продажи электроэнергии.

Динамика затрат на производство и реализацию продукции в 2012-2014 гг., млрд руб.

Показатель	2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013	
				млрд руб.	%
Себестоимость	57,9	78,1	73,9	-4,2	-5,4
В том числе:					
от передачи электроэнергии РСБУ	57,3	62,9	65,6	2,7	4,3
<i>от передачи электроэнергии скор.</i>	57,3	63,3	65,8	2,5	3,9
от технологического присоединения	0,25	0,29	0,31	0,02	6,9
от продажи электроэнергии РСБУ	-	14,5	7,5	-7,0	-48,3
<i>от продажи электроэнергии скор.</i>	-	14,1	7,3	-6,8	-48,2
прочая	0,35	0,41	0,47	0,05	11,9

Снижение себестоимости относительно 2013 г. на 4,2 млрд руб., или на 5,4 %, обусловлено сокращением расходов на покупную электроэнергию для реализации в связи с передачей функции гарантирующего поставщика.

Структура затрат на производство и реализацию в 2012-2014 гг., млн руб.

Показатель	2012	2013 скор.	2014 скор.	Темп прироста, 2014/2013	
				млн руб.	%
Неподконтрольные затраты всего	39 589,0	58 725,5	53 053,0	-5 672,5	-9,7
В том числе:					
затраты на компенсацию потерь ¹⁰	8 251,1	9 864,7	9 833,7	-31,0	-0,3

¹⁰ Покупная электроэнергия в целях компенсации потерь в 2014 г. в составе себестоимости указана с учетом «внутренних оборотов» (1,1 млрд руб.) и стоимости сбытовой надбавки и инфраструктурных платежей (0,2 млрд руб.).

услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	13 340,4	14 729,5	15 351,5	622,0	4,2
услуги ТСО	11 713,4	12 442,6	12 169,8	-272,8	-2,2
амортизация основных средств и НМА	6 284,1	7 542,4	8 359,7	817,3	10,8
покупная электроэнергия для реализации	-	14 146,3	7 338,3	-6 808,0	-48,1
Подконтрольные затраты всего	18 323,9	19 406,9	20 894,6	1 487,7	7,7
В том числе:					
материальные затраты	2 609,2	2 683,2	2 887,4	204,2	7,6
услуги производственного характера	942,1	806,4	708,4	-98,0	-12,2
затраты на персонал (ФОТ, страховые платежи, НПФ)	11 426,3	12 328,7	13 546,2	1 217,5	9,9
прочие расходы из себестоимости	3 346,3	3 588,6	3 752,6	164,0	4,6
Итого затраты	57 912,9	78 132,4	73 947,6	-4 184,8	-5,4

Неподконтрольные затраты в 2014 г. составляют 53 053 млн руб. (71,7 % от общей суммы затрат). Относительно 2013 г. произошло снижение на 5 672,5 млн руб., или на 9,7 %. Ключевые факторы, оказавшие влияние на сокращение затрат:

- сокращение затрат на покупку электроэнергии для реализации 6 808 млн руб. (48,1 %). Данное снижение обусловлено передачей функции гарантирующего поставщика электрической энергии в соответствии с приказами Министерства энергетики Российской Федерации на территории Брянской, Курской, Орловской, Тверской и Смоленской областей;
- снижение затрат на компенсацию потерь электроэнергии на 31 млн руб. (0,3 %) за счет снижения объема потерь на 75 095 тыс. кВтч, снижения стоимости нагрузочных потерь и роста средневзвешенной нерегулируемой цены с 1,80 руб./кВтч до 1,84 руб./кВтч;
- рост стоимости услуг ОАО «ФСК ЕЭС» на 622 млн руб. (4,2 %) в связи с ростом тарифов на услуги по передаче электрической энергии по Единой национальной (Общероссийской) электрической сети с 01.07.2014;
- снижение затрат на услуги ТСО на 272,8 млн руб. (2,2 %), что связано со снижением сальдо-перетока в сети смежных ТСО;
- увеличение амортизации основных средств и НМА на 817,3 млн руб. (10,8 %), обусловленное вводом в эксплуатацию объектов основных средств.

Подконтрольные затраты в 2014 г. составляют 20 894,6 млн руб. (28,3 % от общей суммы затрат). Рост подконтрольных затрат на 1 487,7 млн руб., или на 7,7 %, обусловлен следующими факторами:

- увеличение материальных затрат на 204,2 млн руб. (7,6 %) за счет увеличения расхода материалов на ремонт в связи с выполнением ремонтных работ в 2014 г. преимущественно хозяйственным способом;
 - рост затрат на персонал (ФОТ, страховые платежи, НПФ) на 1 217,5 млн руб. (9,9 %), что связано с индексацией заработной платы работников;
 - увеличение прочих расходов из себестоимости на 164 млн руб. (4,6 %) за счет роста расходов на информационные и консультационные услуги и увеличения налога на имущество.
- Сокращение стоимости услуг производственного характера на 98 млн руб. (12,2 %) в основном за счет выполнения ремонтных работ в 2014 г. преимущественно хозяйственным способом.

Прибыль от продаж

Прибыль от продаж в 2014 г. составила 10,0 млрд руб., что ниже показателя 2013 г. на 1,5 млрд руб. В основном на снижение прибыли от продаж повлияли снижение выручки на 6,2 млрд руб., при этом произошло сокращение себестоимости на 4,2 млрд руб., снижение коммерческих расходов на 0,5 млрд руб. (45 %) и снижение управленческих расходов на 0,03 млрд руб. (1,8 %).

Прочие доходы и расходы

Сальдо по прочим доходам и расходам по итогам 2014 г. составило (-5,1) млрд руб.

Прочие доходы относительно 2013 г. увеличились на 1,6 млрд руб. в основном за счет статей:

- «Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде» – увеличение на 0,33 млрд руб. в связи с проведением корректировочных актов по передаче электроэнергии.
- «Прочие доходы» – рост на 2,1 млрд руб. в основном за счет заключения в филиале Белгородэнерго договора уступки права требования между ОАО «МРСК Центра» и ООО «Белгородская энергосбытовая компания» долга за услуги по передаче электроэнергии, оказанные ОАО «Белгородэнерго».
- «Восстановление резервов» - снижение на 0,87 млрд руб. в связи с восстановлением резервов по сомнительным долгам в филиалах Липецкэнерго, Смоленскэнерго.

Прочие расходы сократились относительно 2013 г. на 2,9 млрд руб. за счет следующих статей:

- «Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде» – рост на 1,60 млрд руб. в связи с проведением корректировочных актов по передаче электроэнергии.
- «Проценты к уплате» – увеличение на 0,39 млрд руб. в соответствии с действующими кредитными договорами.
- «Прочие расходы» – рост на 2,79 млрд руб. в основном за счет заключения в филиале Белгородэнерго договора уступки права требования между ОАО «МРСК Центра» и ООО «Белгородская энергосбытовая компания» долга за услуги по передаче электроэнергии, оказанные ОАО «Белгородэнерго».
- «Резервы» – снижение на 7,64 млрд руб. в основном за счет создания в 2013 г. резерва по сомнительным долгам в филиалах Брянскэнерго, Воронежэнерго, Смоленскэнерго, Тверьэнерго, Ярэнерго.

Чистая прибыль

Прибыль до налогообложения в 2014 г. составила 4,9 млрд руб., увеличение относительно 2013 г. на 3,0 млрд руб. Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи составили 1,5 млрд руб.

По итогам 2014 г. получена чистая прибыль в размере 3,3 млрд руб., что выше показателя 2013 г. на 3,0 млрд руб. На рост чистой прибыли Компании в большей степени повлияли сокращение прочих расходов на 3,3 млрд руб., рост прочих доходов на 1,6 млрд руб., а также снижение коммерческих расходов на 0,54 млрд руб.

Структура чистой прибыли в 2012-2014 гг., млрд руб.:

Показатель	2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013	
				млрд руб.	%
Чистая прибыль	3,5	0,3	3,3	3,0	1000,0
В том числе:					
от передачи электроэнергии	2,4	- 1,0	2,8	3,8	-
от технологического присоединения ¹¹	0,7	0,5	0,9	0,4	80,0
от продажи электроэнергии	-	0,4	-0,8	-1,2	-
прочая	0,31	0,35	0,40	0,05	14,3

Распределение прибыли в 2012-2014 гг. в соответствии с решениями ГОСА:

Показатель	Ед. изм.	За 2011	За 2012	За 2013	Отклонение 2013/2012	
					абс.	, %
Нераспределенная чистая прибыль	млн руб.	5 203,5	3 450,7	292,9	- 3 157,8	- 91,5
в том числе:						
Резервный фонд	млн руб.	-	-	-	-	-
Прибыль на развитие	млн руб.	4 781,3	2 587,8	216,9	- 2 370,9	- 91,6

¹¹ Сумма обязательств по технологическому присоединению, включенных в финансовую отчетность в составе чистой прибыли.

Дивиденды	млн руб.	422,2	862,9	75,99	- 786,91	- 91,2
Доля в чистой прибыли	%	8,1	25,0	25,9	0,9	-
Погашение убытков прошлых лет	млн руб.	-	-	-	-	-
Размер дивиденда на 1 акцию	руб.	0,01	0,02044	0,0018	-0,01864	- 91,2

Решение о распределении прибыли по итогам 2014 г. будет принято на годовом Общем собрании акционеров с учетом рекомендаций Совета директоров Общества.

3.3.2. Финансовая устойчивость

Показатели, характеризующие финансовое состояние Общества в 2012-2014 гг.:

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013, п./п.п./%
Показатели ликвидности					
Коэффициент абсолютной ликвидности	-	0,07	0,07	0,02	-0,05
Коэффициент срочной ликвидности	-	1,06	1,04	0,87	-0,17
Коэффициент текущей ликвидности	-	1,16	1,19	0,96	-0,23
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-	0,14	0,16	-0,04	-0,2
Показатели финансовой устойчивости					
Стоимость чистых активов	млрд руб.	53,5	53,0	56,2	6,0 %
Уровень просроченной кредиторской задолженности	%	19	9	18	9
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	-	0,54	0,50	0,50	-
Показатели рентабельности					
Рентабельность продаж по валовой прибыли	%	16,6	15,9	14,7	-1,2
Рентабельность продаж по чистой прибыли	%	5,0	0,3	3,8	3,5
Операционная рентабельность	%	6,5	2,1	5,6	3,5
ROE	%	6,4	0,6	6,1	5,5
Рентабельность по EBITDA	%	17,9	12,5	18,0	5,5
Показатели деловой активности					
Оборачиваемость активов	раз	0,8	0,9	0,8	-11,1 %
Оборачиваемость дебиторской задолженности	раз	6,4	7,0	5,8	-17,1 %
Оборачиваемость кредиторской задолженности	раз	7,4	8,6	8,7	1,2 %
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	-	1,1	1,0	1,5	0,5
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	-	1,2	1,2	1,8	0,6
Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	-	2,2	1,8	2,8	1,0

Показатели ликвидности

Снижение значений показателей ликвидности по итогам 2014 г. произошло в связи с изменением структуры пассивов, а именно переноса части кредитов, срок погашения которых наступает до конца 2015 г., из долгосрочных обязательств в краткосрочные. В том числе:

- коэффициент абсолютной ликвидности по состоянию на 31.12.2014 составил 0,02, что ниже значения на 31.12.2013 на 0,05 п. На снижение показателя также повлияло уменьшение размера денежных средств и их эквивалентов по итогам 2014 г. Коэффициент характеризует возможность погашения краткосрочных обязательств за счет свободных денежных средств и краткосрочных финансовых вложений;
- коэффициент срочной ликвидности отражает степень покрытия краткосрочных обязательств за счет высоколиквидных и среднеликвидных оборотных активов. По итогам 2014 г. данный коэффициент составил 0,87;
- коэффициент текущей ликвидности по состоянию на 31.12.2013 находился на уровне 1,19. По состоянию на 31.12.2014 значение данного коэффициента составило 0,96;
- несмотря на рост оборотных средств в 2014 г. на 2,7 млрд руб., коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами на 31.12.2014 составил -0,04.

Показатели финансовой устойчивости

Уровень просроченной кредиторской задолженности за 2014 г. вырос на 9 п.п., или 0,9 млрд руб., что вызвано ростом дебиторской задолженности.

Коэффициент автономии (финансовой независимости) по состоянию на 31.12.2014 составил 0,50. Данный коэффициент показывает долю собственных средств в общей сумме активов Компании. По итогам 2014 г. данный показатель не изменился.

Показатели рентабельности

Показатели рентабельности характеризуют эффективность работы Компании. Рентабельность продаж по валовой прибыли в 2014 г. составила 14,7%, что на 1,2 п.п. ниже уровня предыдущего года. По остальным показателям рентабельности по итогам 2014 г. наблюдается рост:

- рентабельность продаж по EBITDA достигла уровня 18,0 %, увеличение на 5,5 п.п. от уровня 2013 г.;
- рентабельность продаж по чистой прибыли составила 3,8 %, что на 3,5 п.п. выше показателя 2013 г.

Причинами положительной динамики показателей рентабельности стало увеличение чистой прибыли Компании и показателя EBITDA за счет снижения размера созданных резервов по сомнительным долгам на 8 млрд руб. в 2014 г. по сравнению с 2013 г.

- Коэффициент рентабельности собственного капитала (ROE) в 2014 г. составил 6,1 %. При этом наблюдается улучшение значения показателя по результатам 2014 г. в сравнении с данными предыдущего года, что объясняется ростом чистой прибыли Компании.

Показатели деловой активности

Показатели оборачиваемости используются для анализа эффективности управления обязательствами компании.

Оборачиваемость активов – финансовый показатель эффективности использования организацией всей совокупности имеющихся активов. За 2014 г. оборачиваемость активов снизилась на 11,1 % по причине сокращения выручки на 6,2 млрд руб. Снижение выручки обусловлено передачей функций гарантирующего поставщика победителям конкурсов Минэнерго России.

Оборачиваемость дебиторской задолженности отражает скорость погашения дебиторской задолженности. Оборачиваемость дебиторской задолженности по итогам финансово-хозяйственной деятельности в 2014 г. снизилась на 17,1 %, что связано с ростом дебиторской задолженности, который, в свою очередь, обусловлен нарушением платежной дисциплины со стороны потребителей и сбытовых компаний, а также изменением договорных условий (переход на расчеты по факту и исключение авансовых платежей).

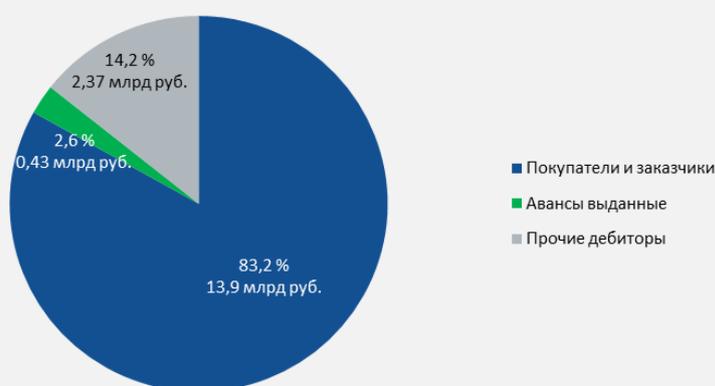
Оборачиваемость кредиторской задолженности – это показатель скорости погашения задолженности перед поставщиками и подрядчиками. Данный показатель увеличился за 2014 г. на 1,2 %, что в основном связано со снижением величины кредиторской задолженности на 1,5 млрд руб.

Дебиторская и кредиторская задолженность

Динамика дебиторской задолженности в 2012-2014 гг., млрд руб.:

Показатель	2012	2013	2014	Отклонение, 2014/2013	
				млрд руб.	%
Дебиторская задолженность	13,5	13,0	16,7	3,7	28,5 %
В том числе:					
покупатели и заказчики	11,7	11,1	13,9	2,8	25,2 %
векселя к получению	-	-	-	-	-
зadolженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	-	-	-	-	-
авансы выданные	0,49	0,17	0,43	0,26	152,9 %
прочие дебиторы	1,31	1,73	2,37	0,64	37,0 %

Структура дебиторской задолженности в 2014 г., % и млрд руб.



Рост дебиторской задолженности на 3,7 млрд руб. обусловлен нарушением платежной дисциплины со стороны потребителей и сбытовых компаний, в том числе:

- рост задолженности по передаче электроэнергии на 4,9 млрд руб.;¹²
- рост задолженности за услуги по технологическому присоединению на 0,14 млрд руб.;
- снижение задолженности за проданную электрическую энергию на 2,2 млрд руб.

Изменение обусловлено передачей функций гарантирующего поставщика победителям конкурсов Минэнерго России.

Динамика кредиторской задолженности в 2012-2014 гг., млрд руб.:

Показатель	2012	2013	2014	Отклонение, 2014/2013	
				млрд руб.	%
Кредиторская задолженность	11,0	10,7	9,2	-1,5	-14,0 %
В том числе:					
поставщики и подрядчики	5,6	6,2	5,3	-0,9	-14,5 %
векселя к уплате	-	-	-	-	-
зadolженность по оплате труда	0,35	0,01	0,05	0,04	400 %
зadolженность перед государственными	0,24	0,31	0,33	0,02	6,5 %

¹² За исключением резерва по сомнительным долгам.

внебюджетными фондами					
задолженность по налогам и сборам	0,48	0,79	0,62	-0,17	-21,5 %
авансы полученные	4,05	2,6	2,3	-0,3	-11,5 %
задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0,01	0,02	0,01	-0,01	-50,0 %
прочие кредиторы	0,27	0,77	0,59	-0,18	-23,4 %



Снижение кредиторской задолженности на 1,5 млрд руб. произошло в основном за счет сокращения по следующим статьям:

- поставщики и подрядчики (- 0,9 млрд руб.) – отклонение вызвано погашением задолженности перед контрагентами согласно договорным обязательствам;
- налоги и сборы (- 0,17 млрд руб.) – задолженность носит текущий характер;
- авансы полученные (-0,3 млрд руб.) – изменение договорных условий (исключение авансовых платежей);
- прочие кредиторы – снижение на 0,18 млрд руб.

Для осуществления контроля за исполнением договорных обязательств ежемесячно осуществляется формирование и анализ отчета о движении дебиторской и кредиторской задолженности. В случае возникновения задолженности сроком свыше 30 дней проводятся мероприятия в соответствии с регламентирующими документами.

3.3.3. Капитал и кредитная политика

Капитал

Структура капитала ОАО «МРСК Центра» в 2012-2014 гг.:

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013	
					млрд руб.	%
Собственный капитал	млрд руб.	53,5	53,0	56,2	3,2	6,0 %
Заемный капитал	млрд руб.	45,6	52,0	55,2	3,2	6,2 %
В том числе:						

займы и кредиты	млрд руб.	26,4	33,1	37,2	4,1	12,4 %
кредиторская задолженность	млрд руб.	11,0	10,7	9,2	-1,5	- 14,0 %
Соотношение собственного и заемного капитала	-	1,18	1,02	1,02	-	-
Доля заемного капитала в пассиве	%	46,0	49,5	49,6	0,1	0,2
Денежные средства на конец периода	млрд руб.	0,95	1,03	0,37	-0,66	- 64,1 %
Чистый долг	млрд руб.	25,5	32,0	36,8	4,8	15,0 %

По итогам 2014 г. собственный капитал ОАО «МРСК Центра» составил 56,2 млрд руб., или 50,4 % всего капитала Компании. Прирост собственных средств Компании на 3,2 млрд руб. в абсолютном выражении произошел за счет получения положительного финансового результата по итогам рассматриваемого года – чистая прибыль относительно 2013 г. выросла на 3,0 млрд руб.

В 2014 г. доля долгосрочных обязательств в капитале Компании снижена до 32 %, в то время как в 2013 г. составляла 36 %. Изменение структуры капитала произошло преимущественно за счет переноса части кредитов, срок погашения которых наступает до конца 2015 г., из долгосрочных обязательств в краткосрочные. Доля краткосрочных пассивов в общем объеме пассивов по итогам финансово-хозяйственной деятельности в 2014 г. составила 18 %.

Чистый долг вырос на 15 % в результате прироста заемных средств на 4,1 млрд руб., направленных на финансирование операционной и инвестиционной деятельности Общества.

Кредитный портфель

Основной акцент кредитной политики ОАО «МРСК Центра» направлен на привлечение долгосрочных заемных средств. Максимальный срок привлеченных в 2014 г. кредитов составил 37 месяцев.

Прирост ссудной задолженности в 2014 г. составил 12,8 %, или 4,2 млрд руб., по сравнению с 2013 г.; в 2013 – 25,6 %, или 6,7 млрд руб. по сравнению с 2012 г.



Структура долгового портфеля по сроку погашения обязательств, 2012-2014 гг.:

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013	
					млрд руб.	%
К погашению в течение 12 месяцев	млрд руб.	-	1,7	9,4	7,7	452,9
К погашению в срок от 1 года до 3 лет	млрд руб.	13,7	10,9	13,6	2,7	24,8

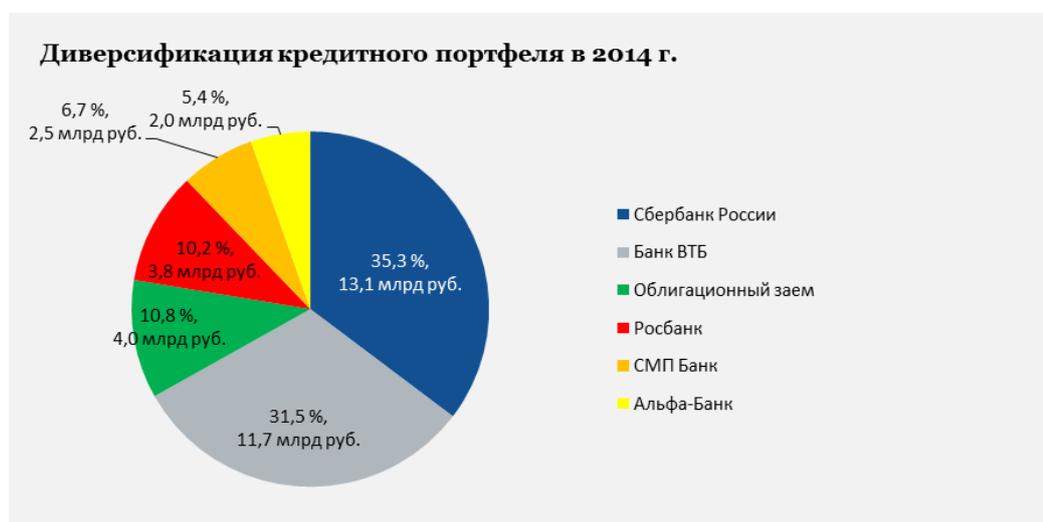
Более 3 лет	млрд руб.	12,6	20,3	14,1	- 6,2	-30,5
ИТОГО	млрд руб.	26,2	32,9	37,1	4,2	12,8

Просроченной задолженности по оплате основного долга и процентов ОАО «МРСК Центра» не имеет.

Изменение кредитного портфеля в 2014 г.:

Показатель	Ед. изм.	На 01.01.2014	Привлечено в 2014 г.	Погашено в 2014 г.	Кредитный портфель на 31.12.2014
Кредиты	млрд руб.	32,9	11,8	7,6	37,1
Проценты за пользование кредитными ресурсами	млрд руб.	0,13	2,7	2,7	0,13

Основными кредиторами ОАО «МРСК Центра» являются крупнейшие российские банки с высокой степенью надежности. Наибольшие заимствования Компания производит в Банке ВТБ, Сбербанке России и Росбанке. В 2012 г. кредитный портфель диверсифицирован – размещены биржевые облигации серии БО-01 на общую сумму 4,0 млрд руб.



- Информация о биржевых облигациях приведена в разделе «Корпоративное управление. Ценные бумаги» годового отчета, а также на сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/information/bonds/>.

Средневзвешенная ставка



Средневзвешенная ставка заимствования в 2014 г. составила 9,77 % с учетом облигационного займа. Увеличение средней ставки на 1,57 п.п. по сравнению 2013 г. обусловлено значительным ростом ключевой ставки Банка России и последовавшим повышением ставок со стороны кредитных учреждений.

Кредитные ресурсы и заемные средства ОАО «МРСК Центра» привлекает без обеспечения.

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013, п.п.
------------	----------	------	------	------	----------------------------

Средневзвешенная ставка по всем привлеченным средствам (в том числе облигационный займ)	%	8,74	8,20	9,77	+ 1,57
Средневзвешенная ставка по всем привлеченным банковским кредитам	%	8,70	8,10	9,87	+ 1,77
Ставка рефинансирования ЦБ РФ	%	8,25	8,25	8,25	-
Ключевая ставка ЦБ РФ	%	-	5,50	17,00	+ 11,50

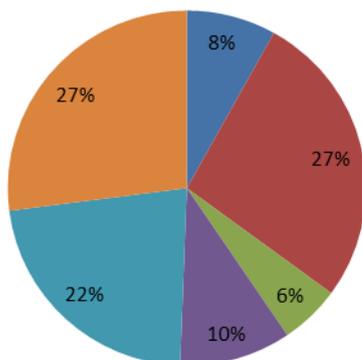
3.3.4. Программа управления издержками

В рамках исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 г. № 511-р) в 2014 году в Обществе реализовывались мероприятия по оптимизации операционных расходов, в Обществе утверждена Программа управления эффективностью деятельности ОАО «МРСК Центра». Стратегией установлено снижение операционных расходов на 15 процентов к 2017 году с учетом инфляции относительно уровня 2012 года в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования. По фактическим итогам 2014 года достигнуто снижение операционных расходов с учетом инфляции относительно уровня 2012 года в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования 8,8 %, экономия в денежном выражении составила 1,46 млрд руб.

№ п/п	Направление оптимизации	Мероприятия	млн.руб.
1	Снижение операционных расходов в части сырья и материалов	сокращение расходов на сырье и материалы за счет оптимизации лимитов расходов, повторного использования материалов;	117.7
2	Оптимизация расходов на работы и услуги производственного характера	оптимизация затрат на оплату подрядчикам, в том числе за счет снижения цен и пересмотра договорных условий; увеличение доли работ, выполняемых работниками штатных сотрудников Общества	393.1
3	Снижение потерь электрической энергии	за счет установки АИИС КУЭ и качественного выполнения мероприятий по безучетному и бездоговорному потреблению электроэнергии абонентами	79.3
4	Оптимизация расходов на оплату труда	за счет оптимизации численности, совершенствования системы оплаты труда с увязкой на достижение показателей, характеризующих деятельность Общества	146.8
5	Оптимизация расходов на услуги сторонних организаций	сокращение перечня и снижения стоимости услуг сторонних подрядных организаций, выполнение необходимых работ силами штатных сотрудников	325.7
6	Оптимизация расходов на лизинг, страхование, прочие расходы	сокращение перечня и снижение стоимости услуг сторонних подрядных организаций	393.8
ИТОГО			1 456.5

Эффект от реализации ПУЭ

- Снижение операционных расходов в части сырья и материалов
- Оптимизация расходов на работы и услуги производственного характера
- Снижение потерь электрической энергии
- Оптимизация расходов на оплату труда
- Оптимизация расходов на услуги сторонних организаций
- Оптимизация расходов на лизинг, страхование, прочие расходы



3.4. ИНВЕСТИЦИИ

3.4.1. Параметры инвестиционной деятельности

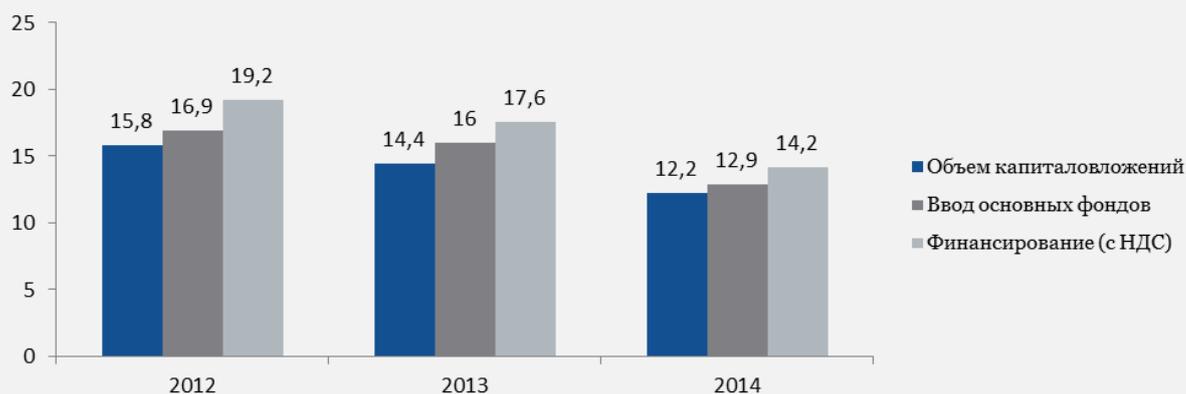
Объем капиталовложений ОАО «МРСК Центра» в 2014 г. составил 12,2 млрд руб. ввод основных фондов – 12,9 млрд руб. Все мероприятий инвестиционной программы осуществлялись в соответствии с плановыми показателями и потребностями, утвержденными органами власти в регионах деятельности Компании.

В 2014 г. в рамках инвестирования введено 5,1 тыс. км линий электропередачи и 1 107 МВА трансформаторной мощности.

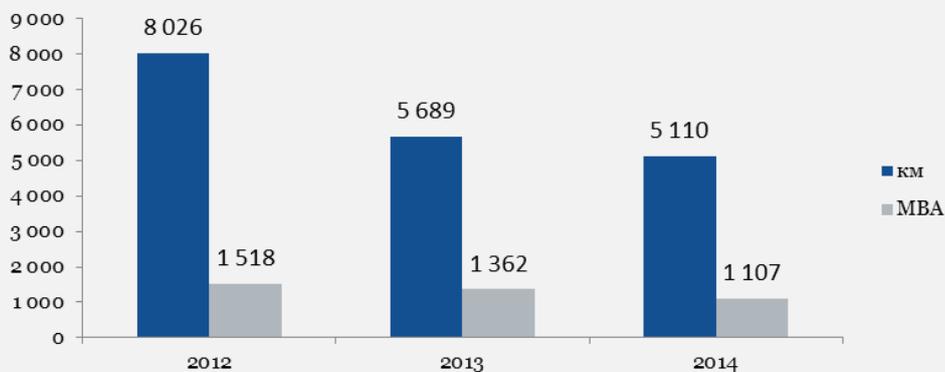
Фактические объемы инвестиций МРСК Центра в 2012-2014 гг.:

Период	Капиталовложения (без НДС)	Ввод ОФ (без НДС)	Финансирова- ние (с НДС)	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млрд руб.			км	МВА	км	МВА
2012	15,8	16,9	19,2	8 026	1 518	4 481	1 342
2013	14,4	16,0	17,6	5 689	1 362	3 112	891
2014	12,2	12,9	14,2	5 110	1 107	2 560	602

Объемы инвестиций в 2012-2014 гг., млрд руб.



Ввод мощности в 2012-2014 гг.



- Фактические объемы инвестиций в разрезе филиалов приведены в приложении № 2.4 к годовому отчету.

3.4.2. Направление и структура финансирования капитальных вложений

Объем капитальных вложений, произведенных в течение 2014 г., составил 12,2 млрд руб. Инвестиции в отчетном году были направлены на реализацию следующих мероприятий:

- 55,8 % на техническое перевооружение и реконструкцию (далее – ТПиР): 6,8 млрд руб.;
- 43,8 % на новое строительство и расширение (далее – НСиР): 5,3 млрд руб.;
- 0,4 % на приобретение электросетевых активов, реализацию прочих программ и мероприятий (прочие): 0,05 млрд руб.



Снижение инвестиционной программы Общества в течение 2012-2014 гг. вызвано ограничениями источников финансирования, что является следствием реализуемой Обществом политики повышения операционной эффективности. Снижение объемов капитальных вложений осуществляется за счет оптимизации программы ТПиР и реализации мероприятий по контролю удельных расходов строительства и реконструкции объектов капитального строительства.

Финансирование инвестиционной программы 2014 г. составило 14,2 млрд руб. и осуществлялось за счет следующих источников:

Источники финансирования инвестиционной программы в 2012-2014 гг., млн руб.:

Источники	2012	2013	2014
Собственные источники	13 963	12 131	12 379
Чистая прибыль с учетом прочих собственных источников	5 369	2 478	2 424
Амортизация	6 177	7 543	7 924
Возврат НДС	2 418	2 110	2 032
Привлеченные источники	5 229	5 492	1 866
Кредиты банков	4 511	5 118	1 866
Прочие привлеченные средства	719	373	0
Итого	19 192	17 623	14 245

Более детальная информация о направлениях и структуре финансирования инвестиционной программы в 2012-2014 гг., а также сведения о важнейших проектах, реализованных в отчетном году, приведена в приложении № 2.4 к годовому отчету.

3.4.3. Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа Общества сформирована, исходя из текущих производственных целей, задач и планов развития Компании и регионов ее присутствия и на

основании утвержденных в органах исполнительной власти субъектов РФ инвестиционных программ филиалов ОАО «МРСК Центра».

При разработке долгосрочной программы Компанией были учтены положения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утверждены распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р), требования отраслевой технической политики, а также данные прогноза социально-экономического развития регионов.



- *Плановые объемы капитальных вложений инвестиционной программы на 2014-2019 гг. в разрезе филиалов приведены в приложении № 2.4 к годовому отчету.*

Планируемые величины капиталовложений инвестиционных программ на период 2014-2019 гг. предусматривают увеличение объемов без существенных изменений в динамике.

Динамика объемов капитальных вложений определяется движением используемых источников финансирования. Снижение величины заемных средств покрывается увеличением использования собственных источников финансирования (в том числе амортизации и прибыли от основной деятельности). В результате перераспределение между собственными и заемными источниками в планируемом периоде не повлечет снижение объемов капитальных вложений и не будет оказывать влияние на выполнение Обществом программ повышения надежности электроснабжения и обязательств по технологическому присоединению заявителей, предусмотренных техническими требованиями и нормативными актами РФ.

4.КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

4.1.ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления ОАО «МРСК Центра» направлена на защиту прав акционеров Общества, а также соблюдение ключевых принципов корпоративного управления. Задача Компании – постоянное развитие и максимальное соответствие российским и международным стандартам.

Обеспечение прав акционеров

Акционеры участвуют в управлении ОАО «МРСК Центра» путем принятия соответствующих решений, представители акционеров занимают должности в органах управления и совещательных органах Компании.

Общество своевременно обеспечивает акционеров и инвесторов информацией о событиях, происходящих в Компании, для принятия необходимых решений в отношении ценных бумаг.

Право на получение дохода реализуется путем формирования положительной дивидендной истории на протяжении последних четырех лет.

С целью обеспечения надежной регистрации и учета прав собственности на акции ведение реестра акционеров передано независимому регистратору. ООО «Реестр-РН» обладает безупречной репутацией, необходимым техническим оснащением и профессиональной командой специалистов.

Кодекс корпоративного управления Банка России

Ключевым событием 2014 г. для всех акционерных обществ стало утверждение Банком России новой редакции Кодекса корпоративного управления (ККУ). Обновленный кодекс ставит перед компаниями новые цели по совершенствованию практики корпоративного управления.

ОАО «МРСК Центра» не стало исключением и стремится к соблюдению принципов данного кодекса:

– обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Общества;

– соблюдает принципы справедливости, прозрачности, подотчетности органов управления Общества акционерам, в том числе подотчетности менеджмента Общества Совету директоров и Общему собранию акционеров, контролируемости финансово-хозяйственной деятельности и соблюдения прав третьих лиц.

• *Более детальная информация о соблюдении Обществом принципов Кодекса корпоративного управления приведена в приложении № 3 к годовому отчету.*

Методология проведения оценки соблюдения принципов ККУ: оценка соблюдения Обществом принципов корпоративного управления, закрепленных ККУ, осуществлялась исходя из фактического анализа системы корпоративного управления Общества и действующих внутренних документов.

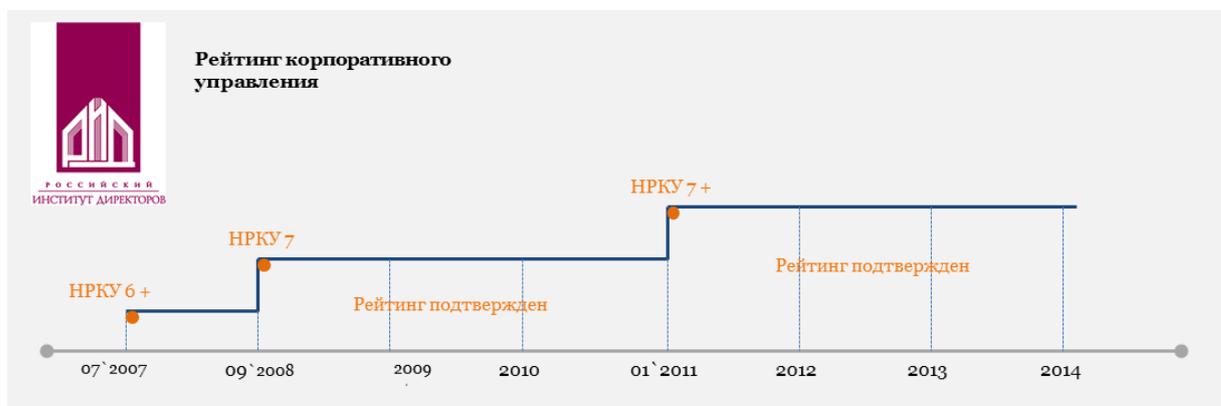
Компания не использует какие-либо механизмы и инструменты корпоративного управления, вместо (взамен) рекомендованных ККУ.

В перспективе для максимального соответствия рекомендациям ККУ Компания планирует актуализировать внутренние документы Общества, увеличить количество независимых членов Совета директоров, а также организовать другие мероприятия по совершенствованию практики корпоративного управления.

Рейтинг корпоративного управления

Начиная с 2007 г. ОАО «МРСК Центра» осуществляет независимую оценку корпоративного управления.

В 2014 г. Российский Институт Директоров подтвердил национальный рейтинг корпоративного управления ОАО «МРСК Центра» на уровне НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления».



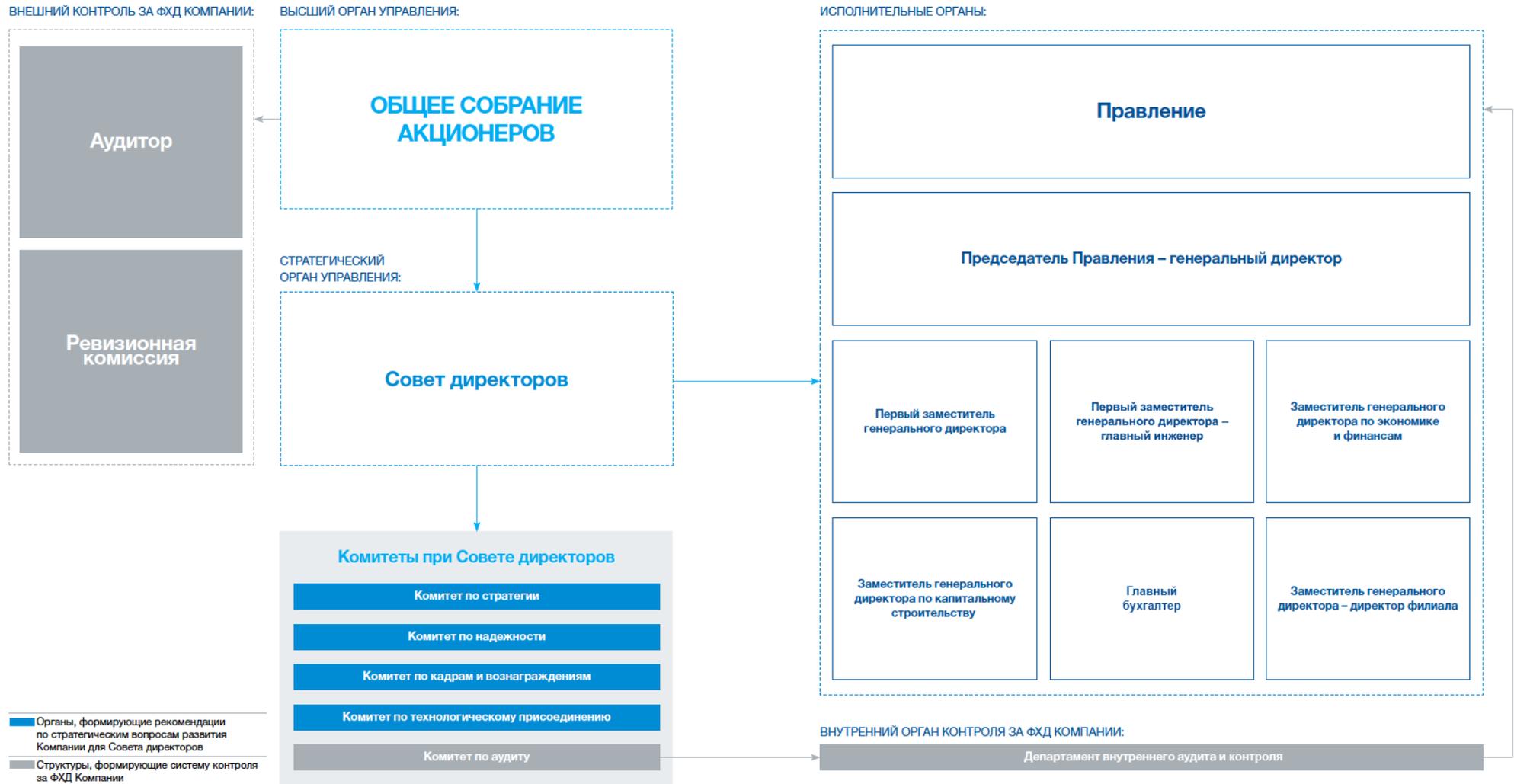
По мнению НП «РИД», Общество имеет низкие риски корпоративного управления. Компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления.

Политика в области одобрения сделок, совершаемых Компанией

В ОАО «МРСК Центра» крупные сделки и сделки с заинтересованностью проходят одобрение органами управления Общества в соответствии с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Общества. Однако с целью снижения риска ненадлежащего распоряжения активами Уставом расширена компетенция Совета директоров в части предварительного одобрения ряда сделок, совершаемых с имуществом Общества.

- *Информация о сделках с заинтересованностью, совершенных ОАО «МРСК Центра» в 2014 г., приведена в приложении № 4 к годовому отчету.*

4.2. СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ



4.3.ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

4.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Акционеры реализуют свое право на управление Обществом путем участия в голосовании, представления предложений в повестку дня собрания, выдвижения кандидатов в органы управления и контроля Общества.

Годовое общее собрание акционеров ОАО «МРСК Центра» состоялось 26 июня 2014 г. в форме совместного присутствия акционеров. В собрании приняли участие владельцы более 90 % голосующих акций Общества.

Общее собрание акционеров прошло под председательством генерального директора Общества Олега Юрьевича Исаева. На собрании были приняты следующие решения:

- утвержден годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2013 г.;
- утверждено распределение прибыли по итогам 2013 г. – 25,9 % направлено на выплату дивидендов по обыкновенным акциям, оставшаяся часть прибыли – на развитие Компании;
- избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества;
- утвержден аудитор Общества – ООО «Эрнст энд Янг».
- утвержден Устав Общества в новой редакции, а также новые редакции внутренних документов: Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества, Положение о Ревизионной комиссии Общества.

По вопросу об одобрении договора страхования ответственности директоров и должностных лиц Общества, являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, решение не было принято.

- *Итоги голосования, решения, принятые годовым Общим собранием акционеров, размещены на корпоративном сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/investors/management/decision/stockholders-meeting/solution/26062014/>.*

Внеочередные Общие собрания акционеров в 2014 г. не проводились.

4.3.2. ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика ОАО «МРСК Центра» направлена на соблюдение прав и интересов акционеров Общества, а также обеспечение прозрачного механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты. Начиная с 2010 г. ОАО «МРСК Центра» ежегодно выплачивает дивиденды, строго соблюдая права акционеров, предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, в том числе Положением о дивидендной политике ОАО «МРСК Центра».

- *С Положением о дивидендной политике можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/pril12_polozhenie.pdf.*

Реализуя дивидендную политику, Компания стремится к обеспечению заинтересованности менеджмента и акционеров в повышении прибыльности Общества, обеспечению положительной динамики величины дивидендных выплат (при условии роста чистой прибыли Общества), обеспечению наиболее оперативного и комфортного для акционеров способа получения дивидендов.

Принципы дивидендной политики

Соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения

Оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров

Повышение инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации

Обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты

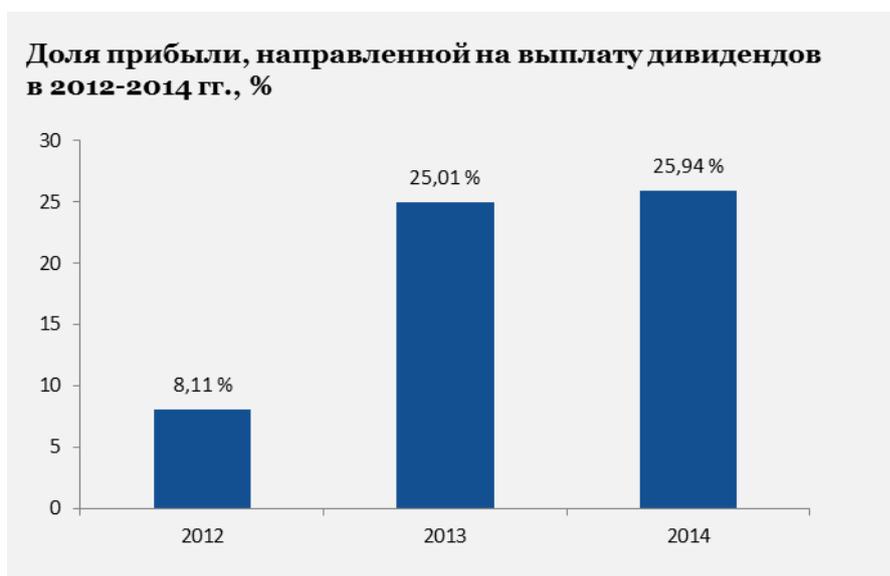
Расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений

Необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества, обеспечение перспектив развития

Дивидендная история в 2012-2014 гг.:

Показатель на основе данных по РСБУ	Дивиденды, объявленные за:		
	2011	2012	2013
Сумма начисленных дивидендов, тыс. руб.	422 179	862 935	75 992
Дивиденд на одну акцию, руб.	0,01	0,02044	0,0018
Доля чистой прибыли по РСБУ, направленная на выплату дивидендов, %	8,11	25,01	25,94
Дата проведения Общего собрания акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов	15.06.2012	14.06.2013	26.06.2014
Доля выплаченных дивидендов, % ¹³	99,02	99,05	98,93

Размер дивидендов по итогам 2014 г. будет определен на годовом Общем собрании акционеров ОАО «МРСК Центра» в июне 2015 г.



Критерии, на основе которых принимается решение о выплате дивидендов:

Критерии	Выполнение в:	Комментарии
----------	---------------	-------------

¹³ Информация по состоянию на 31.12.2014. Не выплачены дивиденды акционерам, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 ст. 44 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», либо предоставившим некорректные данные. Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

	2011	2012	2013	2014, план	
Основные					
Наличие чистой прибыли по итогам финансового периода	+	+	+	+	Без учета переоценки финансовых вложений
«Долг/ЕБИТДА» < 3	+	+	+	+	Расчет на основании действующего положения о кредитной политике Общества. При невыполнении данного критерия приоритетом перед выплатой дивидендов является погашение заемных средств
Дополнительные					
Отсутствие существенных технологических нарушений	+	+	+	+	Недопущение аварий более предельного числа аварий, попадающих под признаки п.2.1. Инструкции по расследованию и учету технологических нарушений в работе энергосистем, электростанций, котельных, электрических и тепловых сетей, РД153-34.0-20.801-2000, утв. Минэнерго России 29.12.2000
Выполнение показателя надежности, установленного в качестве КПЭ Общества	+	+	+	+	

Формула расчета размера дивидендов, предусмотренная Положением о дивидендной политике ОАО «МРСК Центра»:

$$\text{ДИВ} = \text{ЧП} - \text{ОтчРФ}' - \text{ПР} - \text{ПУ}$$

где:

- ДИВ – общая сумма чистой прибыли, направляемая на дивиденды;
- ЧП – чистая прибыль по итогам финансового периода (без учета переоценки финансовых вложений), полученная с учетом установленных в отношении компании долгосрочных параметров регулирования;
- ОтчРФ' – сумма обязательных отчислений в резервный и иные фонды в соответствии с Уставом Общества, соотношение к общей сумме отчислений в фонды соответствует доле прибыли без учета переоценки финансовых вложений в общем объеме чистой прибыли;
- ПР – часть прибыли, направленная на инвестиции, развитие общества;
- ПУ – часть прибыли, направленная на погашение убытков прошлых лет от операционной деятельности, при наличии таковых (не более чем $0,5 * (\text{ЧП} - \text{ОтчРФ}' - \text{ПР})$).

Налогообложение дивидендных выплат.

В соответствии со ст. 224, ст. 284 части 2 Налогового кодекса Российской Федерации из выплаченных Обществом сумм дивидендов удерживаются следующие налоги:

Налог на прибыль организаций		Налог на доходы физических лиц	
Резидент РФ, не менее 50 % в УК в течение 365 дней ¹⁴	Резидент РФ	Нерезидент РФ	Резиденты РФ / Нерезиденты РФ

¹⁴ На день принятия решения о выплате дивидендов в течение не менее 365 календарных дней непрерывно владеющий на праве собственности не менее чем 50 % уставного капитала Общества.

0 %

9 %

15 %¹⁵

9 %

15 %

В отношении доходов лиц, информация о которых не была предоставлена налоговому агенту в соответствии с требованиями ст. 214.6 и 310.1 НК РФ, акции которых учитываются на счете депо иностранного номинального держателя, счете депо иностранного уполномоченного держателя и (или) счете депо депозитарных программ, применяется налоговая ставка 30 %.

В случае применения соглашения об избежании двойного налогообложения налоговые выплаты производятся в соответствии со ставкой, определенной в таком соглашении.

- Дивидендная политика и дивидендная история приведены на сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/dividend/>.

4.3.3. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров ОАО «МРСК Центра» осуществляет стратегическое управление Компанией, а также Общее руководство ее деятельности и контроль за работой исполнительных органов Общества.

В 2014 г. руководство Компанией осуществлял Совет директоров в двух составах¹⁶:

До 26 июня 2014 г.	С 26 июня 2014 г.
Архипов Сергей Александрович – заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «Россети»	Шатохина Оксана Владимировна – заместитель генерального директора по экономике ОАО «Россети»
Бранис Александр Маркович – директор компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд»	Лазарева Мария Валерьевна – директор экспертно-аналитического департамента ОАО «Россети»
Гончаров Валерий Анатольевич – первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	Мангаров Юрий Николаевич – советник ОАО «Россети»
Демин Сергей Александрович – генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра	Исаев Олег Юрьевич – генеральный директор ОАО «МРСК Центра»
Исаев Олег Юрьевич – генеральный директор, Председатель Правления ОАО «МРСК Центра»	Софьин Владимир Владимирович – директор Департамента технологического развития и инноваций ОАО «Россети»
Калоева Мадина Валерьевна – начальник департамента корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС»	Саух Максим Михайлович – начальник управления корпоративных отношений департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
Мольский Алексей Валерьевич – заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	Сниккарс Павел Николаевич – директор департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Саух Максим Михайлович – начальник управления корпоративных отношений ОАО «Россети»	Эрпшер Наталья Ильинична – начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети»
Филькин Роман Алексеевич – со-директор, электроэнергетика, машиностроение представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд»	Бранис Александр Маркович – директор компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
Шатохина Оксана Владимировна – заместитель генерального директора по экономике ОАО «Россети»	Филькин Роман Алексеевич – со-директор, электроэнергетика, машиностроение представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд»
Шевчук Александр Викторович – исполнительный директор Ассоциации по защите прав инвесторов	Куликов Денис Викторович – советник исполнительного директора Некоммерческой организации Ассоциация по защите прав инвесторов

¹⁵ За исключением случаев применения льготных ставок налогообложения.

¹⁶ Должности членов Совета директоров приведены на дату избрания.

Действующий состав Совета директоров ОАО «МРСК Центра» избран 26 июня 2014 г. на годовом Общем собрании акционеров¹⁷:



Шатохина Оксана Владимировна

Председатель Совета Директоров

Неисполнительный директор

Заместитель генерального директора по экономике ОАО «Россети»

Оксана Владимировна родилась в 1975г., гражданка России. В 1999 г. окончила Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит».

В течение последних 5 лет Оксана Владимировна занимала должности заместителя генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети», директора по экономике ОАО «Холдинг МРСК», директора по экономике, начальника Департамента экономического планирования и бюджетирования, ОАО «ФСК ЕЭС», члена Совета директоров ОАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Юга».

В настоящее время является членом Совета директоров ОАО «МОЭСК», председателем комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Центра».

Награждена государственными и отраслевыми наградами.

Впервые избрана в состав Совета директоров Компании 23.08.2012



Мангаров Юрий Николаевич
Заместитель Председателя Совета директоров

Неисполнительный директор

Советник ОАО «Россети»

1956 года рождения, гражданин России. В 1978 г. окончил Московский институт народного хозяйства имени Г.В. Плеханова по специальности «Экономическая кибернетика».

В течение последних 5 лет Юрий Николаевич занимал должности заместителя исполнительного директора - руководителя Аппарата, заместителя председателя Правления, члена Правления, директора по контрольно-ревизионной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС», заместителя исполнительного директора - руководителя Аппарата ОАО «Холдинг МРСК».

В настоящее время является председателем Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», членом Совета директоров ОАО «МОЭСК» и ОАО «МРСК Северного Кавказа», председателем комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Центра», членом комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Центра».

Имеет государственные и отраслевые награды.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 26.06.2014

Директор Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»



Бранис Александр Маркович

Неисполнительный директор

Александр Маркович родился в 1977 г., гражданин России. В 2001 г. окончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ, бакалавр менеджмента. В течение последних 5 лет являлся членом Совета директоров ОАО «Башкирэнерго», занимал должности главного бухгалтера, председателя ликвидационной комиссии ООО «Просперити Кэпитал Менеджмент».

В настоящее время является директором по инвестициям Представительства «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд», членом Совета директоров ОАО «ТГК-2», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «ТГК-6».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 09.12.2004

¹⁷ Информация указана по состоянию на 31.12.2014 в соответствии с действующим законодательством РФ о персональных данных.



Исаев Олег Юрьевич

Председатель Правления, генеральный директор ОАО «МРСК Центра»

Олег Юрьевич родился в 1969 г., гражданин России. В 1992 г. окончил Военный Краснознаменный институт, получив специальность юриста, в 2004 г. - Российскую академию государственной службы при Президенте РФ. В 2011-2012 гг. прошел профессиональную переподготовку по направлению «Менеджмент в электроэнергетике». Имеет ученую степень - доктор юридических наук.

В течение последних 5 лет Олег Юрьевич занимал должности председателя Совета директоров ОАО «ВО «Тяжпромэкспорт», генерального директора, временного генерального директора, первого заместителя генерального директора ОАО «ВО «Технопромэкспорт», заместителя генерального директора по безопасности, заместителя генерального директора по контролю и безопасности ОАО «МОЭСК». Является членом Правления Московской торгово-промышленной палаты.

Олег Юрьевич имеет государственные и отраслевые награды.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 14.06.2013

Советник исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов



Куликов Денис Викторович

Независимый директор

1975 года рождения, гражданин России. В 2005 г. окончил Московскую государственную юридическую академию получив квалификацию юриста.

В течение последних 5 лет занимал должность исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов, а также должности члена Совета директоров энергетических, телекоммуникационных компаний.

В настоящее время Денис Викторович является членом Совета директоров: ОАО «МРСК Волги», ОАО «НЕФАЗ», ОАО «ОГК-2», председателем комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, членом комитета по аудиту, комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Центра».

Признан лучшим независимым директором 2007 г. по версии Ассоциации по защите прав инвесторов и Национального совета по корпоративному управлению.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 23.08.2012.

Денис Викторович владеет акциями ОАО «МРСК Центра», доля участия в уставном капитале Компании составляет 0,0007106 % (300 000 шт.)



Лазарева Мария Валерьевна

Неисполнительный директор

Директор экспертно-аналитического департамента ОАО «Россети»

Мария Валерьевна родилась в 1973 г., гражданка России. В 2006 г. окончила Всероссийскую государственную налоговую академию Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по специальности «Финансы и кредит», в 1997 г. – Московский государственный открытый педагогический университет.

В прошлом занимала должность начальника департамента по взаимодействию с органами власти и другими заинтересованными сторонами НП «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью».

В настоящее время является членом Совета директоров ОАО «Недвижимость ВНИПИэнергопром», членом комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Центра».

Впервые избрана в состав Совета директоров Компании 26.06.2014



Саух Максим Михайлович

Неисполнительный директор

Начальник управления корпоративных отношений ОАО «Россети»

Максим Михайлович родился в 1979 г., гражданин России. В 2001 г. окончил Санкт-Петербургский Гуманитарный Университет Профсоюзов по специальности «Юриспруденция».

Занимает также должности члена Совета директоров в ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «ЭНИН», ОАО «Псковэнергообит», ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания», ООО «АйТи Энерджи Сервис», ОАО «НИЦ Сибири» и ОАО «МРСК Северо-Запада».

Является членом комитета по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Центра».

Имеет опыт работы в должности начальника, первого заместителя начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК». В течение последних 5 лет занимал должности члена Совета директоров ряда энергетических компаний.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 15.06.2012



Сниккарс Павел Николаевич

Неисполнительный директор

Директор департамента развития электроэнергетики Минэнерго России

Павел Николаевич родился в 1978 г., гражданин России. 2000 г. окончил Сибирскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление», в 2005 г. – Сибирский университет потребительской кооперации по специальности «Юриспруденция». Кандидат экономических наук.

В течение последние 5 лет занимал должности члена Правления, заместителя Председателя Правления НП «Совет рынка», заместителя генерального директора по развитию, заместителя генерального директора по работе на рынках ОАО «ОЭСК», коммерческого директора ОАО «СибирьЭнерго», директора по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности, коммерческого директора ОАО «УК Сибирьэнерго».

В настоящее время является членом Совета директоров ОАО «Ленэнерго», ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ», ЗАО «Техническая инспекция ЕЭС» ОАО «Центр финансовых расчетов», членом Наблюдательного совета Некоммерческого партнёрства Территориальных сетевых организаций.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 26.06.2014



Софьин Владимир Владимирович

Неисполнительный директор

Директор департамента технологического развития и инноваций ОАО «Россети»

Владимир Владимирович родился в 1969 г., гражданин России. В 1992 г. окончил Уральский политехнический институт им. СМ. Кирова по специальности «Электрические системы и сети».

В течение последних 5 лет занимал должности директора по инновационному развитию ОАО «ФСК ЕЭС», первого заместителя министра энергетики и ЖКХ Правительства Мурманской области, исполнительного директора по энергетике ГК «Олимпстрой», директора по развитию услуг ОАО «МРСК Центра». Являлся членом Совета директоров ОАО «НИИЦ МРСК», ОАО «СКБ ВТИ», ЗАО «АПБЭ», ОАО «МОЭСК».

В настоящее время является членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «Управление ВОЛС-ВЛ», ОАО «ЭНИН», ОАО «НИЦ Юга», ОАО «НИЦ Сибири», ОАО «НИЦ ЕЭС», ОАО «ВНИПИэнергопром». Является членом комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Центра».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 26.06.2014



Филькин Роман Алексеевич

Неисполнительный директор

Со-директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд»

Роман Алексеевич родился в 1983 г., гражданин России. В 2005 г. окончил Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит».

Имеет большой опыт работы в составе Совета директоров энергетических, трубопроводных компаний.

В настоящее время занимает должности члена Совета директоров в ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Юга», ОАО «ТГК-2», ОАО «ТГК-6», ОАО «Дальэнергомонтаж», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ОАО «Уренгойтрубопроводстрой».

Является заместителем председателя комитета по аудиту, членом комитета по кадрам и вознаграждениям, комитета по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Центра».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 11.06.2009



Эршер Наталья Ильинична

Неисполнительный директор

Начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети»

Наталья Ильинична родилась в 1969 г., гражданка России. В 1991 г. окончила Московский государственный университет путей сообщения, получив квалификацию инженера-системотехника, в 2002 г. – переподготовка в МГУ им. М.В. Ломоносова по специальности «Психология управления персоналом», в 2012 г. – НИУ МЭИ, Президентская программа подготовки управленческих кадров по специальности «Производственный менеджмент и управление проектами».

Имеет государственные и отраслевые награды.

В течение последних 5 лет занимала должности начальника департамента организационного развития ОАО «ФСК ЕЭС», начальника департамента организационного развития ОАО «Холдинг МРСК», являлась членом Совета директоров ОАО «ВНИПИэнергопром», ОАО «НИЦ ЕЭС», ОАО «Тываэнергообит», ОАО «МКЭР».

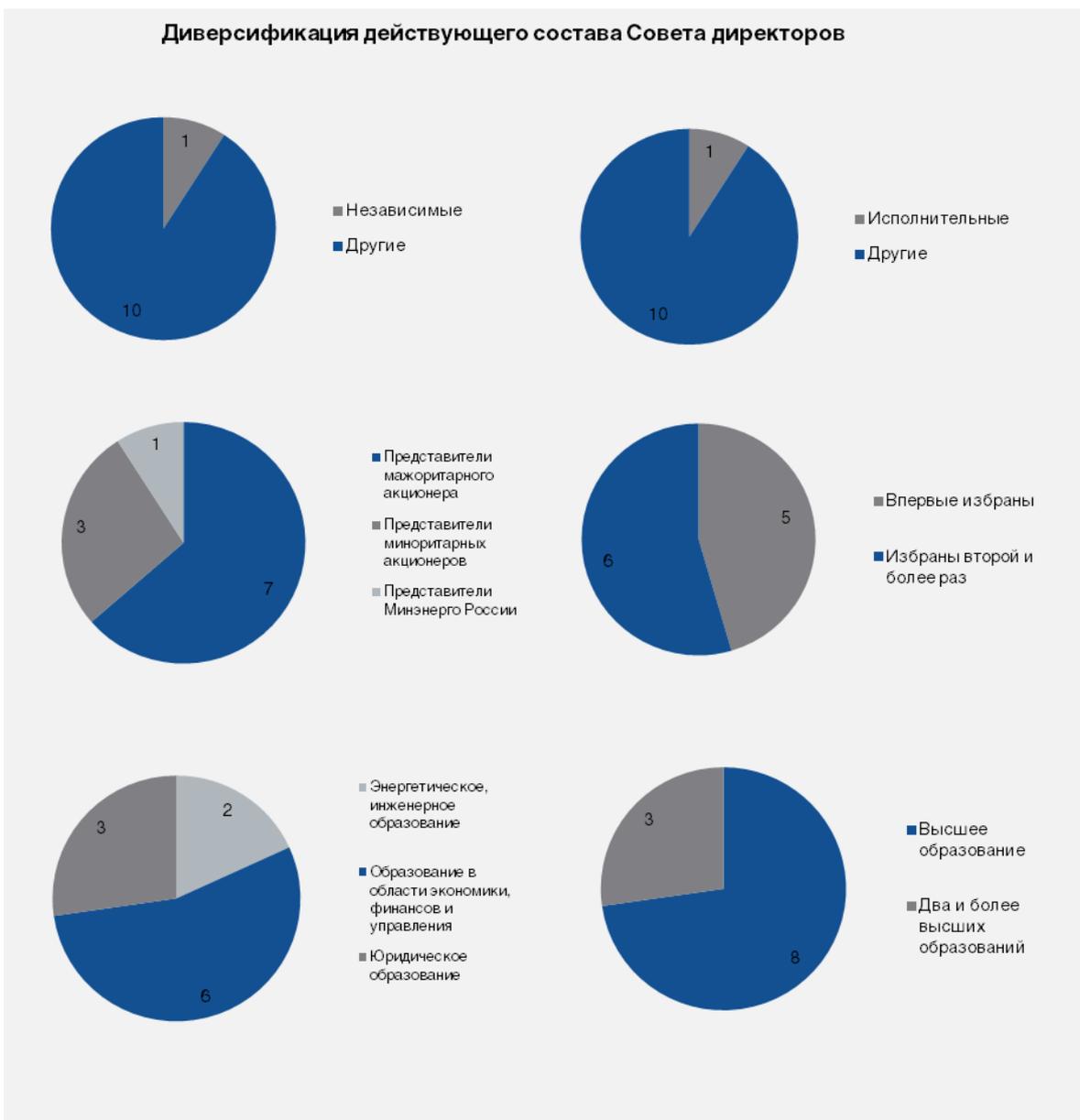
В настоящее время является членом Совета директоров ОАО «ТРК», ОАО «НИЦ Юга», ОАО «СЗЭУК». Является заместителем председателя комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Центра».

Впервые избрана в состав Совета директоров Компании 26.06.2014

Дополнительная информация о членах Совета директоров Компании:

• Участие в уставном капитале Общества	Не участвуют, за исключением Куликова Д.В.
• Сделки с акциями Общества в течение 2014 г.	Не совершались
• Участие в уставном капитале ДЗО Общества	Не участвуют
• Сделки между членами Совета директоров Общества в течение 2014 г.	Не совершались
• Иски к членам Совета директоров	Не предъявлялись
• Обучение членов Совета директоров за счет Общества	Не осуществлялось
• Конфликт интересов	Не возникал
• Работа или участие в органах управлений компаний-конкурентов	Отсутствует

Диверсификация действующего состава Совета директоров



В действующий состав Совета директоров Общества входят 3 представителя миноритарных акционеров (Бранис А.М., Куликов Д.В., Филькин Р.А.), один представитель Министерства энергетики Российской Федерации.

Все члены Совета директоров, за исключением Исаева О.Ю., являются неисполнительными директорами.

Один член Совета директоров – Куликов Д.В. – полностью отвечает требованиям независимости, установленным Правилами листинга Московской Биржи и Кодексом корпоративного управления, рекомендованным Банком России.

- Информация о членах Совета директоров Общества также представлена на сайте Общества: <http://www.mrsk-1.ru/investors/management/controls/directors/2014/>.

Деятельность Совета директоров ОАО «МРСК Центра» осуществляется в соответствии со следующими внутренними документами Общества:

- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утвержденное годовым Общим собранием акционеров, протокол от 20.06.2012 № 01/12;
- Положение о корпоративном секретаре Общества, утвержденное Советом директоров, протокол от 02.11.2012 № 26/12.

В соответствии с установленным порядком, заседания Совета директоров Общества проводятся на регулярной основе в соответствии с заранее утвержденным планом работы, не реже одного раза в шесть недель. Члены Совета директоров заблаговременно обеспечиваются информацией, необходимой для подготовки к заседаниям – материалы по вопросам повестки дня направляются не позднее чем за 15 рабочих дней до проведения заседания.



В 2014 г. было проведено 30 заседаний Совета директоров, в том числе 4 заседания – в очной форме. В рамках заседаний было рассмотрено 259 вопросов, основными из которых являются:

- отчеты генерального директора по основным направлениям деятельности Общества;
- решения об утверждении приоритетных направлений деятельности, различных программ, планов, внутренних документов;
- решения, связанные с созывом и проведением годового Общего собрания акционеров Общества и его ДЗО;

– одобрение совершаемых Компанией сделок, в том числе сделок с заинтересованностью.

Такие вопросы как утверждение бизнес-плана Общества на очередной год, в том числе инвестиционной программы, и отчеты о его выполнении, КПЭ Общества и отчеты об их выполнении помимо очного рассмотрения Советом директоров, также проходят предварительное обсуждение и утверждение на заседаниях комитета по стратегии и развитию. Таким образом, Компания стремится к принятию наиболее взвешенных решений.

- Решения, принятые Советом директоров Общества, раскрыты на сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/investors/management/decision/sovets/2014/>.

Активность участия членов Совета директоров в 2014 г. в заседаниях Совета директоров и комитетов:

Ф.И.О. члена Совета директоров	Совет директоров	Комитеты при Совете директоров				
		по стратегии и развитию	по аудиту	по надежности	по технологичес кому присоединен ию	по кадрам и вознаграждени ям
Члены Совета директоров, входившие в состав СД в течение всего 2014 г.						
Бранис Александр Маркович	28/30	-	-	-	-	-
Исаев Олег Юрьевич	30/30	-	-	-	-	-
Саух Максим Михайлович	30/30	16/16	8/8	-	-	10/10
Филькин Роман Алексеевич	28/30	14/16	13/14	-	-	17/19
Шатохина Оксана Владимировна	30/30	-	14/14	-	-	10/10
Члены Совета директоров, покинувшие состав СД 26.06.2014						
Архипов Сергей Александрович	15/15	-	-	-	-	10/10
Гончаров Валерий Анатольевич	15/15	-	-	-	-	-
Демин Сергей Александрович	15/15	-	8/8	-	-	-
Калоева Мадина Валерьевна	15/15	-	-	-	-	-
Мольский Алексей Валерьевич	15/15	-	-	-	-	-
Шевчук Александр Викторович	15/15	16/16	8/8	-	6/6	10/10
Члены Совета директоров, избранные в состав СД до 26.06.2014						
Куликов Денис Викторович	15/15	-	6/6	-	7/7	9/9
Лазарева Мария Валерьевна	15/15	-	-	-	-	8/9
Мангаров Юрий Николаевич	15/15	-	6/6	-	-	9/9
Сниккарс Павел Николаевич	13/15	-	-	-	-	-
Софьин Владимир Владимирович	15/15	-	6/6	-	-	-
Эрпшер Наталия Ильинична	15/15	-	-	-	-	9/9

Вознаграждение членов Совета директоров

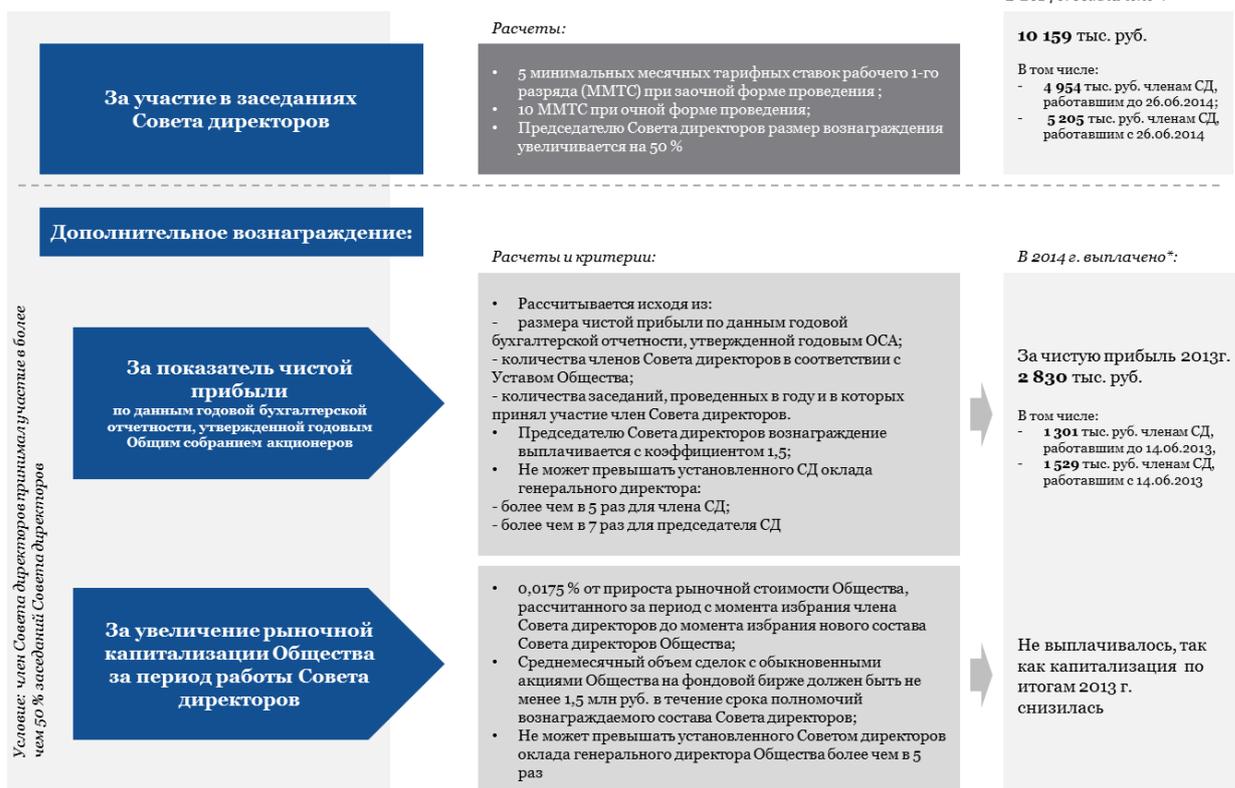
В 2014 г. членам Совета директоров Общества выплачено следующее вознаграждение:

Вид вознаграждения	Размер вознаграждения, тыс. руб. (с НДФЛ)
Вознаграждение за участие в работе органа управления	12 990
в том числе:	
За участие в заседаниях в 2014 г.	10 159
Дополнительное вознаграждение за результаты 2013 г.	2 830
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	1 021 ¹⁸
Компенсация расходов, в том числе связанных с выполнением функций члена Совета директоров	-
Итого	14 011

Вознаграждение членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра» выплачивается в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, которое устанавливает условия и критерии выплаты, содержит порядок расчета вознаграждения (утверждено решением годового Общего собрания акционеров, протокол от 03.06.2008 № 01).

- С документом можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/H2H9nK.pdf>.

Вознаграждение членов Совета директоров



* Размер вознаграждения с учетом налога на доходы физических лиц (НДФЛ).

Персональный размер вознаграждения членов Совета директоров ОАО «МРСК Центра», выплаченного Обществом в 2014 г., тыс. руб.¹⁹:

¹⁸ Вознаграждение членов Совета директоров, являющихся одновременно членами комитетов Совета директоров.

¹⁹ Информация представлена с письменного согласия членов Совета директоров. Персональное вознаграждение Гуджояна Д.О., Казаченкова А.В., Калоевой М.В., Ромейко Д.И., Сауха М.М., Седунова В.Н. не раскрывается, так как не получено согласие данных членов Совета директоров на публикацию такой информации.

№ п/п	Ф.И.О. члена Совета директоров	Персональный размер вознаграждения в 2014 г.
1	Архипов Сергей Александрович	895
2	Бранис Александр Маркович	1 086
3	Гончаров Валерий Анатольевич	534
4	Демин Сергей Александрович	596
5	Исаев Олег Юрьевич	1 106
6	Куликов Денис Викторович	609
7	Лазарева Мария Валерьевна	480
8	Мангаров Юрий Николаевич	510
9	Мольский Алексей Валерьевич	561
10	Муров Андрей Евгеньевич	193
11	Сниккарс Павел Николаевич	не получает вознаграждение
12	Софьин Владимир Владимирович	480
13	Тихонова Мария Геннадьевна	103
14	Филькин Роман Алексеевич	1 137
15	Шатохина Оксана Владимировна	1 463
16	Шевчук Александр Викторович	725
17	Эрпшер Наталья Ильинична	510

Корпоративный секретарь

Деятельность корпоративного секретаря ОАО «МРСК Центра» осуществляется в соответствии с Уставом и Положением о корпоративном секретаре Общества (утверждено решением Совета директоров, протокол от 02.11.2012 № 26/12).

- *Положение о корпоративном секретаре размещено на сайте Общества по адресу:*
<http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/sekretar-2012.pdf>.

На корпоративного секретаря Общества возлагаются функции:

- организации и проведения Общего собрания акционеров;
- обеспечения работы Совета директоров и пяти комитетов при Совете директоров;
- оказания содействия членам Совета директоров и комитетов при осуществлении ими своих функций;
- организации взаимодействия между Обществом и его акционерами и другие.

Корпоративный секретарь избирается на первом заседании Совета директоров сроком до первого после годового Общего собрания акционеров заседания Совета директоров Общества. В своей деятельности корпоративный секретарь подотчетен Совету директоров Общества.

Корпоративным секретарем Общества является Лапинская Светлана Владимировна (решение Совета директоров ОАО «МРСК Центра», протокол от 14.07.2014 № 16/14).

Светлана Владимировна также занимает должность начальника Управления корпоративных событий Общества. Родилась в 1980 г., гражданка России. Имеет высшее юридическое образование. Более 10 лет работает в ОАО «МРСК Центра». Лапинская С.В. не владеет акциями Общества и его ДЗО. Иски к корпоративному секретарю также не предъявлялись.

- *Более подробная информация о корпоративном секретаре приведена на корпоративном сайте:*
<http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/management/controls/secretary/>.

Комитеты Совета директоров

В ОАО «МРСК Центра» сформированы пять комитетов Совета директоров:

- комитет по надежности;

- комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям;
- комитет по стратегии и развитию;
- комитет по аудиту;
- комитет по кадрам и вознаграждениям.

Комитеты Совета директоров являются совещательными органами и призваны предварительно рассматривать и выдавать рекомендации по наиболее важным вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров.

В состав комитетов входят представители различных групп акционеров Общества, что обеспечивает более эффективную работу самих комитетов, формирование объективных и независимых решений.

Комитет по надежности

Комитет по надежности Совета директоров Общества создан в январе 2006 г. Ключевой задачей комитета является представление рекомендаций Совету директоров по следующим вопросам:

- экспертиза производственных программ, целевых программ повышения надежности и планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства МРСК, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, приведших к обесточению подстанций 35-220 кВ; отключению с неуспешным АПВ и (или) РПВ линий электропередачи 35-220 кВ; силовых трансформаторов 35-220 кВ; секций, систем шин 6-220 кВ; обесточению ТП - 6, 10, 20 кВ в количестве 100 шт. и более; крупных единичных потребителей с присоединенной мощностью 10 МВт и более, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей;
- информирование Совета директоров Общества о состоянии основных фондов энергетических объектов Общества.

Деятельность комитета осуществляется в соответствии с Положением о комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утв. Советом директоров Общества, протокол от 01.08.2014 № 17/14). С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/polowenie_kn_0108.pdf.

В настоящее время в состав комитета входит 6 человек:

Зуйкова Ольга Валентиновна, председатель комитета	Начальник управления производственной безопасности департамента управления производственными активами ОАО «Россети»
Пилюгин Александр Викторович, заместитель председателя комитета	Первый заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «МРСК Центра»
Гриценко Андрей Витальевич	Генеральный директор ЗАО «КапиталЪ Управление активами»
Иванов Сергей Викторович	Главный эксперт управления анализа состояния активов департамента управления производственными активами ОАО «Россети»
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Некоммерческой организации Ассоциация по защите прав инвесторов
Румянцев Сергей Юрьевич	член Правления, заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Центра»

- Более подробная информация о членах комитета представлена на сайте Общества: <http://www.mrsk-1.ru/investors/management/controls/committee/technological/2014/>.

В 2014 г. было проведено 18 заседаний комитета, в том числе одно заседание в очной форме. На заседаниях рассматривались:

- программы по снижению рисков возникновения травматизма / по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах ОАО «МРСК Центра» / реализации экологической политики /

ремонт / ликвидации травмоопасности находящегося в эксплуатации травмоопасного электрооборудования, применяемых машин и механизмов;

– отчеты по их исполнению;

– отчеты об итогах прохождения Обществом осенне-зимнего периода 2013-2014 гг. и о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2014-2015 гг.

• Все решения комитета размещены на сайте общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/investors/management/decision/solution-committee/safety/2014/>.

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества создан в феврале 2009 г. В задачи комитета входит представление рекомендаций Совету директоров по следующим вопросам:

– оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;

– анализ текущей ситуации по Обществу в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

Деятельность комитета осуществляется в соответствии с Положением о комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «МРСК Центра» (утверждено Советом директоров Общества, протокол от 13.02.2009 № 01/09). С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/VYbuzx.pdf>.

В настоящее время в состав комитета входит 6 человек:

Куликов Денис Викторович, председатель комитета	Советник Исполнительного директора Некоммерческой организации Ассоциация по защите прав инвесторов
Кабанова Евгения Валерьевна, заместитель председателя комитета	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ОАО «МРСК Центра»
Харченко Ольга Александровна	Директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «МРСК Центра»
Ахмедова Алина Хандадашевна	Директор по правовому обеспечению Департамента правового обеспечения ОАО «МРСК Центра»
Масалева Ирина Борисовна	Директор Департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО «Россети»
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Некоммерческой организации Ассоциация по защите прав инвесторов

• Более подробная информация о членах комитета представлена на сайте Общества: <http://www.mrsk-1.ru/investors/management/controls/committee/realty/2014/>.

В 2014 г. было проведено 13 заседаний комитета. На заседаниях рассматривались следующие вопросы:

– удовлетворение жалоб и обращений по вопросам технологического присоединения к распределительным электрическим сетям Общества;

– результаты работы по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям / по технологическому присоединению объектов генерации;

– итоги выполнения мероприятий «Дорожной карты по повышению доступности энергетической инфраструктуры», утвержденной постановлением Правительства РФ;

– обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества.

• Все решения комитета размещены на сайте общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/investors/management/decision/solution-committee/joining/2014/>.

Комитет по стратегии и развитию

Комитет по стратегии и развитию Совета директоров Общества создан в апреле 2008 г. К основным задачам комитета относится представление рекомендаций Совету директоров по следующим вопросам:

- определение стратегических целей деятельности Общества;
- разработка приоритетных направлений его деятельности;
- оценка эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества;
- совершенствование инвестиционной деятельности;
- принятие обоснованных инвестиционных решений и выработка рекомендаций Совету директоров по корректировке существующей стратегии развития Общества.

Деятельность комитета осуществляется в соответствии с Положением о комитете по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утверждено Советом директоров Общества, протокол от 30.04.2008 № 09/08). С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/308.pdf>.

В настоящее время в состав комитета входит 13 человек:

Панкстыанов Юрий Николаевич, председатель комитета	Директор Департамента тарифной политики ОАО «Россети»
Лебедев Сергей Юрьевич, заместитель председателя комитета	Директор Департамента стратегического развития ОАО «Россети»
Андропов Дмитрий Михайлович	Заместитель начальника управления финансов Департамента корпоративных финансов ОАО «Россети»
Белеванцев Сергей Всеволодович	Советник Председателя Правления АКБ «Держава» ОАО
Богач Елена Викторовна	Начальник Управления стратегического планирования ОАО «Россети»
Гриценко Андрей Витальевич	Генеральный директор ЗАО «КапиталЪ Управление активами»
Жариков Алексей Николаевич	Директор по корпоративной политике и работе с акционерами ОАО «Электроцентраладка»
Подлущий Сергей Васильевич	Начальник Управления сводного планирования и отчетности ОАО «Россети»
Румянцев Сергей Юрьевич	Член Правления, заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Центра»
Саух Максим Михайлович	Начальник Управления корпоративных отношений Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
Саввин Юрий Александрович	Заместитель начальника Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети»
Филькин Роман Алексеевич	Со-директор, электроэнергетика, машиностроение представительства Компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации по защите прав инвесторов

- Более подробная информация о членах комитета представлена на сайте Общества: <http://www.mrsk-1.ru/investors/management/controls/committee/strategics/2014/>.

В 2014 г. было проведено 16 заседаний комитета, в том числе 5 заседаний в очной форме. На заседаниях рассматривались:

- бизнес-план Общества (в том числе инвестиционная программа);
- отчеты об их исполнении;
- внутренние документы Общества;
- программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке;
- вопросы участия/прекращения участия в других организациях;
- определение приоритетных направлений деятельности Общества.

Все решения комитета размещены на сайте общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/investors/management/decision/solution-committee/strategy-committee/2014/>.

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту Совета директоров Общества создан в апреле 2008 г. К основным задачам комитета относятся разработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества в осуществлении контроля над:

- процессом и процедурами подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности, включая рассмотрение финансовой (бухгалтерской) отчетности;
- эффективностью систем внутреннего контроля и управления рисками;
- выбором независимого внешнего аудитора и оценкой его работы;
- деятельностью подразделения, осуществляющего функции внутреннего контроля/аудита Общества;
- соблюдением Обществом требований законодательства Российской Федерации, отраслевых стандартов, внутренних нормативных документов Общества.

Деятельность комитета осуществляется в соответствии с Положением о комитете по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утверждено Советом директоров, протокол от 03.08.2012 № 19/12). С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Polozhenie_o_Komitete_po_auditu.pdf.

В настоящее время в состав комитета входит 5 человек:

Шатохина Оксана Владимировна, председатель комитета	Заместитель генерального директора по экономике ОАО «Россети»
Филькин Роман Алексеевич, заместитель председателя комитета	Со-директор, электроэнергетика, машиностроение представительства Компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
Куликов Денис Викторович	Советник Исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов
Мангаров Юрий Николаевич	Советник ОАО «Россети»
Софьин Владимир Владимирович	Директор департамента технологического развития и инноваций ОАО «Россети»

- Более подробная информация о членах комитета представлена на сайте Общества: <http://www.mrsk-1.ru/investors/management/controls/committee/audit/2014/>.

В течение 2014 г. Советом директоров Общества рассматривались вопросы организации, функционирования и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, приняты следующие решения:

- об определении совершенствования системы внутреннего контроля и управления рисками, развития функции внутреннего аудита в качестве приоритетного направления деятельности Компании (протокол от 22.08.2014 № 18/14);
- об утверждении реестра ключевых рисков (протокол от 02.10.2014 № 22/14);
- о принятии к сведению отчета о ключевых рисках (протокол от 30.04.2014 № 11/14).

В 2014 г. проведено 14 заседаний комитета по аудиту. В числе существенных вопросов, рассмотренных комитетом в 2014 г.:

- квартальная и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества (протоколы заседаний комитета по аудиту: от 25.03.2014 № 03/14, от 16.04.2014 № 04/14, от 06.05.2014 № 05/14, от 31.07.2014 № 08/14, от 29.08.2014 № 10/14, от 29.10.2014 № 12/14);
- комментарии со стороны внешнего аудитора по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности (протоколы заседаний комитета по аудиту: от 25.03.2014 № 03/14, от 06.05.2014 № 05/14, от 17.12.2014 № 14/14);
- существенные аспекты учетной политики Общества (протокол от 17.12.2014 № 14/14);
- отчеты: о ключевых рисках Общества (протоколы заседаний комитета по аудиту: от 25.03.2014 № 03/14, от 29.08.2014 № 10/14), о результатах деятельности внутреннего аудита (протоколы: от 28.02.2014 № 02/14, от 15.05.2014 № 06/14, от 15.08.2014 № 09/14, от 29.10.2014 № 12/14), о

соблюдении требований законодательства о контроле инсайдерской информации в Обществе (протоколы: от 28.02.2014 № 02/14, от 15.05.2014 № 06/14, от 15.08.2014 № 09/14, от 29.10.2014 № 12/14), независимых оценщиков об оценке рыночной стоимости (протокол: от 28.01.2014 № 01/14, от 15.05.2014 № 06/14, от 29.10.2014 № 12/14, от 27.11.2014 № 13/14);

– реестры операционных рисков (протокол от 24.09.2014 № 11/14, протокол от 17.12.2014 № 14/14);

– политики: управления рисками, внутреннего аудита, (протокол от 15.08.2014 № 09/14);

– рекомендации Совету директоров Общества по размеру оплаты услуг внешнего аудитора по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2014 г. (протокол от 11.06.2014 № 07/14);

– рассмотрение технического задания и условий конкурса по выбору внешнего аудитора (протокол от 17.12.2014 № 14/14);

- проведение оценки эффективности процесса проведения внешнего аудита (протокол от 25.03.2014 № 03/14);

- вопросы эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля (протокол от 15.08.2014 № 09/14).

- Все решения комитета размещены на сайте общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/investors/management/decision/solution-committee/decisions-audit/2014/>.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества создан в апреле 2008 г. Ключевыми задачами комитета являются:

– выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;

– определение принципов и критериев в области вознаграждения и материального стимулирования членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего и оценка их деятельности;

– определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, на должность единоличного исполнительного органа Общества.

Деятельность комитета осуществляется в соответствии с Положением о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утверждено Советом директоров, протокол от 01.08.2014 № 17/14). С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/polowenie_kkiv_0108.pdf.

В настоящее время в состав комитета входит 5 человек:

Мангаров Юрий Николаевич, председатель комитета	Советник ОАО «Россети»
Эрпшер Наталья Ильинична, заместитель председателя комитета	Начальник управления организационного развития ОАО «Россети»
Куликов Денис Викторович	Советник Исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов
Лазарева Мария Валерьевна	Директор экспертно-аналитического департамента ОАО «Россети»
Филькин Роман Алексеевич,	Со-директор, электроэнергетика, машиностроение представительства Компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

- Более подробная информация о членах комитета представлена на сайте Общества: <http://www.mrsk-1.ru/investors/management/controls/committee/cadre/2014/>.

В 2014 г. было проведено 19 заседаний комитета, в рамках которых:

– проводилась предварительная оценка кандидатов в члены Совета директоров Общества;

– предоставлялись рекомендации Совету директоров Общества по вопросам прекращения полномочий / избрания членов Правления Общества;

- рассматривались результаты деятельности заместителей генерального директора Общества и готовились соответствующие рекомендации генеральному директору Общества;
- одобрялись управленческий кадровый резерв и кадровый резерв молодых специалистов.

Предварительно перед утверждением Советом директоров:

- рассматривалась организационная структура исполнительного аппарата;
- согласовывались кандидатуры на отдельные должности исполнительного аппарата Общества;
- рассматривался перечень должностей, входящих в категорию высших менеджеров Общества;
- одобрялась Кадровая и социальная политика Общества;
- рассматривалось Положение о материальном стимулировании генерального директора.

- Все решения комитета размещены на сайте общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/investors/management/decision/solution-committee/decisions-personnel/2014/>.

Вознаграждение членов комитетов

Выплата вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров ОАО «МРСК Центра» производится на основании соответствующих положений, утвержденных Советом директоров Общества: <http://www.mrsk-1.ru/information/documents/internal/>.

Вознаграждение, выплаченное членам комитетов Совета директоров в 2014 г.:

Вознаграждение за участие в работе комитета, тыс. руб.	Комитеты по				
	надежности	технологическому присоединению	стратегии и развитию	аудиту	кадрам и вознаграждениям
	491,4	411,6	1066,2	433,5	579,9

4.3.4. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор подотчетен как Общему собранию акционеров (ежегодное представление Собранию годового отчета об итогах финансово-экономической деятельности), так и Совету директоров Общества: на регулярной основе представляет на рассмотрение Совету директоров Общества отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности Общества, о выполнении программ и политик, утвержденных в Обществе, а также другие вопросы, связанные с текущей деятельностью Общества.



Генеральным директором ОАО «МРСК Центра» является Исаев Олег Юрьевич.

В 1992 г. закончил Военный Краснознаменный институт Министерства обороны. В дальнейшем проходил службу в органах военной прокуратуры, Спецстрое России и Министерстве внутренних дел РФ. В период с 2002 по 2004 гг. прошел обучение в Российской академии государственной службы при Президенте РФ («Государственное и муниципальное управление»). Доктор юридических наук. Является автором более 35 публикаций в области права.

С 2009 г. работал на руководящих должностях в энергетических компаниях.

2 апреля 2013 г. решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра» утвержден генеральным директором Общества.

Является членом Правления Московской торгово-промышленной палаты.

Олег Юрьевич награжден отраслевыми и государственными наградами:

Медаль «300 лет Российскому флоту» (1996), медаль «В память 850-летия Москвы» (1997), медаль «За отличие в службе III степени Всероссийского научно-исследовательского института Министерства внутренних дел России» (2006), благодарность Министерства энергетики РФ (2014), нагрудный знак «За вклад в строительство Олимпийских объектов» (2014), нагрудный знак «За надежную эксплуатацию Олимпийских энергообъектов» (2014), почетный знак «За вклад в развитие электросетевого комплекса II степени» (2014).

Вознаграждение генерального директора

Вознаграждение генерального директора Общества определяется трудовым договором и Положением о материальном стимулировании генерального директора ОАО «МРСК Центра», утвержденным Советом директоров Общества в 2011 г., с учетом изменений от 18.12.2014.

Генеральному директору выплачивается заработная плата, премии за выполнение ключевых показателей эффективности, а также вознаграждение за участие в Правлении и Совете директоров Общества.

Премирование генерального директора осуществляется на основании утвержденного Советом директоров отчета генерального директора о выполнении установленных КПЭ и предусматривается в следующих случаях:

- по результатам выполнения финансовых, технических и инвестиционных КПЭ Общества за квартал и год;
- по результатам выполнения стратегических приоритетов, определенных Советом директоров Общества за год.

По решению Совета директоров, генеральному директору могут выплачиваться единовременные премии за выполнение особо важных заданий.

В 2014 г. генеральному директору выплачивалось вознаграждение за выполнение КПЭ 2013 г., также дополнительная премия за выполнение стратегических приоритетов 2013 г. Данные выплаты включены в состав вознаграждения членов Правления Общества.

Вознаграждение, выплаченное Обществом генеральному директору, а также вознаграждение генерального директора за работу в составе Совета директоров Общества, раскрываются в соответствующих разделах годового отчета.

4.3.5. ПРАВЛЕНИЕ

Текущее управление деятельностью Компании осуществляется коллегиальным исполнительным органом – Правлением, а также единоличным исполнительным органом – генеральным директором Общества. Исполнительные органы подотчетны Совету директоров и Общему собранию акционеров ОАО «МРСК Центра».

Правление ОАО «МРСК Центра» осуществляет свою деятельность с 30 апреля 2008 г. Компетенция Правления определена Федеральным законом «Об акционерных обществах», ст. 22 Устава Общества, а также Положением о Правлении ОАО «МРСК Центра» (утв. годовым Общим собранием акционеров Общества 17.06.2011, протокол от 21.06.2011 № 01/11).

- С данным документом можно ознакомиться на сайте Компании: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/polozhenie_pravlenie_2011.pdf

В 2014 г. произошли следующие изменения в персональном составе Правления ОАО «МРСК Центра»:

- 17 февраля 2014 г. прекращены полномочия члена Правления Общества Шумахера Сергея Анатольевича, в состав Правления избран Пилюгин Александр Викторович – первый заместитель генерального директора – главный инженер;

- 28 февраля 2014 г. прекращены полномочия члена Правления Общества Ткачевой Ольги Владимировны, в состав Правления избран Минченко Юрий Владимирович – заместитель генерального директора по корпоративному управлению;

- 15 октября 2014 г. прекращены полномочия члена Правления Общества Минченко Юрия Владимировича, членом Правления избрана Склярова Людмила Алексеевна – главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2014 г. Правление МРСК Центра представлено в следующем составе²⁰:

Исаев Олег Юрьевич в составе Правления с 11.12.2012	<i>Председатель Правления, генеральный директор ОАО «МРСК Центра»</i> 1969 года рождения, гражданин России В 2004 г. окончил Российскую академию государственной службы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление»; в 1992 г. - Военный Краснознаменный институт по специальности «Правоведение». Доктор юридических наук. С 2009 г. – заместитель генерального директора ОАО «МОЭСК». С 2011 г. – генеральный директор ОАО «ВО «Технопромэкспорт». С 2012 г. – председатель Правления, генеральный директор ОАО «МРСК Центра». С 2014 г. также является членом Совета директоров ОАО «МРСК Центра». С 2014 г. является членом Правления ОАО «Московская торгово-промышленная палата». Награжден государственными и отраслевыми наградами
Клейменов Иван Петрович в составе Правления с 15.02.2010	<i>Заместитель генерального директора - директор филиала ОАО «МРСК Центра» - «Воронежэнерго»</i> 1960 года рождения, гражданин России. В 1989 и 1987 гг. окончил Волгоградский сельскохозяйственный институт по специальностям «Экономист» и «Инженер-электрик». С 2008 г. – заместитель генерального директора - директор филиала ОАО «МРСК Центра» - «Воронежэнерго». С 2009 по 2012 гг. – Председатель Попечительского совета ЧОУ «Воронежский учебный центр «Энергетик». Награжден государственными и отраслевыми наградами
Куранов Артем Евгеньевич в составе Правления с 28.11.2013	<i>Первый заместитель генерального директора ОАО «МРСК Центра»</i> 1976 года рождения, гражданин России. В 1997 г. окончил Московский государственный индустриальный университет по специальности «Юриспруденция», в 1998 г. – Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «Международный бизнес». Кандидат экономических наук. С 2008 по 2013 гг. – генеральный директор и член Совета директоров ООО «Тамбовская сахарная компания». С 2011 по 2012 гг. – советник генерального директора ОАО «РАО Энергетические системы Востока». С 2013 г. – первый заместитель генерального директора ОАО «МРСК Центра»

²⁰ Информация представлена на основе анкетных данных, предоставленных членами Правления Общества.

<p>Максимов Игорь Викторович в составе Правления 15.05.2013</p>	<p><i>Заместитель генерального директора ОАО «МРСК Центра» по капитальному строительству</i></p> <p>1959 года рождения, гражданин России. В 1985 г. окончил завод-втуз при Московском автомобильном заводе им. И.А. Лихачева, получив квалификацию инженера-металлурга; в 2007 г. прошел обучение в Московской государственной академии тонкой химической технологии им. М.В. Ломоносова по специальности «Экономия и управление на предприятии», в 2009 г. – в Российском государственном университете нефти и газа им. И.М. Губкина, получив квалификацию инженера. Кандидат экономических наук.</p> <p>С 2008 по 2013 гг. – первый заместитель генерального директора ОАО «Московская областная энергосетевая компания». С 2013 г. – заместитель генерального директора по капитальному строительству и инвестициям ОАО «МРСК Центра». В ноябре 2014 г. назначен заместителем генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Центра».</p>
<p>Пилюгин Александр Викторович в составе Правления с 17.02.2014</p>	<p><i>Награжден государственными и отраслевыми наградами</i></p> <p><i>Первый заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «МРСК Центра»</i></p> <p>1968 года рождения, гражданин России. В 1992 г. окончил Курский политехнический институт по специальности «Инженер-электрик», в 2006 г. – Курский государственный технический университет по специальности «Менеджер».</p> <p>С 2008 по 2014 гг. – заместитель генерального директора – директор филиала ОАО «МРСК Центра» – «Курскэнерго». С февраля 2014 г. назначен заместителем генерального директора – главным инженером ОАО «МРСК Центра». С ноября 2014 г. является первым заместителем генерального директора – главным инженером ОАО «МРСК Центра».</p>
<p>Румянцев Сергей Юрьевич в составе Правления с 10.06.2013</p>	<p><i>Награжден государственными и отраслевыми наградами</i></p> <p><i>Заместитель генерального директора ОАО «МРСК Центра» по экономике и финансам</i></p> <p>1956 года рождения, гражданин России. В 1978 г. окончил Московский институт управления по специальности «Организация управления в энергетике».</p> <p>С 2008 г. занимал руководящие должности в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», курировал вопросы, касающиеся инвестиционной деятельности и экономики. С 2013 г. работает в должности заместителя генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Центра». Также в настоящее время является членом Совета директоров ОАО «Энергосервисная компания» и ОАО «Яргорэлектросеть».</p>
<p>Склярова Людмила Алексеевна в составе Правления</p>	<p><i>Награжден государственными и отраслевыми наградами</i></p> <p><i>Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ОАО «МРСК Центра»</i></p> <p>1958 года рождения, гражданка России.</p>

с 15.10.2014

В 1982 г. окончила Заочный институт советской торговли по специальности «Товаровед высшей квалификации», в 1989 г. – Карагандинский кооперативный институт по специальности «Экономист-бухгалтер».

С 2006 по 2012 гг. занимала должность главного бухгалтера в ОАО «МОЭСК». С 2013 г. является главным бухгалтером – начальником Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ОАО «МРСК Центра».

Награждена государственными и отраслевыми наградами

Члены Правления ОАО «МРСК Центра» не владеют акциями Общества и его ДЗО, за исключением Пилюгина А.В., доля участия которого в уставном капитале Общества – 0,00035 % (146 777 акций).

В отчетном году члены Правления не совершали сделок по приобретению или отчуждению акций Общества. Иски к членам Правления в течение всего срока деятельности Компании, в том числе в 2014 г., не предъявлялись.

Члены Правления Общества не занимают должностей в других организациях, являющихся конкурентами Компании. Конфликта интересов в течение 2014 г. не возникало.

• *Информация о членах Правления также представлена на сайте Общества: <http://www.mrsk-1.ru/investors/management/controls/governing/2014/>.*

В 2014 г. было проведено 32 заседания Правления Общества, на которых рассмотрено более 130 вопросов. Наибольшее количество рассмотренных вопросов касалось рекомендаций Совету директоров, в том числе по приоритетным направлениям деятельности Общества, ежеквартального рассмотрения отчетов заместителей генерального директора и вопросов, связанных с управлением ДЗО Общества.

Вознаграждение членов Правления

Все члены Правления ОАО «МРСК Центра» являются сотрудниками Компании, занимающими руководящие должности и на которых в дополнение к обязанностям, предусмотренным трудовыми договорами, возложены обязанности члена коллегиального исполнительного органа Общества — Правления.

При осуществлении полномочий члена Правления таким работникам выплачивается ежемесячное вознаграждение в размере 15,8 тыс. руб. согласно условиям дополнительных соглашений к трудовым договорам.

Согласно Положению о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «МРСК Центра», утвержденному Советом директоров Общества, члены Правления Общества также отнесены к категории высших менеджеров.

Премирование высших менеджеров осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности и зависит от степени выполнения КПЭ за отчетные периоды (квартал и год). Данные ключевые показатели устанавливаются на основе КПЭ, утвержденных Советом директоров Общества для генерального директора.

В 2014 г. членам Правления Общества выплачено следующее вознаграждение:

Вид вознаграждения	Размер вознаграждения, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	936
Заработная плата	65 277
Премии	63 921

Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
Компенсация расходов, в том числе связанных с выполнением функций члена Правления	-
Итого	130 134

В 2014 г. по результатам выполнения Компанией ключевых показателей эффективности членам Правления Общества было выплачено вознаграждение за достижение КПЭ в 2013 г., а также дополнительная премия.

4.3.6. ПОЛИТИКА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

ОАО «МРСК Центра» раскрывает информацию в соответствии с требованиями законодательства РФ как акционерное общество, эмитент эмиссионных ценных бумаг, чьи ценные бумаги допущены к торгам на Московской Бирже, а также в качестве субъекта розничного рынка электроэнергии.

С целью наиболее успешного взаимодействия с заинтересованными сторонами и принятия ими взвешенных решений Компания стремится к более объемному и полному раскрытию информации, не ограниченному форматом и сроками обязательного раскрытия. Основным документом, регулирующим дополнительное раскрытие информации, является Положение об информационной политике ОАО «МРСК Центра», утвержденное Советом директоров Общества, протокол от 02.09.2013 № 21/13.

- *Положение доступно на корпоративном сайте Общества по адресу: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Polozhenie_ob_inf_politike_novaya_redaksiya_UTVERZHDENO_29.08.2013.pdf.*

Генеральный директор Общества отчитывается перед Советом директоров о соблюдении требований данного Положения на ежеквартальной основе.

Положительные моменты в раскрытии информации, отмеченные Российским Институтом Директоров:

1. 100-процентное соблюдение требований законодательства РФ в части обязательного раскрытия информации
2. Наличие четкой и ясной информационной политики
3. Обеспечение свободного и необременительного доступа к финансовой и бухгалтерской информации по РСБУ и МСФО
4. Раскрытие индивидуального размера вознаграждения членов Совета директоров
5. Публикация подробной информации обо всех существенных сделках и сделках с заинтересованностью

Годовой отчет ОАО «МРСК Центра» за 2013 г. стал победителем в номинации «Лучший уровень раскрытия информации о практике корпоративного управления» XVI ежегодного Конкурса годовых отчетов рейтингового агентства «Эксперт РА».

В рамках XVII Ежегодного конкурса годовых отчетов, проводимого Московской Биржей и журналом «Рынок ценных бумаг», годовой отчет Общества за 2013 г. вошел в шорт-листы в номинациях «Лучший годовой отчет компаний с капитализацией до 10 млрд руб.» и «Лучшее представление стратегии и инвестиционной привлекательности компании в годовом отчете».

ОАО «МРСК Центра» вошло в лидерскую группу, заняв 39 место в ежегодном рейтинге корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний, организованном Российской Региональной сетью по интегрированной отчетности (PPC).

4.4. ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ

4.4.1. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В 2014 г. Совет директоров ОАО «МРСК Центра» определил одним из приоритетных направлений деятельности Общества совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита (протокол заседания Совета директоров от 20.08.2014 № 18/14).

В рамках реализации данного направления ОАО «МРСК Центра» руководствуется следующими внутренними документами, утвержденными Советом директоров Общества (протокол заседания Совета директоров от 22.08.2014 №18/14):

- Политика внутреннего контроля (в новой редакции);
- Политика управления рисками (в новой редакции);
- Политика внутреннего аудита.

Развитие и совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками (далее – СВК и УР) обеспечивается тремя взаимосвязанными процессами:

Внутренний контроль

Осуществляется Советом директоров Общества, ревизионной комиссией Общества, исполнительными органами и всеми работниками Общества и направлен на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность, экономичность и результативность организации деятельности Общества;
- соблюдение требований законодательства, применимых к деятельности Общества, а также требований внутренних документов Общества;
- предотвращение неправомерных действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества;
- достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности.

Цели внутреннего контроля:

- в части эффективности, экономичности и результативности организации деятельности:
 - обеспечение доверия инвесторов к Обществу и ДЗО и органам их управления;
 - обеспечение достижения поставленных стратегических целей развития, выполнения финансово-хозяйственных планов Общества и ДЗО наиболее эффективным и экономичным образом (путем выстраивания эффективных бизнес-процессов, в том числе посредством методов корпоративного управления);
 - обеспечение эффективного предупреждения, своевременного выявления и реагирования на угрозы в деятельности Общества и ДЗО;
 - обеспечение эффективного предупреждения, выявления и устранения нарушений при проведении финансово-хозяйственных операций Обществом и ДЗО;
 - обеспечение эффективного использования ресурсов Общества и ДЗО.
- в части выполнения требований, применимых к деятельности Общества:
 - обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей;
 - обеспечение сохранности окружающей среды и безопасности персонала;
 - обеспечение соблюдения требований действующего законодательства, как российского, так и иностранного, в областях и видах деятельности Общества и ДЗО, подлежащих регулированию, соблюдения внутренних политик, регламентов и процедур Общества и ДЗО.
- в части предотвращения неправомерных действий:
 - в отношении активов Общества: обеспечение сохранности активов Общества;

– обеспечение прозрачности и транспарентности деятельности Общества.

- в части достоверности, полноты и своевременности подготовки всех видов отчетности Общества: обеспечение полноты, надежности, достоверности и своевременности формирования и распространения финансовой, бухгалтерской и управленческой информации и всех видов отчетности Общества и ДЗО.

Управление рисками

Осуществляется руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества и включает в себя выявление (идентификацию) и оценку рисков, их ранжирование, а также воздействие на риски для обеспечения разумной гарантии достижения стратегических и операционных целей Общества.

Цели Общества в области управления рисков:

- снижение вероятности и/или последствий наступления событий, оказывающих негативное влияние на достижение целей Общества;
- установление приоритетов в деятельности Общества на основании представления о существующих рисках, в том числе финансового характера;
- сохранность активов и эффективное использование имеющихся ресурсов;
- выполнение запланированных показателей деятельности;
- постоянное повышение эффективности деятельности во всех областях посредством анализа и оценки существующих рисков;
- обеспечение надежного технологического функционирования электросетевого комплекса Российской Федерации;
- достижение оптимальной эффективности функционирования системы управления рисками Общества и ДЗО;
- своевременное и полное информационное и аналитическое обеспечение процессов принятия управленческих решений и планирования деятельности Общества и ДЗО.

Внутренний аудит

Представляет собой деятельность по предоставлению объективных и независимых гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности Общества.

Внутренний аудит призван содействовать достижению поставленных целей Общества наиболее эффективным и экономически обоснованным способом, с использованием систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Цели внутреннего аудита:

- предоставление Совету директоров / комитету по аудиту Совета директоров и исполнительным органам Общества независимых и объективных гарантий о том, что Общество и ДЗО располагают адекватными системами внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления;
- помощь менеджменту Общества в построении эффективных систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления – путем предоставления консультаций, рекомендаций, заключений и иной практической помощи, носящей рекомендательный характер.

Полномочия и ответственность основных участников СВК и УР:

Наименование участника	Основные полномочия и ответственность в области СВК и УР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none">• определение стратегии развития системы внутреннего контроля Общества;• утверждение основных внутренних документов Общества в сфере внутреннего контроля, управления рисками, внутреннего аудита;

Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> • создание эффективных механизмов внутреннего контроля в Обществе • осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества; • осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности Общества
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • предварительное рассмотрение перед утверждением Советом директоров внутренних документов Общества, определяющих стратегию, организацию и развитие системы внутреннего контроля Общества; • контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности общества; • контроль за надежностью и эффективностью системы внутреннего контроля, включая оценку эффективности системы внутреннего контроля, подготовку предложений по её совершенствованию; • обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита; • контроль выбора внешнего аудитора, оценку качества работы внешнего аудитора, его независимости, а также эффективности процесса внешнего аудита в целом; • контроль соблюдения нормативно-правовых требований и информирования исполнительных органов о нарушениях
Генеральный директор, Правление Общества	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивает создание и повседневное функционирование в Обществе эффективной и надежной системы внутреннего контроля. <p>Правление Общества осуществляет подготовку отчетов о деятельности Общества в области СВК, в том числе рассмотрение и анализ отчетов о состоянии системы внутреннего контроля и управления рисками</p>
Руководители блоков и структурных подразделений	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивают реализацию принципов системы внутреннего контроля; • организуют эффективную контрольную среду курируемых процессов (направлений деятельности); • несут ответственность за эффективность достижения операционных целей курируемых процессов (направлений деятельности); • обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности); • проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды и организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; • обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и контрольной среды процессов; • управляют рисками курируемых процессов (направлений деятельности) и организуют исполнение контрольных процедур
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> • исполняют контрольные процедуры в рамках функционирования системы внутреннего контроля, в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами; • осуществляют мониторинг выполнения контрольных процедур; • осуществляют самооценку эффективности исполняемых контрольных процедур и участвуют в совершенствовании системы внутреннего контроля; • обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур/мероприятий по управлению рисками в связи с изменением внутренних и/или внешних условий функционирования Общества, в том числе обеспечивают разработку и представление на рассмотрение руководству предложений по внедрению контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками в соответствующих областях деятельности
Подразделение, отвечающее за реализацию функции внутреннего	<ul style="list-style-type: none"> • оценка надежности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками; • планирование, организация и проведение внутренних аудитов структурных подразделений, филиалов, бизнес-процессов, проектов и направлений

**аудита,
внутреннего
контроля и
управления
рисками**
(Департамент
внутреннего
аудита и
контроля)

деятельности, аудитов исполнения поручений государственных органов Российской Федерации по вопросам функционирования и развития электросетевого комплекса;

- выработка рекомендаций по повышению эффективности и результативности деятельности, совершенствованию корпоративного управления, эффективности внутренних контролей и процессов управления рисками по результатам внутренних аудитов и оценок;
- участие в специальных (служебных) расследованиях по фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения ущерба, нецелевого, неэффективного использования ресурсов;
- организация, участие в проведении и координация ревизионных проверок ДЗО;
- обеспечение информирования органов управления о результатах аудита и состоянии системы внутреннего контроля и управления рисками, основных тенденциях и изменениях в деятельности, представление предложений по повышению эффективности деятельности;
- разработка и обеспечение внедрения основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля, управления рисками и внутреннего аудита;
- содействие менеджменту в построении контрольной среды, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в бизнес-процессы контрольных процедур и закрепления ответственности за должностными лицами;
- координация деятельности по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля и управления рисками;
- проведение дополнительных процедур текущего контроля в ключевых и высокорисковых бизнес-процессах (финансы, инвестиции, закупки, деятельность по транспорту электроэнергии и технологическому присоединению и т.п.) путем участия в рабочих группах, комиссиях, коллегиальных органах, обеспечение проведения анализа, выдачи заключений и подготовки экспертных мнений;
- раскрытие информации о состоянии системы внутреннего контроля для внешних пользователей;
- взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля;
- взаимодействие с внешним аудитором Общества и ДЗО по вопросам оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.

Для гарантии того, что система внутреннего контроля эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям Общество проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

4.4.2. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет Ревизионная комиссия, которая избирается Общим собранием акционеров сроком до следующего годового Общего собрания акционеров и действует на основании Федерального закона «Об акционерных обществах», ст. 24 Устава Общества, а также Положения о Ревизионной комиссии.

- С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества: <http://www.mrsk-1.ru/docs/pologenieRK.pdf>.

К ключевым задачам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра» относятся:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству РФ и Уставу Общества;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.

Действующий состав Ревизионной комиссии избран на годовом Общем собрании акционеров 26.06.2014. В состав Ревизионной комиссии вошли пять человек, не являющихся членами органов

управления либо работниками Общества, что обеспечивает объективность и независимость ее суждений.

Информация о членах Ревизионной комиссии представлена по состоянию на 31.12.2014:

Лелекова Марина Алексеевна (председатель Ревизионной комиссии)	<i>Директор Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»</i> 1961 года рождения, гражданка России. В 1982 г. окончила Дальневосточный институт советской торговли по специальности «Экономика»
Гусева Елена Юрьевна	<i>Ведущий эксперт отдела инвестиционного аудита управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»</i> 1970 года рождения, гражданка России. В 1992 г. окончила Академию труда и социальных отношений, получив квалификацию экономиста
Кузнецова Елена Поликарповна	1972 года рождения, гражданка России. В 1993 г. окончила Московский Университет потребительской кооперации по специальности «Экономист». В 2001 г. – Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансовый менеджер»
Малышев Сергей Владимирович	<i>Ведущий эксперт отдела инвестиционного аудита управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»</i> 1965 года рождения, гражданин России. В 1986 г. окончил Ярославское высшее военное финансовое училище по специальности «Экономист-финансист»
Очиков Сергей Иванович	<i>Ведущий эксперт отдела общего аудита и ревизий управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»</i> 1983 года рождения, гражданин России. В 2004 г. окончил Красноярский государственный технический университет по специальности «Электрические станции и подстанции», в 2007 г. – Сибирский федеральный университет по специальности «Экономика и управление на предприятии в энергетике»

Члены Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра» не владеют акциями Общества и его ДЗО, а также не совершали в 2014 г. сделок по приобретению или отчуждению акций Общества. Иные сделки между членами Ревизионной комиссии и ОАО «МРСК Центра» не заключались.

- Более подробная информация о членах Ревизионной комиссии размещена на сайте Общества: http://www.mrsk-1.ru/investors/management/supervisors/audit-commission/control_2014/.

В 2014 г. было проведено 5 заседаний Ревизионной комиссии Общества, на которых рассматривались вопросы по утверждению плана работы Ревизионной комиссии, избранию председателя и секретаря комиссии, а также вопросы, непосредственно связанные с проведением проверок.

- Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на сайте Общества: <http://www.mrsk-1.ru/investors/management/supervisors/decisions-inspection/2014/>.

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра» осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций. Согласно Положению, за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается вознаграждение в размере

25 минимальных тарифных ставок рабочего 1-го разряда. При этом председателю Ревизионной комиссии выплата вознаграждения производится с коэффициентом 1,5.

- *Подробнее с данным Положением можно ознакомиться на нашем корпоративном сайте по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/rk.pdf>.*

В 2014 г. ОАО «МРСК Центра» выплатило членам Ревизионной комиссии вознаграждение в размере 1,4 млн руб. за проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности за 9 месяцев 2013 г. и 2013 г.

4.4.3. АУДИТОР

Аудиторская проверка бухгалтерской отчетности ОАО «МРСК Центра» за 2014 г. по РСБУ, а также консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2014 г. осуществлена независимым аудитором – ООО «Эрнст энд Янг».

ООО «Эрнст энд Янг» утверждено в качестве аудитора 26 июня 2014 г. на годовом Общем собрании акционеров Общества. Кандидатура аудитора определена по результатам конкурсного отбора и предложена комитетом по аудиту. Впоследствии кандидатура также прошла предварительное одобрение Советом директоров Общества.

Размер оплаты услуг аудитора определен Советом директоров Общества в сумме 4,7 млн руб., включая НДС.

- *Подробная информация об аудиторе ОАО «МРСК Центра» приведена на сайте Общества: <http://www.mrsk-1.ru/information/statements/information/>.*

4.5. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

Управление рисками, возникающими в процессе финансово-хозяйственной деятельности, Общество осуществляет в соответствии с Политикой управления рисками, новая редакция которой утверждена Советом директоров 20 августа 2014 г., протокол от 20.08.2014 № 18/14.

С данным документом можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества по ссылке: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Politika_upravlenija_riskami_2014.pdf.

Ниже приведена карта рисков ОАО «МРСК Центра» с указанием уровня значимости риска, которая является комбинацией вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении, а также динамики значимости риска по сравнению с 2013 г. и в течение 2014 г.

Оценка значимости риска осуществляется с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно в соответствии со следующей шкалой:

Уровень значимости риска	
	Критический
	Значимый
	Умеренный
Динамика значимости риска	
↑	Рост значимости риска
↓	Снижение значимости риска

Оценка значимости рисков



Карта рисков ОАО «МРСК Центра»

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости и риска и динамика
Отраслевые риски				
1	Эксплуатационные (производственные) риски	Риски, связанные с недостаточным финансированием программы ремонта и технического обслуживания и инвестиционной программы, физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы электросетевого оборудования, что может привести к выходу из строя (авариям) электрооборудования и разрушению сооружений	<p>С целью минимизации последствий производственных рисков все основные производственные объекты Общества застрахованы. Кроме того, осуществляется целый комплекс мер по обеспечению надежности оборудования и сооружений на должном уровне:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Внедрена и используется автоматизированная система управления производственными активами, призванная оптимизировать процессы эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электросетевых активов, а также упорядочить инвестиционную деятельность. 2. Для снижения уровня износа проводится модернизация электроэнергетических мощностей на основании внедрения инновационного энергетического оборудования. 3. Для обеспечения системной надежности разработана и реализуется многолетняя целевая программа надежности. 4. Проводится тендерный отбор сервисных и снабженческих организаций с целью повышения качества предоставляемых услуг и материалов, ответственности контрагентов и снижению удельных затрат. <p>Управление рисками в области соблюдения требований промышленной безопасности Общества обеспечивается соблюдением федерального законодательства в области промышленной безопасности, а также системой производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности</p>	
2	Риски, связанные с государственным регулированием тарифов на оказываемые услуги	Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности. Таким образом, утверждение регулируемыми органами уровней тарифов на услуги Общества прямо влияет на величину полученной выручки	<p>Для минимизации рисков применяются следующие меры:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Проводится работа с органами регулирования тарифов субъектов РФ по обеспечению компенсации «выпадающих доходов» сетевых организаций, обусловленных реализацией ФЗ №308-ФЗ, за счет обеспечения дополнительного сверх прогноза Минэкономразвития прироста тарифов по прочим потребителям. 2. На постоянной основе проводится работа по экономическому 	

			<p>обоснованию затрат, включаемых в тарифы, в том числе по включению в тарифы «выпадающих доходов» прошлых периодов.</p> <p>3. Проводится системная работа по сокращению издержек и оптимизации инвестиционной программы.</p> <p>4. Совместно с Федеральной службой по тарифам и органами регулирования тарифов субъектов РФ реализуются мероприятия по внесению изменений в действующее законодательство РФ в сфере ценообразования на услуги естественных монополий с целью учета интересов распределительных сетевых компаний при установлении тарифов на розничном рынке</p>	
3	Экологические риски	<p>Экологические риски заключаются в возможных вредных выбросах от стационарных установок и транспортных систем. Экологические риски также могут быть выражены в возможности протечек трансформаторного масла на подстанциях при условии отсутствия маслоприемных устройств с поверхностными сточными водами в реки и озера, что может привести к загрязнению нефтепродуктами водоемов рыбохозяйственного значения</p>	<p>Инструментом снижения экологических рисков служит утвержденная Советом директоров Экологическая политика ОАО «МРСК Центра», цель которой - повышение уровня экологической безопасности за счет обеспечения надежного и экологически безопасного транспорта и распределения энергии, комплексного подхода к использованию природных энергетических ресурсов. В рамках реализации экологической политики большое значение уделяется работе по обращению с отходами различных классов опасности, что значительно снижает риск негативного воздействия токсичных веществ на почву и, как следствие, на здоровье человека.</p> <p>Снижению экологических рисков способствует реализация в ОАО «МРСК Центра» многолетней перспективной программы по замене в распределительных сетях 6-10 кВ масляных выключателей на вакуумные и установке реклоузеров, что снижает технологические обороты диэлектрических масел и исключает попадание их в окружающую среду и необходимость несения затрат на утилизацию отработавших масел.</p> <p>В ходе реализации мероприятий, предусмотренных перспективной программой технического перевооружения и реконструкции, Обществом осуществляется замена элементов и узлов электрооборудования на современные, конструкция которых обеспечивает высокую экологическую безопасность производства</p>	
4	Риски недополучения доходов, связанные с платежной	<p>Вероятность увеличения дебиторской задолженности в связи с нарушением платежной дисциплины конечных потребителей электрической энергии и необходимость</p>	<p>Для снижения вероятности данного риска и минимизации последствий его реализации менеджмент осуществляет работу по проведению взвешенной кредитной политики, политики по</p>	

	дисциплиной энергосбытовых компаний	привлечения дополнительных кредитных ресурсов. Существует риск недостаточности денежных средств на счетах Общества в связи с наличием временных кассовых разрывов между получением денежных средств от сбытовой компании и необходимостью финансирования текущих операций	управлению дебиторской задолженностью, направленной на оптимизацию ее размера и инкассацию долга. Также Обществом проводится претензионно-исковая работа по взысканию просроченной дебиторской задолженности, реализуется политика заключения прямых договоров с потребителями электроэнергии	
5	Риск неопределенности предельных объемов оказания услуг по передаче электрической энергии	Риск выражается следующими обстоятельствами: - отсутствие в некоторых субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях актуальных планов экономического развития с указанием динамики роста электропотребления на определенный период; - вероятность снижения потребления электроэнергии российской экономики в целом в связи с принятием Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» от 23.11.2009 № 261-ФЗ и внедрением социальной нормы потребления; - снижение объема потребления электроэнергии российской экономики в случае наступления экономической рецессии/кризиса; - снижение потребления электроэнергии в связи со спадом рынков сбыта крупнейших промышленных потребителей; - снижение фактической мощности потребителей в связи с изменением графика нагрузки потребления в течение суток (перевод нагрузки на ночные часы без уменьшения объемов потребления)	Минимизация данного риска осуществляется посредством следующих мероприятий: - работа с государственными органами субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления по формированию планов экономического развития региона в средне- и долгосрочной перспективе; - диверсификация портфеля услуг Общества	
6	Риски, связанные с нехваткой квалифицированных специалистов в отрасли	В настоящее время сокращается приток в отрасль квалифицированного производственного персонала. При сохранении текущих темпов сокращения притока персонала, Общество может столкнуться с нехваткой квалифицированного производственного персонала в регионах присутствия	В целях минимизации вероятности данного риска Обществом проводятся следующие мероприятия: - поддержка отраслевых средних и высших профессиональных отраслевых учебных заведений в регионах присутствия, создание и финансовая поддержка программ по подготовке специалистов в области электроэнергетики с последующим гарантированным трудоустройством подготовленных специалистов; - реализация программ по повышению мотивации и сокращению объемов текучести персонала, внедрение методов нематериальной мотивации	

Страновые и региональные риски				
7	Страновые риски	<p>Финансовые проблемы или обостренное восприятие рисков инвестирования в страны с развивающейся экономикой снизили объем иностранных инвестиций в Россию, вызвали отток иностранного капитала и оказали отрицательное воздействие на российскую экономику. Кроме того, российская экономика особо уязвима перед изменениями мировых цен на природный газ и нефть. Также сохраняется проблема с транзитом российского газа в страны Европы через территорию Украины. Остается проблемой и динамика роста цен на потребительскую продукцию в стране. Резкое повышение ЦБ РФ ключевой ставки существенно удорожило привлечение заемных средств. Все эти события могут ограничить доступ ОАО «МРСК Центра» к капиталу и оказать неблагоприятное воздействие на покупательную способность потребителей продукции. Также в настоящее время Правительство Российской Федерации реализует политику сдерживания роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий, что может привести к недофинансированию инвестиционной программы Общества. Кроме того, в среднесрочной перспективе ожидается изменение законодательной базы в части комплекса мер по решению проблемы перекрестного субсидирования в электроэнергетике.</p> <p>В настоящее время суверенный рейтинг Российской Федерации снизился в связи с текущей экономической ситуацией и находится на уровне «BBB» (в национальной валюте, Standard & Poor's) – уровень прогноза «негативный», «BBB-» (Fitch,) – уровень прогноза «негативный», и «Ваа3» (Moody's) – уровень прогноза «негативный»</p>	<p>В рамках минимизации риска ОАО «МРСК Центра» проводит работу по сокращению внутренних издержек и оптимизации инвестиционной программы, проводит взвешенную политику в области привлечения заемных средств.</p> <p>Политические риски неподконтрольны Обществу из-за их масштаба, но в рамках их минимизации Общество ведет активную работу с вышестоящими и регулируемыми организациями в общих интересах развития отрасли</p>	
8	Региональные риски	<p>Региональные риски в деятельности ОАО «МРСК Центра» в основном сводятся к следующим:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принятие уполномоченными государственными органами по установлению тарифов части экономически обоснованных расходов, заявленных 	<p>Для снижения влияния региональных рисков на реализацию инвестиционной программы Общество взаимодействует с государственными органами и иными стейкхолдерами с целью контроля и управления выбором стейкхолдеров в отношении их действий в связи с инвестиционными проектами Общества.</p>	

		<p>Обществом для включения в тариф;</p> <ul style="list-style-type: none"> - снижение потребления электроэнергии крупными промышленными предприятиями регионов; - возможная смена руководства регионов с последующим изменением сложившейся модели отношений. Основными последствиями для деятельности Общества при наступлении данных рисков являются: установление уровня региональных тарифов ниже экономически обоснованного уровня, отсутствие поддержки региональными властями интеграции ОАО «МРСК Центра» с муниципальными электросетевыми активами. <p>Географические особенности региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, предполагают риск возникновения стихийных бедствий в осенне-зимний период (ОЗП)</p>	<p>Обществом проводятся мероприятия по оптимизации финансирования инвестиционной программы за счет сокращения внутренних издержек.</p> <p>Также Общество ведет работу по согласованию долгосрочных программ развития регионов в зонах деятельности филиалов Общества с региональными и местными органами власти, взаимодействует с вышестоящими организациями по вопросам деятельности в регионах. Обществом реализуется комплекс мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему периоду, каждый филиал сертифицируется на готовность к ОЗП.</p> <p>На постоянной основе ведутся работы по снижению временного периода, необходимого для оперативной ликвидации последствий стихии в осенне-зимний период.</p> <p>Менеджмент в обязательном порядке предоставляет Совету директоров отчет о подготовке к работе в осенне-зимний период, а также отчет об итогах прохождения ОЗП</p>	
Финансовые риски				
9	Инфляционные риски	<p>Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате по заемному капиталу, увеличением стоимости строительства объектов инвестиционной программы</p>	<p>Существующий в настоящий момент уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение Общества. В соответствии с планами Центрального банка России по сдерживанию инфляции и ее прогнозными значениями на ближайший период, инфляция не должна оказать существенного влияния на финансовые результаты Общества</p>	
10	Валютные риски	<p>Неблагоприятное изменение курсов иностранной валюты к рублю может повлиять на показатели операционной и инвестиционной эффективности Общества</p>	<p>Валютные риски не оказывают значительного воздействия на Общество в связи с тем, что расчеты с контрагентами осуществляются исключительно в валюте Российской Федерации. Тем не менее, учитывая, что номенклатура товаров и оборудования, закупаемых Обществом, содержит импортные составляющие, значительный рост курса валют может привести к удорожанию закупаемой продукции. В этой связи Общество проводит политику, направленную на импортозамещение и заключение долгосрочных соглашений, не предусматривающих рост цены на закупаемую продукцию</p>	
11	Процентные риски	<p>Динамика изменения ставки рефинансирования Центробанка России отражает состояние макроэкономической ситуации в экономике и оказывает влияние на стоимость привлечения</p>	<p>В целях снижения процентного риска Общество проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга</p>	

		кредитных ресурсов. Повышение ставок по привлекаемым кредитам может привести к незапланированному увеличению расходов по обслуживанию долга Общества		
12	Риски ликвидности	<p>Деятельность Общества подвержена влиянию факторов рисков, которые могут привести к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Общества. Наиболее значимыми факторами являются перекрестное субсидирование групп потребителей между собой и низкая платежная дисциплина на розничном рынке электроэнергии.</p> <p>Вследствие реализуемой тарифной политики государства, направленной на сдерживание роста тарифов для населения, увеличивается объем перекрестного субсидирования. Наиболее значимая доля перекрестного субсидирования приходится на крупных потребителей, с которыми заключены договоры «последней мили». Переход крупных промышленных потребителей на прямые договоры с ОАО «ФСК ЕЭС» способствует образованию «выпадающих доходов» Общества.</p> <p>Низкая платежная дисциплина контрагентов эмитента приводит к образованию большого объема дебиторской задолженности, в том числе просроченной. Основными факторами, повлиявшими на платежную дисциплину, явились разногласия по заявленной мощности при расчётах с энергосбытовыми компаниями, а также нецелевое использование денежных средств за поставленную электроэнергию энергосбытовыми компаниями, лишенными статуса гарантирующих поставщиков.</p> <p>В результате реализации указанных факторов риска Общество может оказаться не в состоянии выполнить финансовые и другие ограничительные условия, указанные в кредитных договорах</p>	В целях минимизации данного фактора риска Общество осуществляет мониторинг структуры капитала и определяет оптимальные параметры заимствований, а также принимает меры оптимизации структуры оборотного капитала	
Правовые риски				
13	Риски, связанные с	Нормативные акты, регулирующие налоговые	В случае внесения изменений в действующие порядок и условия	

	изменением налогового законодательства	<p>правоотношения, нередко содержат нечеткие формулировки либо оперируют терминами, не имеющими конкретного легального определения. Также официальные разъяснения налогового законодательства Министерством финансов РФ и Федеральной налоговой службой РФ не всегда бывают представлены в необходимом объеме.</p> <p>Формирование правил и механизмов подготовки и предоставления налоговой отчетности находятся в компетенции налоговых органов, имеющих право производить доначисление сумм налогов и сборов, начислять суммы пени, налагать значительные штрафы, вследствие чего налоговые риски существенно увеличиваются. Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности</p>	налогообложения, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений	
Риски, связанные с деятельностью Общества				
14	Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество	<p>В 2013 г. ряд сбытовых компаний, осуществляющих свою деятельность в регионах присутствия ОАО «МРСК Центра» и являющихся потребителями услуг Общества, были лишены статуса гарантирующего поставщика. В связи с неплатежеспособностью в отношении указанных организаций были возбуждены дела о несостоятельности (банкротстве) по заявлениям, как кредиторов, так и самих должников</p>	В рамках данных дел ОАО «МРСК Центра» заявлены требования о включении в реестр требований кредиторов задолженности сбытовой компании перед Обществом. Однако удовлетворение требований Общества в рамках процедуры банкротства в полном объеме за счет конкурсной массы является маловероятным	

Карта рисков ОАО «МРСК Центра»

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости и риска и динамика
Отраслевые риски				
1	Эксплуатационные (производственные) риски	Риски, связанные с недостаточным финансированием программы ремонта и технического обслуживания и инвестиционной программы, физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы электросетевого оборудования, что может привести к выходу из строя (авариям) электрооборудования и разрушению сооружений	<p>С целью минимизации последствий производственных рисков все основные производственные объекты Общества застрахованы. Кроме того, осуществляется целый комплекс мер по обеспечению надежности оборудования и сооружений на должном уровне:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Внедрена и используется автоматизированная система управления производственными активами, призванная оптимизировать процессы эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электросетевых активов, а также упорядочить инвестиционную деятельность. 2. Для снижения уровня износа проводится модернизация электроэнергетических мощностей на основании внедрения инновационного энергетического оборудования. 3. Для обеспечения системной надежности разработана и реализуется многолетняя целевая программа надежности. 4. Проводится тендерный отбор сервисных и снабженческих организаций с целью повышения качества предоставляемых услуг и материалов, ответственности контрагентов и снижению удельных затрат. <p>Управление рисками в области соблюдения требований промышленной безопасности Общества обеспечивается соблюдением федерального законодательства в области промышленной безопасности, а также системой производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности</p>	
2	Риски, связанные с государственным регулированием тарифов на оказываемые услуги	Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности. Таким образом, утверждение регулируемыми органами уровней тарифов на услуги Общества прямо влияет на величину полученной выручки	<p>Для минимизации рисков применяются следующие меры:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Проводится работа с органами регулирования тарифов субъектов РФ по обеспечению компенсации «выпадающих доходов» сетевых организаций, обусловленных реализацией ФЗ №308-ФЗ, за счет обеспечения дополнительного сверх прогноза Минэкономразвития прироста тарифов по прочим потребителям. 2. На постоянной основе проводится работа по экономическому 	

			<p>обоснованию затрат, включаемых в тарифы, в том числе по включению в тарифы «выпадающих доходов» прошлых периодов.</p> <p>3. Проводится системная работа по сокращению издержек и оптимизации инвестиционной программы.</p> <p>4. Совместно с Федеральной службой по тарифам и органами регулирования тарифов субъектов РФ реализуются мероприятия по внесению изменений в действующее законодательство РФ в сфере ценообразования на услуги естественных монополий с целью учета интересов распределительных сетевых компаний при установлении тарифов на розничном рынке</p>	
3	Экологические риски	<p>Экологические риски заключаются в возможных вредных выбросах от стационарных установок и транспортных систем. Экологические риски также могут быть выражены в возможности протечек трансформаторного масла на подстанциях при условии отсутствия маслоприемных устройств с поверхностными сточными водами в реки и озера, что может привести к загрязнению нефтепродуктами водоемов рыбохозяйственного значения</p>	<p>Инструментом снижения экологических рисков служит утвержденная Советом директоров Экологическая политика ОАО «МРСК Центра», цель которой - повышение уровня экологической безопасности за счет обеспечения надежного и экологически безопасного транспорта и распределения энергии, комплексного подхода к использованию природных энергетических ресурсов. В рамках реализации экологической политики большое значение уделяется работе по обращению с отходами различных классов опасности, что значительно снижает риск негативного воздействия токсичных веществ на почву и, как следствие, на здоровье человека.</p> <p>Снижению экологических рисков способствует реализация в ОАО «МРСК Центра» многолетней перспективной программы по замене в распределительных сетях 6-10 кВ масляных выключателей на вакуумные и установке реклоузеров, что снижает технологические обороты диэлектрических масел и исключает попадание их в окружающую среду и необходимость несения затрат на утилизацию отработавших масел.</p> <p>В ходе реализации мероприятий, предусмотренных перспективной программой технического перевооружения и реконструкции, Обществом осуществляется замена элементов и узлов электрооборудования на современные, конструкция которых обеспечивает высокую экологическую безопасность производства</p>	
4	Риски недополучения доходов, связанные с платежной	<p>Вероятность увеличения дебиторской задолженности в связи с нарушением платежной дисциплины конечных потребителей электрической энергии и необходимость</p>	<p>Для снижения вероятности данного риска и минимизации последствий его реализации менеджмент осуществляет работу по проведению взвешенной кредитной политики, политики по</p>	

	дисциплиной энергосбытовых компаний	привлечения дополнительных кредитных ресурсов. Существует риск недостаточности денежных средств на счетах Общества в связи с наличием временных кассовых разрывов между получением денежных средств от сбытовой компании и необходимостью финансирования текущих операций	управлению дебиторской задолженностью, направленной на оптимизацию ее размера и инкассацию долга. Также Обществом проводится претензионно-исковая работа по взысканию просроченной дебиторской задолженности, реализуется политика заключения прямых договоров с потребителями электроэнергии	
5	Риск неопределенности предельных объемов оказания услуг по передаче электрической энергии	Риск выражается следующими обстоятельствами: - отсутствие в некоторых субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях актуальных планов экономического развития с указанием динамики роста электропотребления на определенный период; - вероятность снижения потребления электроэнергии российской экономики в целом в связи с принятием Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» от 23.11.2009 № 261-ФЗ и внедрением социальной нормы потребления; - снижение объема потребления электроэнергии российской экономики в случае наступления экономической рецессии/кризиса; - снижение потребления электроэнергии в связи со спадом рынков сбыта крупнейших промышленных потребителей; - снижение фактической мощности потребителей в связи с изменением графика нагрузки потребления в течение суток (перевод нагрузки на ночные часы без уменьшения объемов потребления)	Минимизация данного риска осуществляется посредством следующих мероприятий: - работа с государственными органами субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления по формированию планов экономического развития региона в средне- и долгосрочной перспективе; - диверсификация портфеля услуг Общества	
6	Риски, связанные с нехваткой квалифицированных специалистов в отрасли	В настоящее время сокращается приток в отрасль квалифицированного производственного персонала. При сохранении текущих темпов сокращения притока персонала, Общество может столкнуться с нехваткой квалифицированного производственного персонала в регионах присутствия	В целях минимизации вероятности данного риска Обществом проводятся следующие мероприятия: - поддержка отраслевых средних и высших профессиональных отраслевых учебных заведений в регионах присутствия, создание и финансовая поддержка программ по подготовке специалистов в области электроэнергетики с последующим гарантированным трудоустройством подготовленных специалистов; - реализация программ по повышению мотивации и сокращению объемов текучести персонала, внедрение методов нематериальной мотивации	

Страновые и региональные риски				
7	Страновые риски	<p>Финансовые проблемы или обостренное восприятие рисков инвестирования в страны с развивающейся экономикой снизили объем иностранных инвестиций в Россию, вызвали отток иностранного капитала и оказали отрицательное воздействие на российскую экономику. Кроме того, российская экономика особо уязвима перед изменениями мировых цен на природный газ и нефть. Также сохраняется проблема с транзитом российского газа в страны Европы через территорию Украины. Остается проблемой и динамика роста цен на потребительскую продукцию в стране. Резкое повышение ЦБ РФ ключевой ставки существенно удорожило привлечение заемных средств. Все эти события могут ограничить доступ ОАО «МРСК Центра» к капиталу и оказать неблагоприятное воздействие на покупательную способность потребителей продукции. Также в настоящее время Правительство Российской Федерации реализует политику сдерживания роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий, что может привести к недофинансированию инвестиционной программы Общества. Кроме того, в среднесрочной перспективе ожидается изменение законодательной базы в части комплекса мер по решению проблемы перекрестного субсидирования в электроэнергетике.</p> <p>В настоящее время суверенный рейтинг Российской Федерации снизился в связи с текущей экономической ситуацией и находится на уровне «BBB» (в национальной валюте, Standard & Poor's) – уровень прогноза «негативный», «BBB-» (Fitch,) – уровень прогноза «негативный», и «Вaa3» (Moody's) – уровень прогноза «негативный»</p>	<p>В рамках минимизации риска ОАО «МРСК Центра» проводит работу по сокращению внутренних издержек и оптимизации инвестиционной программы, проводит взвешенную политику в области привлечения заемных средств.</p> <p>Политические риски неподконтрольны Обществу из-за их масштаба, но в рамках их минимизации Общество ведет активную работу с вышестоящими и регулируемыми организациями в общих интересах развития отрасли</p>	
8	Региональные риски	<p>Региональные риски в деятельности ОАО «МРСК Центра» в основном сводятся к следующим:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принятие уполномоченными государственными органами по установлению тарифов части экономически обоснованных расходов, заявленных 	<p>Для снижения влияния региональных рисков на реализацию инвестиционной программы Общество взаимодействует с государственными органами и иными стейкхолдерами с целью контроля и управления выбором стейкхолдеров в отношении их действий в связи с инвестиционными проектами Общества.</p>	

		<p>Обществом для включения в тариф;</p> <ul style="list-style-type: none"> - снижение потребления электроэнергии крупными промышленными предприятиями регионов; - возможная смена руководства регионов с последующим изменением сложившейся модели отношений. Основными последствиями для деятельности Общества при наступлении данных рисков являются: установление уровня региональных тарифов ниже экономически обоснованного уровня, отсутствие поддержки региональными властями интеграции ОАО «МРСК Центра» с муниципальными электросетевыми активами. <p>Географические особенности региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, предполагают риск возникновения стихийных бедствий в осенне-зимний период (ОЗП)</p>	<p>Обществом проводятся мероприятия по оптимизации финансирования инвестиционной программы за счет сокращения внутренних издержек.</p> <p>Также Общество ведет работу по согласованию долгосрочных программ развития регионов в зонах деятельности филиалов Общества с региональными и местными органами власти, взаимодействует с вышестоящими организациями по вопросам деятельности в регионах. Обществом реализуется комплекс мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему периоду, каждый филиал сертифицируется на готовность к ОЗП.</p> <p>На постоянной основе ведутся работы по снижению временного периода, необходимого для оперативной ликвидации последствий стихии в осенне-зимний период.</p> <p>Менеджмент в обязательном порядке предоставляет Совету директоров отчет о подготовке к работе в осенне-зимний период, а также отчет об итогах прохождения ОЗП</p>	
Финансовые риски				
9	Инфляционные риски	Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате по заемному капиталу, увеличением стоимости строительства объектов инвестиционной программы	Существующий в настоящий момент уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение Общества. В соответствии с планами Центрального банка России по сдерживанию инфляции и ее прогнозными значениями на ближайший период, инфляция не должна оказать существенного влияния на финансовые результаты Общества	
10	Валютные риски	Неблагоприятное изменение курсов иностранной валюты к рублю может повлиять на показатели операционной и инвестиционной эффективности Общества	Валютные риски не оказывают значительного воздействия на Общество в связи с тем, что расчеты с контрагентами осуществляются исключительно в валюте Российской Федерации. Тем не менее, учитывая, что номенклатура товаров и оборудования, закупаемых Обществом, содержит импортные составляющие, значительный рост курса валют может привести к удорожанию закупаемой продукции. В этой связи Общество проводит политику, направленную на импортозамещение и заключение долгосрочных соглашений, не предусматривающих рост цены на закупаемую продукцию	
11	Процентные риски	Динамика изменения ставки рефинансирования Центробанка России отражает состояние макроэкономической ситуации в экономике и оказывает влияние на стоимость привлечения	В целях снижения процентного риска Общество проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга	

		кредитных ресурсов. Повышение ставок по привлекаемым кредитам может привести к незапланированному увеличению расходов по обслуживанию долга Общества		
12	Риски ликвидности	<p>Деятельность Общества подвержена влиянию факторов рисков, которые могут привести к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Общества. Наиболее значимыми факторами являются перекрестное субсидирование групп потребителей между собой и низкая платежная дисциплина на розничном рынке электроэнергии.</p> <p>Вследствие реализуемой тарифной политики государства, направленной на сдерживание роста тарифов для населения, увеличивается объем перекрестного субсидирования. Наиболее значимая доля перекрестного субсидирования приходится на крупных потребителей, с которыми заключены договоры «последней мили». Переход крупных промышленных потребителей на прямые договоры с ОАО «ФСК ЕЭС» способствует образованию «выпадающих доходов» Общества.</p> <p>Низкая платежная дисциплина контрагентов эмитента приводит к образованию большого объема дебиторской задолженности, в том числе просроченной. Основными факторами, повлиявшими на платежную дисциплину, явились разногласия по заявленной мощности при расчётах с энергосбытовыми компаниями, а также нецелевое использование денежных средств за поставленную электроэнергию энергосбытовыми компаниями, лишенными статуса гарантирующих поставщиков.</p> <p>В результате реализации указанных факторов риска Общество может оказаться не в состоянии выполнить финансовые и другие ограничительные условия, указанные в кредитных договорах</p>	В целях минимизации данного фактора риска Общество осуществляет мониторинг структуры капитала и определяет оптимальные параметры заимствований, а также принимает меры оптимизации структуры оборотного капитала	
Правовые риски				
13	Риски, связанные с	Нормативные акты, регулирующие налоговые	В случае внесения изменений в действующие порядок и условия	

	изменением налогового законодательства	<p>правоотношения, нередко содержат нечеткие формулировки либо оперируют терминами, не имеющими конкретного легального определения. Также официальные разъяснения налогового законодательства Министерством финансов РФ и Федеральной налоговой службой РФ не всегда бывают представлены в необходимом объеме.</p> <p>Формирование правил и механизмов подготовки и предоставления налоговой отчетности находятся в компетенции налоговых органов, имеющих право производить доначисление сумм налогов и сборов, начислять суммы пени, налагать значительные штрафы, вследствие чего налоговые риски существенно увеличиваются. Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности</p>	налогообложения, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений	
Риски, связанные с деятельностью Общества				
14	Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество	<p>В 2013 г. ряд сбытовых компаний, осуществляющих свою деятельность в регионах присутствия ОАО «МРСК Центра» и являющихся потребителями услуг Общества, были лишены статуса гарантирующего поставщика. В связи с неплатежеспособностью в отношении указанных организаций были возбуждены дела о несостоятельности (банкротстве) по заявлениям, как кредиторов, так и самих должников</p>	В рамках данных дел ОАО «МРСК Центра» заявлены требования о включении в реестр требований кредиторов задолженности сбытовой компании перед Обществом. Однако удовлетворение требований Общества в рамках процедуры банкротства в полном объеме за счет конкурсной массы является маловероятным	

4.6. ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

Деятельность ОАО «МРСК Центра», направленная на противодействие коррупции, осуществляется в соответствии с Антикоррупционной политикой Общества, утвержденной Советом директоров в 2014 г.

- Действующая редакция документа опубликована на корпоративном сайте Общества по адресу: http://www.mrsk-1.ru/upload/documents/anticir_politica_1201.pdf.

Основная цель данного документа - выработка и внедрение единой системы по реализации корпоративных и антикоррупционных комплаенс процедур, направленных на предупреждение, выявление и пресечение коррупционных проявлений, минимизацию репутационных и коррупционных рисков в ОАО «МРСК Центра».

В 2014 г. рамках реализации Антикоррупционной политики Общества проводилась проверка информации о цепочке собственников контрагентов ОАО «МРСК Центра» на предмет достоверности представленных сведений о юридических и физических лицах.

В целях урегулирования конфликта интересов, предконфликтных ситуаций и иных злоупотреблений в Компании ведет работу Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ОАО «МРСК Центра».

Антикоррупционный контроль также осуществляется в рамках закупочной деятельности – выявляется аффилированность и конфликт интересов между контрагентами (конечными бенефициарами) и работниками ОАО «МРСК Центра».

В отчетном году свою эффективность доказала работа линии доверия ОАО «МРСК Центра» (+7 (495) 747-92-99, doverie@mrsk-1.ru), цель которой – получение и проверка информации о возможных фактах коррупции и нарушении корпоративной этики в Компании.

4.7. ЦЕННЫЕ БУМАГИ

4.7.1. АКЦИИ

Акционерный капитал

По состоянию на 31 декабря 2014 г. уставный капитал ОАО «МРСК Центра» составляет 4 221 794 146,80 руб. и разделен на 42 217 941 468 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 коп. Привилегированные акции не размещались.

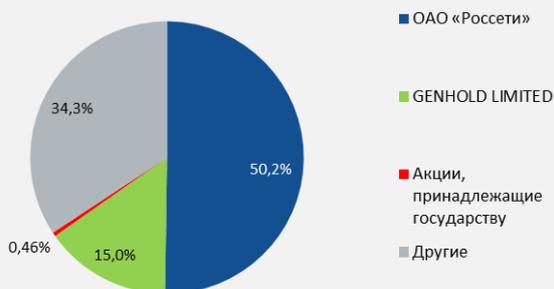
Ценные бумаги	Идентификационный номер	Дата гос. регистрации выпуска	Номинальная стоимость, руб.	Количество, шт.
Акции обыкновенные именные	1-01-10214-A	24.03.2005	0,1	42 217 941 468

Количество объявленных акций – 258 532 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 коп. Объявленные акции образовались в ходе реорганизации Общества в 2008 г. в форме присоединения к нему региональных сетевых компаний как разница между количеством объявленных и размещенных акций. Акции, находящиеся в перекрестном владении, отсутствуют.

По состоянию на последнюю дату составления списка лиц для участия в годовом Общем собрании акционеров – 12.05.2014 – количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров, составило 16 526.

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров компании на 31 декабря 2014 г. – 14 191. Крупнейшими акционерами ОАО «МРСК Центра» являются ОАО «Россети» (50,2 %) и Genhold Limited (15,0 %). Доля государства в уставном капитале Общества – 0,46 %.

Крупнейшие держатели акций по состоянию на 12.05.2014



Крупнейшие держатели акций по состоянию на 31.12.2014

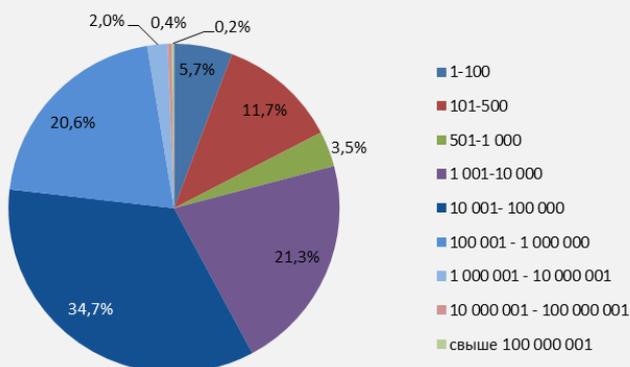


Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2014 и на последнюю дату закрытия реестра акционеров Общества:

Структура акционерного капитала на 31.12.2014		Структура акционерного капитала на 12.05.2014 (последнюю дату закрытия реестра акционеров)	
Тип держателя	% от размещенных акций	Тип держателя	% от размещенных акций
Владельцы - физические лица	3,9	Владельцы - физические лица	5,8
Владельцы - юридические лица	1,1	Владельцы - юридические лица	89,8
Номинальные держатели	94,8	Номинальные держатели	0,0
Доверительные управляющие	0,2	Доверительные управляющие	4,4
Итого:	100	Итого:	100
Резиденты РФ	99,9	Резиденты РФ	62,5
Нерезиденты РФ	0,1	Нерезиденты РФ	37,5
Итого:	100	Итого:	100

Концентрация акционерного капитала ОАО «МРСК Центра» по состоянию на 12.05.2014 с учетом раскрытия информации по клиентам номинальных держателей к годовому Общему собранию акционеров от 26 июня 2014 г.:

Концентрация акционерного капитала по состоянию на 12.05.2014



Регистратор

Ведение реестра акционеров ОАО «МРСК Центра» осуществляет независимый регистратор – ООО «Реестр-РН», адрес сайта регистратора: <http://www.reestrn.ru/>.

ООО «Реестр-РН» входит в десятку лучших регистраторов и занимает стабильно высокие позиции в национальном рейтинге регистраторов ПАРТАД.

Для удобства акционеров и их представителей на территории деятельности Общества и в крупных регионах страны осуществляют работу филиалы регистратора. Необходимые консультации также оказывают менеджеры по взаимодействию с акционерами в филиалах Компании. Полный их перечень и контактная информация опубликованы на корпоративном сайте Общества: <http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/registrar/>.

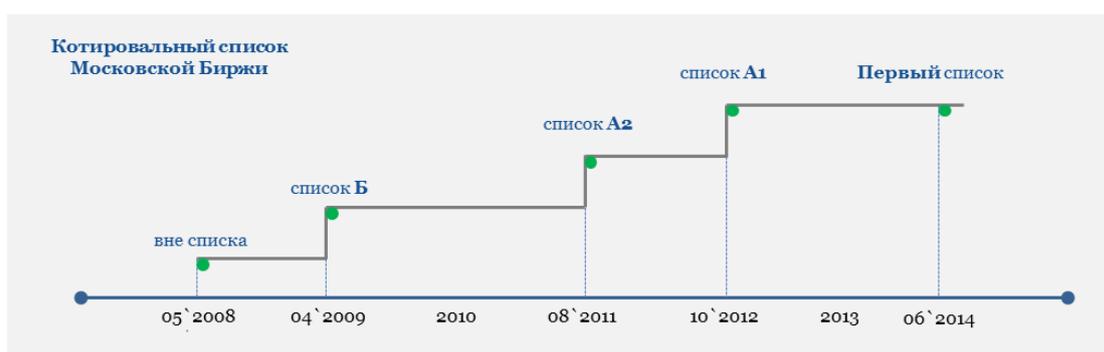
Торги на фондовой бирже

Обыкновенные акции ОАО «МРСК Центра» с 2008 г. обращаются на Фондовой бирже ММВБ, входящей в группу Московской Биржи, и, по состоянию на 31 декабря 2014 г., включены в Первый (высший) уровень списка ценных бумаг.

Ценные бумаги входят в базу расчета индекса акций второго эшелона Московской Биржи (MICEX SC) и отраслевого индекса ММВБ - электроэнергетика (MICEX PWR). По мнению индексного комитета Московской Биржи, коэффициент Free-float составляет 25 %.

Цена и капитализация на 30.12.2014	
Цена последней сделки, руб.	0,2525
Цена последней сделки, долл. США	0,0045
Цена акции (средневзвешенная), руб.	0,2735
Цена акции (средневзвешенная), долл. США	0,0048
Капитализация (по средневзвешенной цене), млн руб.	11 547
Капитализация (по средневзвешенной цене), млн долл. США	204

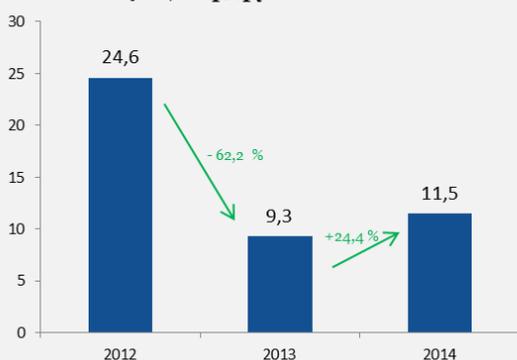
Идентификаторы и индексы	
Идентификационные коды бирж и торговых систем (основные)	Московская Биржа: MRKC Bloomberg: MRKC RX Reuters: MRKC.MM
Включение в биржевые индексы	Московская Биржа: - MICEX PWR (вес акции 2,15 %), - MICEX SC (вес акции 2,64 %)



Капитализация Компании на 31.12.2014 составила 11,5 млрд руб., превысив на 24,4 % показатель 2013 г.

Ключевой вклад в рост капитализации внесли внутренние события Компании, связанные с выплатой дивидендов по итогам работы за 2013 г. и публикация положительной отчетности Общества за 6 месяцев 2014 г. Дополнительную поддержку акциям оказали такие факторы инвестиционной привлекательности Компании, как развитие дополнительных услуг и присутствие в наиболее развитых регионах Центральной России. Наиболее активные периоды роста пришлись на июль и сентябрь месяцы, когда были достигнуты исторические максимумы месячных оборотов торгов в штуках.

Динамика капитализации Общества в 2012-2014 гг., млрд руб.



Однако в течение года отрицательное влияние на капитализацию Компании и всего фондового рынка оказывали негативные события, связанные с внешнеполитической ситуацией и ослаблением национальной валюты.

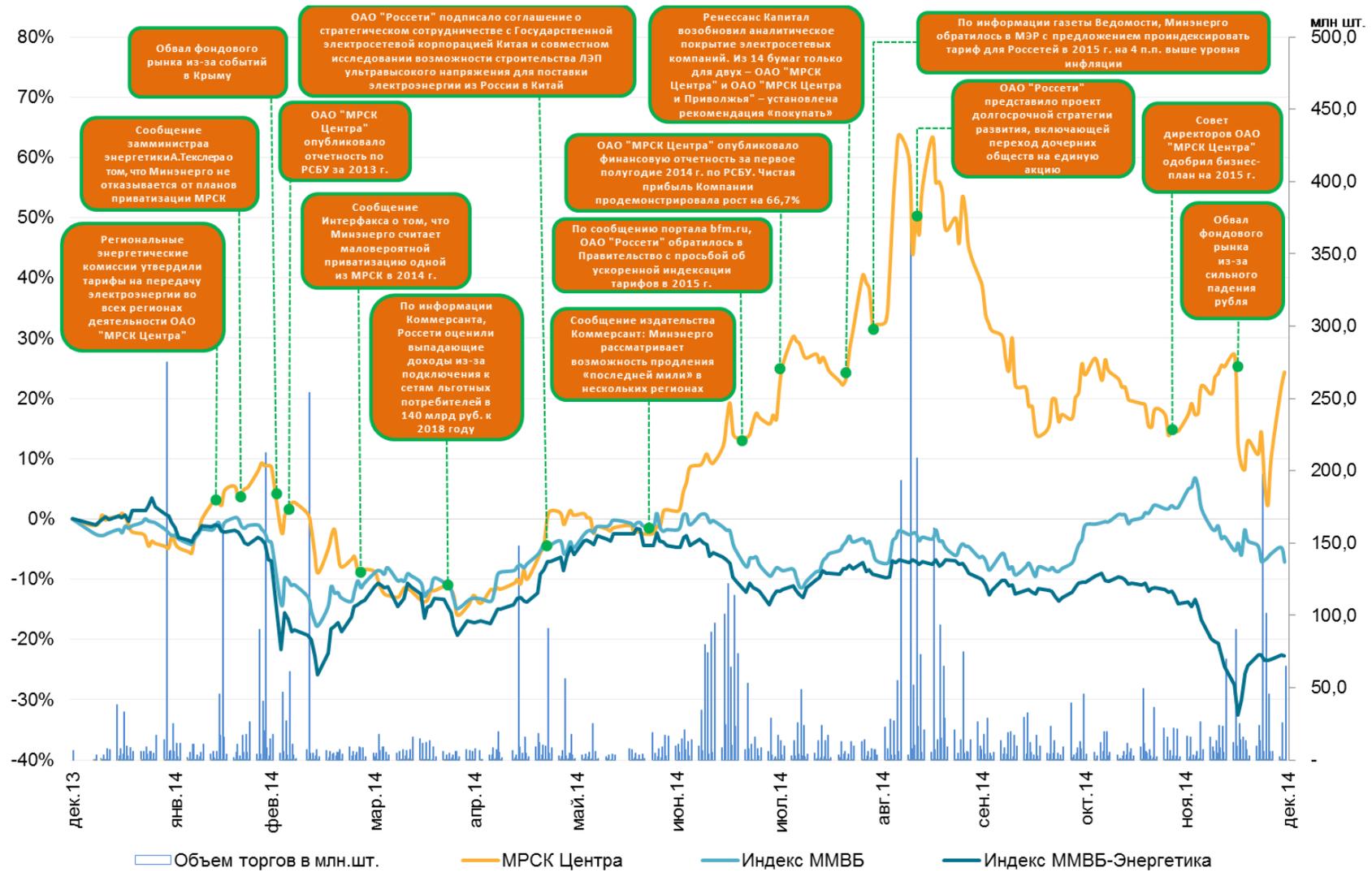
Дополнительный негатив для электросетевого сектора проявлялся в новостях о нецелесообразности проведения приватизации распределительных компаний и отсутствии законодательной базы для полноценной компенсации «выпадающих доходов» от льготного технологического присоединения и отсутствие механизмов по ограничению роста

дебиторской задолженности гарантирующих поставщиков перед сетевыми компаниями.

Динамика капитализации ОАО «МРСК Центра» в 2014 г. оказалась значительно лучше Индекса ММВБ (MICEX) и Индекса ММВБ Энергетика (MICEX PWR), завершивших год в отрицательной зоне. Динамика стоимости акций ОАО «МРСК Центра» в сравнении с индексами MICEX и MICEX PWR в сравнении с 2013 г.:

	ОАО «МРСК Центра», руб.	Индекс ММВБ	Индекс ММВБ-Энергетика
30.12.2014 (средневзвешенная)	0,2735	1 396,61	797,54
30.12.2013 (средневзвешенная)	0,2199	1504,08	1 032,39
ИЗМЕНЕНИЕ	24,4 %	-7,1 %	-22,7 %
MAX (по закрытию)	04.09.2014: 0,358	03.12.2014: 1 606,84	23.01.2014: 1 069,06
MIN (по закрытию)	25.04.2014: 0,186	14.03.2014: 1 237,43	16.12.2014: 938,03

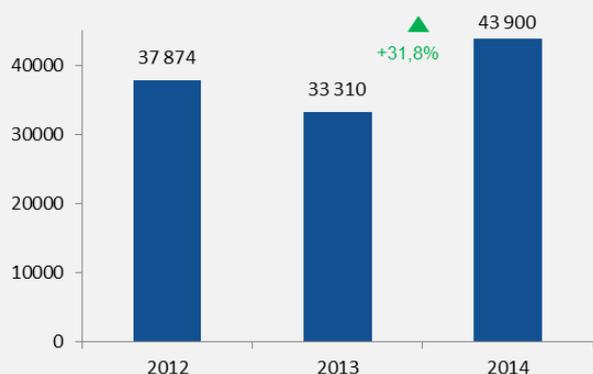
Динамика котировок акций ОАО «МРСК Центра» в 2014 г. в сравнении с основными индексами и с указанием ключевых событий, оказавших влияние на результаты торгов:



Обороты торгов и количество сделок с акциями ОАО «МРСК Центра» в 2012-2014 гг. на Московской Бирже:

Показатели		2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013, %
Количество сделок, шт.		37 874	33 310	43 900	31,8
Оборот, млн шт.		1 979,4	2 146,1	6 007,9	179,9
Оборот, млн руб.		1 228,2	786,6	1 594,8	102,7
Оборот, % от Free float		18,7	20,3	56,9	36,6 п.п.

Количество сделок с акциями в 2012-2014 гг., шт.



Обороты торгов в 2012-2014 гг.



Основные данные по рынку ценных бумаг Компании в 2012-2014 гг.:

Показатели на основе данных по РСБУ	Ед. изм.	2012	2013	2014
Цена закрытия на конец года	руб.	0,6	0,2186	0,2525
Максимальная цена за год	руб.	0,8756	0,6954	0,3705
Минимальная цена за год	руб.	0,3867	0,1803	0,183
	млн руб.	4,82	3,15	6,38
Средний дневной объем торгов ²¹	млн шт.	7,76	8,58	24,03
Прибыль на акцию (EPS)	руб.	0,08	0,01	0,08
Дивидендная доходность (на конец года) ²²	%	4,07	0,82	7,80
EV/EBITDA	-	4,08	3,59	3,09
P/E	-	7,14	31,70	3,47
TSR ²³	%	-1,72	-60,63	26,57

4.7.2. ОБЛИГАЦИИ

В обращении на Московской Бирже находятся биржевые облигации ОАО «МРСК Центра» серии БО-01 общей номинальной стоимостью 4 млрд руб. и сроком обращения 3 года. Биржевые облигации включены в Первый (высший) уровень списка ценных бумаг биржи.

²¹ Среднее значение на Московской Бирже.

²² Формула: Дивиденды/Количество акций/Цена закрытия на конец года. За 2014 г. указано прогнозное значение. Размер дивиденда за 2014 г. будет определен годовым Общим собранием акционеров в июне 2015 г.

²³ Формула: ((Цена акций на конец периода – Цена акций на начало периода + Дивиденд, начисленный на акцию, в отчетном периоде, утвержденный решением ГОСА)/ Цена акции на начало периода)*100 %.

Биржевые облигации серии БО-01 Компания успешно разместила 17 октября 2012 г. в рамках диверсификации кредитного портфеля, что позволило получить заемные средства на более выгодных условиях.

Организаторами выпуска биржевых облигаций ОАО «МРСК Центра» выступили Банк ГПБ (АО) и ЗАО «ВТБ Капитал». Функции депозитария выполняет НКО ЗАО НРД.

Параметры ценных бумаг	Биржевые облигации серии БО-01
Количество, шт.	4 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем, руб.	4 000 000 000
Идентификационный номер	4B01-01-10214-A
Дата присвоения идентификационного номера	13.07.2012
Дата начала размещения	17.10.2012
Дата погашения	14.10.2015
Срок обращения	3 года
Ставка, %	8,95
Биржа	ЗАО "ФБ ММВБ"
Список	Первый (высший)
Купонный доход на одну облигацию, руб.	44,63
Выплаченные купонные доходы	1 купон – 178 520 000 руб. (17.04.2013), 2 купон – 178 520 000 руб. (16.10.2013), 3 купон – 178 520 000 руб. (16.04.2014), 4 купон – 178 520 000 руб. (15.10.2014)

- *Информация о биржевых облигациях размещена на сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/securities/bonds/>.*

4.8. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

ОАО «МРСК Центра» придерживается принципов соблюдения прав миноритарных акционеров и информационной открытости, что позволяет повышать инвестиционную привлекательность Общества. Соблюдение данных принципов нацелено на поддержку доверия инвестиционного сообщества и гарантирует акционерам максимальную отдачу от инвестиций в долгосрочной перспективе. Информационное обеспечение акционеров Общества осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ, а также внутренних документов Общества.

Менеджмент Компании поддерживает регулярный диалог с институциональными инвесторами и аналитиками, организовывая встречи, презентации, онлайн конференции и конференц-звонки; предоставляет всю необходимую информацию.

В 2014 г. организовано 140 контактов с представителями инвестиционного сообщества с участием IR-менеджеров Общества. Проведено 9 мероприятий с участием топ-менеджеров, в том числе участие в международной инвестиционной конференции ВТБ Капитал «Россия ЗОВЕТ!».

IR-календарь на 2014 и 2015 гг. приведены в приложении № 5 к годовому отчету, а также размещены на сайте Компании по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/investors/calendar/#s67>.

В отчетном году Компания провела веб-каст по итогам работы за 2013 г., сочетавший в себе конференц-звонок и онлайн презентацию. Новый формат мероприятия позволил привлечь значительное внимание представителей инвестиционного сообщества и СМИ и стал эффективным инструментом по дальнейшему выстраиванию отношений с акционерами и инвесторами.

В конце 2014 г. был проведен очередной ежегодный опрос представителей инвестиционного сообщества (Perception Study) о качестве работы IR-службы ОАО «МРСК Центра». Общий агрегированный балл, которым респонденты оценили работу IR-менеджеров Компании, - 9,06 из 10, что выше показателя предыдущего года (8,45 из 10). В критерии оценки были включены: компетентность, доступность, честность, время ответа на запросы. Каждый критерий оценивался

респондентами по десятибалльной шкале, где 10 - наивысшая оценка. Респонденты sell-side оценили работу IR-службы в 9,10 балла, buy-side – 9,02 балла.

Компания уделяет пристальное внимание также дистанционным каналам взаимодействия с инвесторами и акционерами, стремясь совершенствовать качество и эффективность коммуникаций. Одним из наиболее оперативных каналов взаимодействия по-прежнему является специализированный раздел сайта [«Акционерам и инвесторам»](#). Размещение данных на сайте позволяет дать не только оперативную, но и максимально полную и достоверную информацию о корпоративных событиях Общества. Посещаемость раздела по сравнению с предыдущим годом увеличилась на 20 %. За 2014 г. зафиксирован значительный рост интереса к деятельности Компании в таких ресурсах, как [LinkedIn](#), [Twitter](#) и [Slideshare](#).

5. ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

5.1. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Кадровая и социальная политика ОАО «МРСК Центра» направлена на достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации и включает следующие направления:

Направления кадровой и социальной политики



В 2014 г. Советом директоров утвержден внутренний документ, который лег в основу реализуемых Компанией мероприятий – Кадровая и социальная политика ОАО «МРСК Центра», протокол заседания Совета директоров от 28.11.2014 № 26/14. С документом можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Kadr_soc_politika.pdf.

5.1.1. Кадровое обеспечение

Численность персонала

Среднесписочная численность персонала ОАО «МРСК Центра» в 2014 г. составила 29 657 человек, что на 4,6 % ниже, чем в 2013 г.

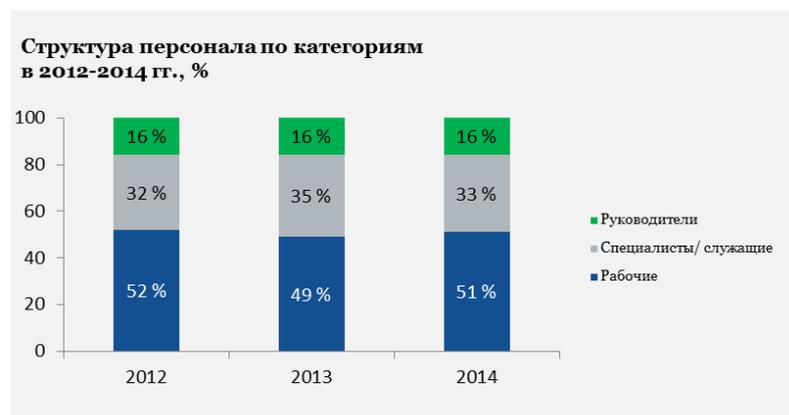
Снижение численности в 2014 году, главным образом, обусловлено лишением статуса гарантирующего поставщика и, соответственно, увольнением персонала, а также проведением мероприятий по оптимизации численности административно-управленческого персонала и передачей функций по уборке помещений на аутсорсинг. Рост среднесписочной численности в 2013 году обусловлен присвоением в соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации ОАО «МРСК Центра» функций гарантирующего поставщика и приемом персонала для осуществления энергосбытовой деятельности.



Уровень обеспеченности персоналом в Обществе на конец 2014 г. составил 95 %, что соответствует уровню 2013 и 2012 гг.

Структура персонала по категориям

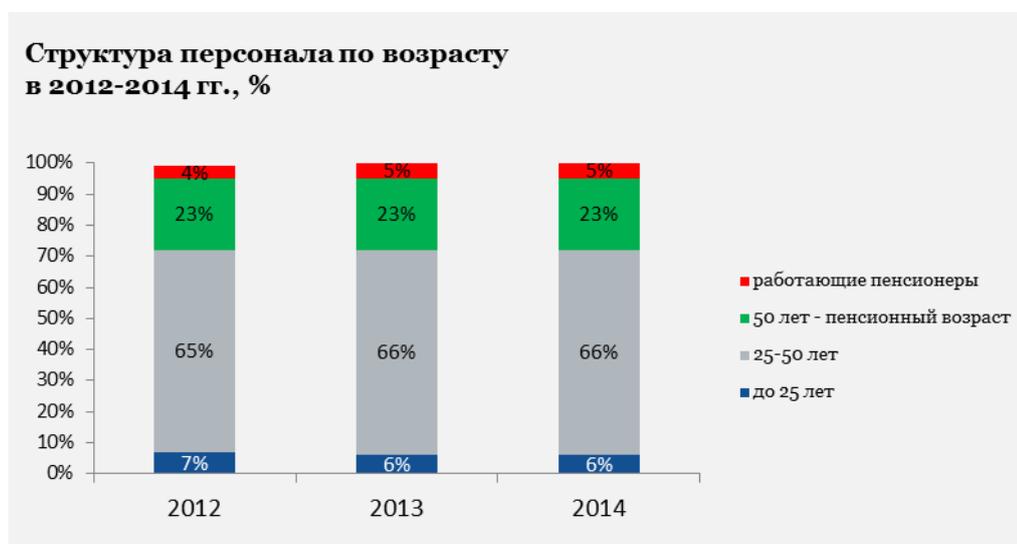
Структура работающих по категориям персонала является типичной для компаний электросетевого комплекса и стабильной на протяжении последних трех лет – основную долю составляют рабочие – 51 %, специалисты и служащие – 33 %, руководители – 16 %.



Снижение на 2 п.п. в 2014 г. доли специалистов и служащих обусловлено передачей функций гарантированного поставщика и проведением мероприятий по оптимизации административно-управленческого персонала. Увеличение численности рабочих на 2 п.п. обусловлено заполнением вакансий в РЭС и созданием в филиале ОАО «МРСК Центра» - «Ярэнерго» района электрических сетей «Яргорэлектросеть».

Структура персонала по возрасту

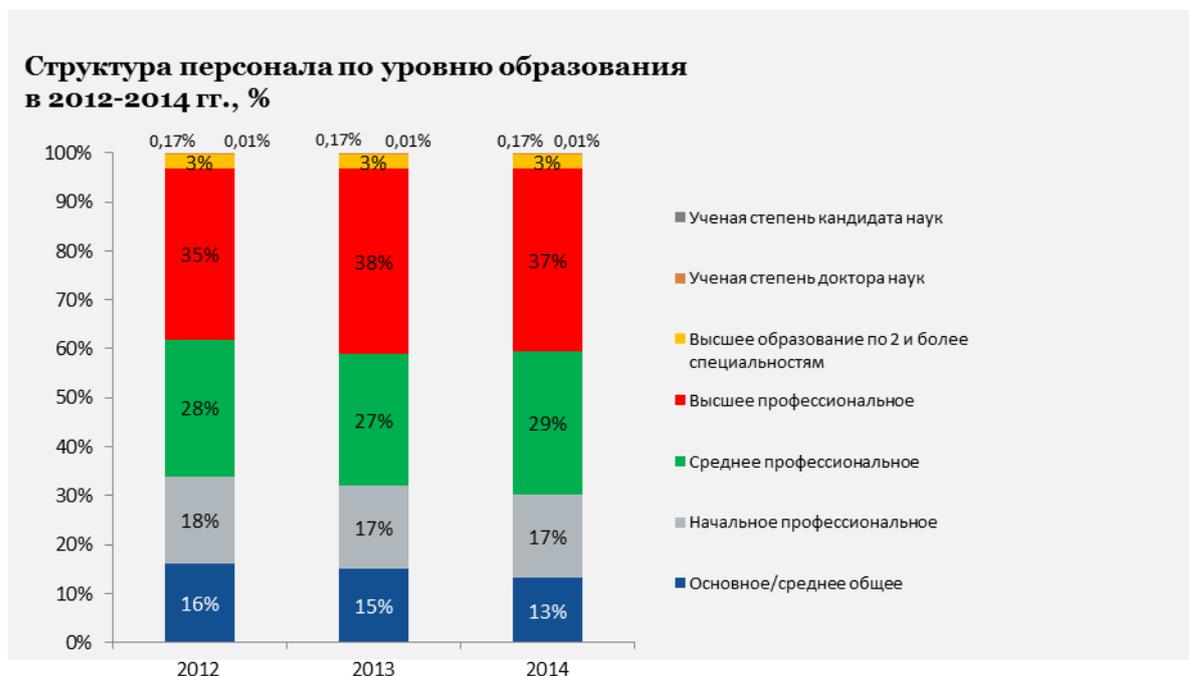
Основу кадрового состава Общества составляют работники в возрасте от 25 до 50 лет (66 %). Структура персонала Общества по возрастным категориям стабильна – за период 2012-2014 гг. соотношение персонала по возрасту практически не изменилось.



Средний возраст работников составил 41 год. В 2013-2012 гг. данный показатель находился на уровне 40,8 и 40,6 лет соответственно.

Структура персонала по уровню образования

Персонал Общества обладает высоким уровнем квалификации – около 87 % работников имеют профессиональное образование. Высокий уровень современных технологий в сфере электроэнергетики требует укрепления и развития квалификации персонала Общества. Анализ динамики образовательного уровня персонала Общества показывает ежегодное снижение доли работников, не имеющих профессионального образования.



5.1.2. Обучение и развитие персонала

Система организации обучения и развития персонала ОАО «МРСК Центра» призвана поддерживать профессиональный и образовательный уровень работников в соответствии со стратегией развития Общества и направлена на создание условий для профессионального и личного роста персонала. В соответствии с требованиями Правил работы с персоналом в

организациях электроэнергетики Российской Федерации, повышение квалификации работников носит непрерывный характер и проводится в течение всей трудовой деятельности. Потребность в повышении квалификации определяется необходимостью решения персоналом сложных проблем отрасли и повышенной социальной значимостью работы предприятий электроэнергетики.

План подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников формируется в соответствии с заявками руководителей структурных подразделений, с учетом сценарных условий, производственной необходимости, нормативно-правовых актов Российской Федерации. При формировании планов обучения основными являются следующие критерии:

- необходимость подготовки производственного персонала, занимающегося реализацией основных видов деятельности Общества;
- периодичность повышения квалификации персонала;
- выполнение требований по предэкзаменационной подготовке работников опасных производственных объектов;
- обучение персонала приемам оказания первой помощи пострадавшим;
- обучение знаниям правил, норм и инструкций по технической эксплуатации, охране труда, промышленной и пожарной безопасности.

С учетом специфики деятельности Общества и задач по подготовке кадров, структура работников, принявших участие в образовательных мероприятиях, отличается преобладанием рабочих и производственного персонала.

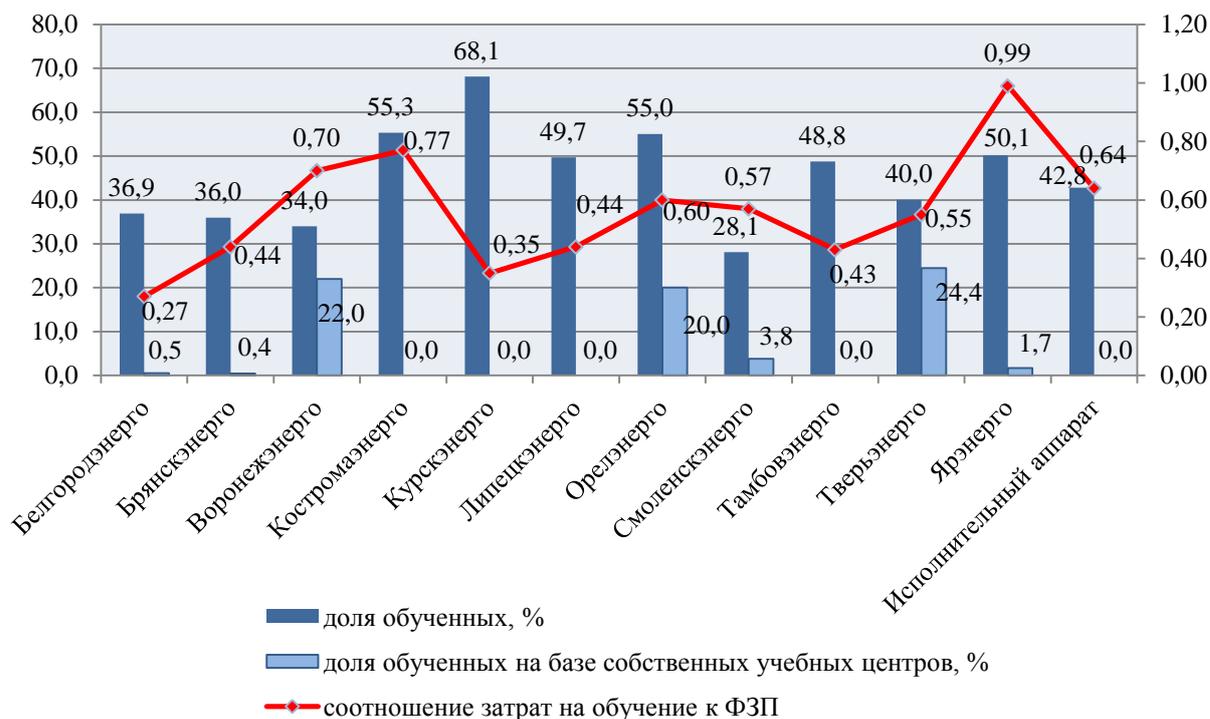


Проведение мероприятий по обучению работников Общества проводится по двум формам:

1. Обучение персонала на рабочих местах (на базе собственных учебных классов, Пункта тренировки оперативного персонала).
2. Обучение с отрывом от работы в специализированных учебных заведениях и центрах подготовки кадров (профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала).

Всего в 2014 г. в обучающих мероприятиях приняли участие 13 298 человек, или 44,8 % от численности работников Общества.

На графике представлены сравнительные данные о доле работников, принявших участие в обучающих мероприятиях, и уровне затрат на обучение по отношению к фонду заработной платы (%) в разрезе филиалов.



2 038 человек, или 15,3 % от числа обученных, прошли обучение на базе учрежденных ОАО «МРСК Центра» учебных центров. ОАО «МРСК Центра» является учредителем трех учебных центров:

- Частное учреждение «Тверской учебно-производственный центр»;
- Частное образовательное учреждение «Воронежский учебный центр «Энергетик»;
- Частное образовательное учреждение «Орловский учебный комбинат».



Учебные центры имеют лицензии на право осуществления образовательной деятельности и являются ключевыми образовательными учреждениями, обеспечивающими потребность в обучении работников филиалов Общества в соответствующих регионах.

Основной объем образовательных мероприятий, реализуемых корпоративными учебными центрами приходится на подготовку диспетчеров, мастеров, электромонтеров различных профилей, электрослесарей.

Взаимодействие с образовательными учреждениями

В области подготовки кадров и повышения квалификации работников Общество сотрудничает с рядом образовательных организаций высшего, среднего профессионального и дополнительного профессионального образования, в числе которых НИУ «МЭИ», Ивановский государственный энергетический университет, Петербургский энергетический институт повышения квалификации, Учебно-методический кабинет Ростехнадзора.

Для обеспечения более качественной подготовки, подбора и развития персонала электротехнического профиля Обществом заключены договоры о долгосрочном сотрудничестве с рядом учебных заведений высшего и среднего профессионального образования. Программы сотрудничества реализуются как на уровне исполнительного аппарата Общества, так и на региональном уровне филиалами ОАО «МРСК Центра».

Основными формами сотрудничества с опорными образовательными организациями являются:

- подготовка специалистов в рамках целевого набора;
- отбор лучших студентов, работа с ними в процессе обучения, в том числе стипендиальная поддержка, организация прохождения производственной практики и последующее трудоустройство;
- организация работы студенческих трудовых отрядов;
- учет специфики деятельности электросетевого комплекса при подготовке образовательными учреждениями молодых специалистов посредством:
 - взаимодействия с образовательным сообществом, учебно-методическими объединениями образовательных учреждений в целях обеспечения синхронизации образовательных и профессиональных стандартов;
 - разработки/доработки профильных программ подготовки специалистов в образовательных учреждениях (в том числе программ подготовки инженерных кадров и магистерских программ), участие работников компаний в образовательном процессе;
 - содействия развитию материальной базы подготовки специалистов в образовательных учреждениях (оснащение классов, лабораторий, передача образцов электросетевого оборудования, используемого в электрических сетях);
 - организации стажировок преподавателей в компаниях электросетевого комплекса;
- организация проведения работниками компаний диссертационных исследований по темам, актуальным для развития электросетевого комплекса;
- привлечение студентов и аспирантов к выполнению работ и исследований по тематике деятельности электросетевого комплекса.

В целях обеспечения практикоориентированной подготовки специалистов (магистров) с учетом перспективных потребностей электросетевого комплекса ОАО «МРСК Центра» при участии ведущих работодателей электроэнергетики на базе НИУ «МЭИ» организована работа летней «Школы молодого инженера-исследователя».

В 2014 г. проведен пятый сезон студенческих строительных отрядов электросетевого комплекса. В рамках сезона организована работа по деятельности строительных студенческих отрядов на территории Компании: в каждом филиале совместно с вузами-партнерами (заключены 11 двухсторонних соглашений с вузами-партнерами и 7 трехсторонних соглашений с вузами-партнерами и подрядными организациями) сформированы 15 студотрядов общей численностью 213 студентов, организованы рабочие места на объектах Компании и подрядных организаций для приема по срочному трудовому договору членов студотрядов.

Кадровые резервы

На уровне филиалов и исполнительного аппарата ОАО «МРСК Центра» формирует управленческие кадровые резервы и кадровые резервы молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в октябре 2014 г. на следующие должности:

- в исполнительном аппарате: заместители генерального директора, руководители структурных подразделений прямого подчинения генеральному директору;
- в филиалах Общества: заместители генерального директора-директора филиалов, руководители структурных подразделений прямого подчинения директорам филиалов, начальники и главные инженеры РЭС.

В состав управленческого кадрового резерва ОАО «МРСК Центра» входят 2 782 работника.

В Обществе с 2011 г. действует программа по работе с кадровыми резервами молодых специалистов. В молодежном кадровом резерве Общества состоят 1 177 работников, обладающих высоким потенциалом к развитию профессиональных и управленческих компетенций.

Назначения на вышестоящие должности из числа резервистов:

Филиал	Количество резервистов, назначенных на вышестоящие должности, чел.			
	Управленческий кадровый резерв		Молодежный кадровый резерв	
	на целевые должности	иные	на целевые должности	иные
Белгородэнерго	8	0	14	0
Брянскэнерго	8	6	2	0
Воронежэнерго	15	2	8	2
Костромаэнерго	11	0	0	2
Курскэнерго	11	3	5	2
Липецкэнерго	9	1	8	1
Орелэнерго	12	0	9	0
Смоленскэнерго	18	12	26	0
Тамбовэнерго	7	0	0	0
Тверьэнерго	16	0	0	0
Ярэнерго	2	0	2	4
Исполнительный аппарат	0	0	1	8
Итого	117	24	75	19

Из 411 назначений на руководящие должности, проведенных в 2014 г. в филиалах и исполнительном аппарате Общества, – 235 руководителей (57,2 %) назначены из состава управленческого и молодежного кадровых резервов.

5.1.3. Мотивация персонала

Материальное стимулирование работников ОАО «МРСК Центра» включает тарифную часть – должностные оклады, и переменную часть – дополнительные выплаты, установленные внутренними документами Общества в процентном отношении к окладу.

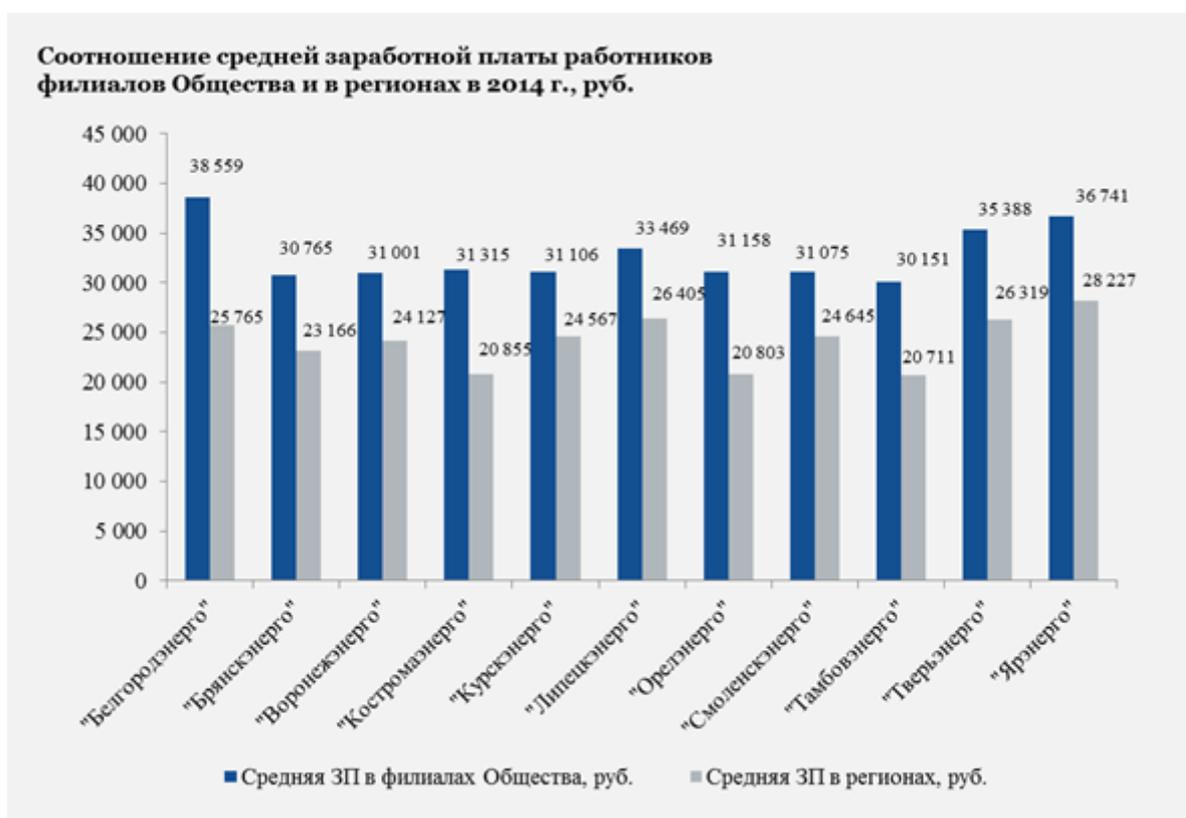
Тарифные ставки

Система оплаты труда в Обществе организована в соответствии с требованиями Трудового кодекса РФ, локальных нормативных актов ОАО «МРСК Центра» и Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике (далее - ОТС) РФ на 2013-2015 годы. В Обществе действует единая тарифная сетка ОАО «МРСК Центра», предусматривающая оплату труда работников по тарифным ставкам (должностным окладам), установленным в зависимости от квалификационного разряда и занимаемой должности, и позволяющая проводить дифференциацию оплаты труда работников с учетом уровня профессиональной квалификации и особенностей структурного подразделения, а также сложности и ответственности выполняемых ими работ (функций).

Тарифные ставки определяются на основе минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда (далее – ММТС). В соответствии с Коллективным договором ОАО «МРСК Центра» производится индексация ММТС.

В 2014 г. рост средней заработной платы работников составил 16 % по сравнению с 2013 г., что обусловлено индексацией тарифной ставки в четвертом квартале 2013 г. и соответствующим ростом переменной части заработной платы, базой для начисления которой является тарифная ставка (должностной оклад).

Индексация заработной платы в ОАО «МРСК Центра» позволяет удерживать среднюю заработную плату работников филиалов выше средних выплат по региону.



Средняя заработная плата в каждом филиале варьируется и зависит от особенностей конкретного региона и величины установленных тарифов, а также объясняется различным уровнем текучести персонала и, следовательно, необходимостью филиалов в удержании высококвалифицированных работников путем увеличения уровня заработной платы работникам «ключевых» профессий.

В целях увеличения уровня заработной платы работникам «ключевых» профессий осуществляется увеличение тарифных коэффициентов по итогам повышения квалификации, установление надбавки за профессиональное мастерство и высокий уровень квалификации.

Дополнительное материальное стимулирование

Помимо должностного оклада, Коллективным договором ОАО «МРСК Центра» и иными внутренними документами Общества устанавливаются различные дополнительные выплаты (переменная часть заработной платы):

- премирование за основные показатели производственно-хозяйственной деятельности;
- доплаты, связанные с режимом работы и условиями труда;
- оплата основного и дополнительных отпусков;
- вознаграждение за выслугу лет;
- материальная помощь к отпуску.

Нематериальное стимулирование

В ОАО «МРСК Центра» действует система морального поощрения работников за достижение наивысших показателей производственной деятельности, реализацию инновационных проектов, многолетний добросовестный труд.

В 2014 г. 10 работников ОАО «МРСК Центра» удостоены государственных наград Российской Федерации, 332 работника Общества были отмечены ведомственными наградами – Министерства энергетики Российской Федерации, 250 работников – корпоративными наградами ОАО «Россети», 70 работников – наградами Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики, 713 работникам были вручены награды ОАО «МРСК Центра». 1 работник ОАО «МРСК Центра» занесен на Доску почета электросетевого комплекса, 10 работников включены в Книгу почета электросетевого комплекса.

За строительство и значительный вклад в обеспечение надежной эксплуатации олимпийских объектов электросетевого комплекса Сочинского энергорайона 3 работникам объявлены Благодарности Президента Российской Федерации, 1 работнику объявлена Благодарность Министерства энергетики Российской Федерации и 408 работников Общества награждены корпоративными наградами ОАО «Россети».

5.1.4 Социальные льготы и гарантии



Помимо указанных социальных программ, ОАО «МРСК Центра» большое внимание уделяет следующим направлениям социальной работы.

В каждом филиале Компании созданы Советы ветеранов, которые являются связующим звеном между пенсионерами и руководством филиалов, помогают выявлять особо нуждающихся пенсионеров, помогают руководству филиалов организовывать совместные мероприятия.

В целях эффективного построения взаимодействия с молодыми специалистами в каждом филиале ОАО «МРСК Центра» действует Совет по работе с молодежью.

Проводится профориентационная работа в школах, направленная на выявление и отбор наиболее достойных и подготовленных школьников для направления их на целевое обучение в учебные заведения, с которыми у Компании заключены соглашения. Студенты данных учебных заведений проходят в Компании производственную и преддипломную практику. Устанавливаются стипендии ОАО «МРСК Центра», производится персональное распределение выпускников учебных заведений.

Компания проводит Спартакиады с участием работников, с целью привлечения семей работников – «Веселые страты».

Проводятся конкурсы среди детей работников – на лучшее детское сочинение и детский рисунок по различным тематикам. Популярны конкурсы, смотры, экскурсионные поездки, коллективный отдых в выходные и праздничные дни, различные конкурсы среди детей работников и неработающих пенсионеров (художественные, литературные, фотоконкурсы, детского творчества), организуются ежегодные новогодние праздники для детей работников. Регулярно проводятся благотворительные акции помощи детским домам и активно поддерживается донорское движение, включающее в себя формирование базы доноров из числа работников и проведение «Дня донора» в филиалах Общества.

5.1.5. Безопасность труда

Безопасность труда работников ОАО «МРСК Центра» обеспечивается соблюдением норм безопасности, установленных законодательством, а также мероприятиями в рамках реализации Программы по снижению рисков возникновения травматизма (протокол заседания Совета директоров Общества от 03.02.2014 № 01/14) и Положения о системе управления охраной труда в Компании.

Работники Компании, допущенные к работе в электроустановках, обеспечены современными электрозащитными средствами и термостойкими комплектами спецодежды.

Значительное внимание уделяется подготовке персонала на полигонах – работники отрабатывают правильность действий по техническому обслуживанию электроустановок и производству ремонтных работ. На территории деятельности Компании:

- 271 полигон, обучение на которых прошли 12,6 тыс. чел.,
- 4 центра подготовки персонала и 238 технических кабинетов, количество обученных – 11,9 тыс. чел.

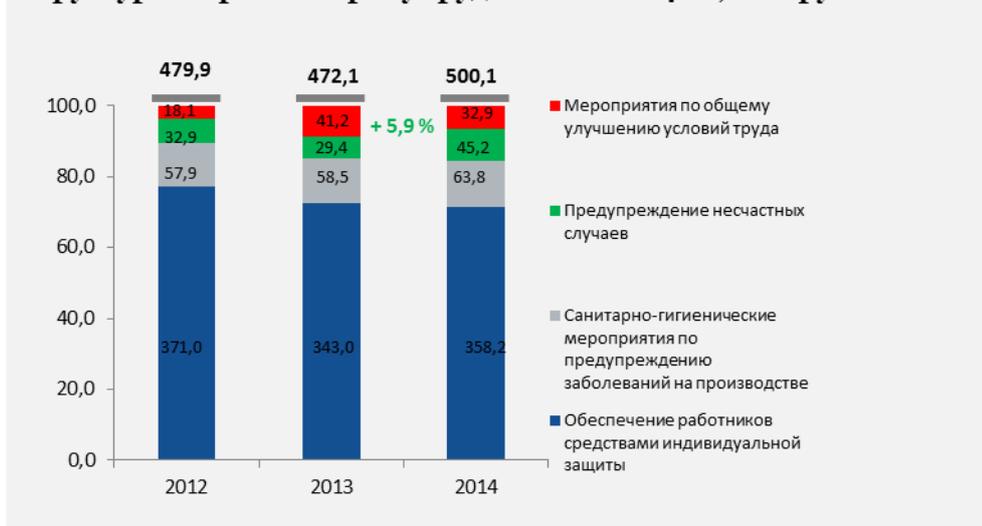
Не реже одного раза в два года (по различным профессиям) проводятся медицинские осмотры персонала. Ведется учет работников, занятых во вредных, опасных и тяжелых условиях труда. Учет осуществляется на основании данных о результатах аттестации рабочих мест по условиям труда и, начиная с 2014 г., специальной оценки условий труда. В соответствии с трудовым законодательством РФ и Коллективным договором указанным категориям работников предоставляются дополнительные льготы и компенсации (дополнительный отпуск и др.).

Специалисты, поступающие на работу с вредными и опасными условиями труда, обучаются безопасным методам и приемам выполнения работ. Работающие сотрудники проходят периодическое обучение по охране труда, по отдельным категориям работающих – проверку знаний требований охраны труда.

В 2014 г. организовано обучение по оказанию первой помощи при несчастных случаях на производстве, также за счет средств Компании проводилось обязательное обучение и аттестация работников, предусмотренные нормативными актами по охране труда и промышленной безопасности.

В 2014 г. финансирование мероприятий по охране труда осуществлялось по следующим направлениям:

Структура затрат на охрану труда в 2012-2014 гг., млн руб.



Затраты на охрану труда в отчетном году составили 500,1 млн руб. Большая часть средств (68,6 %) направлена на обеспечение персонала средствами защиты и приспособлениями в целях снижения риска травматизма при выполнении работ и соблюдения норм обеспечения персонала средствами защиты.

По сравнению с 2013 г. затраты возросли на 5,9 %. Увеличение наблюдается по следующим направлениям:

- мероприятия по предупреждению несчастных случаев – на 53,7 %;
- проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве – 9,1 %;
- обеспечение работников средствами индивидуальной защиты – 4,4 %.

При этом затраты на мероприятия по общему улучшению условий труда снизились на 20,3%.

5.2. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

В рамках реализации Программы экологической политики на 2014-2018 гг. ОАО «МРСК Центра» отдает приоритет следующим направлениям:

Охрана атмосферного воздуха

Осуществляется контроль токсичности отработанных газов автотранспорта путем выполнения следующих мероприятий:

- инструментальный контроль за соблюдением нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ) в целях недопущения превышения величины более допустимой;
- регулировка, замена топливной аппаратуры автомобилей;
- ежеквартальная проверка ведения журналов по контролю отработанных газов автотранспорта на СО и СН (согласно ГОСТ Р 52160-2003 и ГОСТ Р 52033-2003);
- инструментальные замеры в санитарно-защитной зоне, озеленение и благоустройство территории.

Охрана и рациональное использование водных ресурсов

Компания проводит лабораторный анализ микробиологических, радиологических и химических показателей подземных и сбрасываемых сточных вод, комплексную очистку канализационных колодцев и сетей, отбор проб воды из артезианских скважин для оценки качества.

Разрабатываются технические проекты на артезианские скважины, используемые в целях водоснабжения, оформление лицензионных соглашений на право пользования недрами, производится очистка сточных вод.

Охрана и рациональное использование земель

Проводятся лабораторные контрольные замеры количественного химического анализа почвы и геологических изучений.

Реализуются мероприятия по уменьшению вредного воздействия на почво-грунты (приведение в соответствие мест загрязнения почвы): строительство площадок для временного хранения (накопления) маслonaполненного оборудования, отработанных масел, металлолома и древесных опor.

Деятельность по обращению с отходами

Организовано раздельное складирование отходов разных классов опасности на территории промплощадок, установлен надзор за соблюдением установленных нормативов ПДВ, ПДС в местах накопления отходов.

Проводится контроль за накоплением опасных отходов – отработанных ртутных ламп. В ряде филиалов приобретены демеркуризационные наборы для экстренного устранения разливов и паров ртути в случае повреждения целостности люминесцентных ламп.

Технические мероприятия, направленные на осуществление программы реализации экологической политики

В части отнесения к экологическим аспектам проводились мероприятия по эксплуатации и ремонту оборудования подстанций, в том числе замена масляных выключателей на элегазовые и вакуумные. Вакуумные выключатели, в отличие от масляных, обладают высокой степенью надежности, являются пожаробезопасными и экологически чистыми.

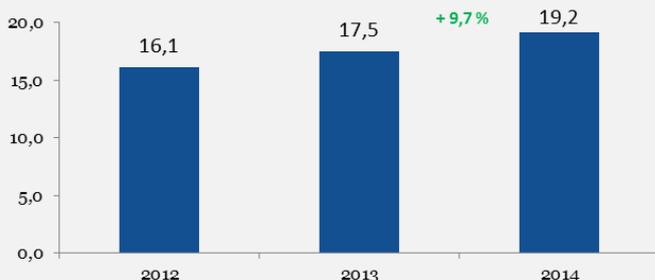
Также в 2014 г. проводился капитальный ремонт масляных выключателей, ремонт маслоприемных устройств трансформаторов, дренажных устройств, замена маслonaполненных вводов на вводы с твердой изоляцией. Реализованы мероприятия по защите животного мира и применению самонесущих изолированных проводов, проведено списание старой и приобретение 205 единиц новой автотехники с пониженным расходом топлива и экологическим классом автомобиля Евро 2 и выше.

В филиале Орелэнерго приобретен электромобиль. По экономичности электромобиль превзошел свой бензиновый аналог в 5,7 раз. Кроме того, преимущества электромобиля в его экологичности - по сравнению с обычным автомобилем выбросы в атмосферу уменьшены на 95 кг углекислого газа (CO₂), 2 кг угарного газа (CO) и 65гр. оксидов азота, который в 10 раз опаснее угарного газа.

Для защиты птиц от воздействия электрического тока на ВЛ 35-110 кВ установлено 3016 отпугивающих устройств для птиц. Проведена установка птицевозащитных устройств ПЗУ-6-10кВ-LINE (399 шт.) при новом строительстве линий электропередачи.

В рамках проведения мероприятий по защите птиц проводилась замена голого провода на линиях 0,4-10 кВ на защищенный ВЛЗ или кабель.

Затраты на экологию в 2012-2014 гг., млн руб.



«МРСК Центра».

В 2014 г. на реализацию экологической политики ОАО «МРСК Центра» направило 19,2 млн руб.

Рост затрат относительно 2013 г. на 9,7 % связан увеличением числа мероприятий, направленных на улучшение экологической обстановки в филиалах ОАО

5.3. БЕЗОПАСНОСТЬ СТОРОННИХ ЛИЦ

В рамках снижения рисков травматизма сторонних лиц на объектах ОАО «МРСК Центра» проводятся следующие мероприятия:

- Обеспечение безопасного состояния объектов электросетей.
- Информационно-разъяснительная работа с населением.
- Обеспечение безопасного выполнения работ подрядными организациями.

Для обеспечения безопасного состояния объектов электросетей Компания выявляет и принимает меры по устранению нарушений по самовольно возведенным объектам в охранных зонах, переносит воздушные линии с территорий школ, детских площадок, районов массовой застройки.

Выполняется замена неизолированных проводов ВЛ 0,4-10 кВ на самонесущий изолированный провод – СИП. Устанавливаются дополнительные информационные знаки и плакаты об опасности поражения электрическим током в населенной местности вблизи общественных мест и детских учреждений, на берегах водоёмов в местах ловли рыбы.

Особое внимание уделяется профилактике детского электротравматизма. Компания проводит уроки электробезопасности в школах. Сотрудники ОАО «МРСК Центра» рассказывают детям и подросткам о правилах безопасного обращения с электроприборами и поведения вблизи энергообъектов, о поведении в экстренных случаях. В местные печатные СМИ направляются памятки по электробезопасности для детей и родителей, тематическая наглядная информация размещается в общественном транспорте.

Безопасное выполнение работ подрядными организациями обеспечивается за счет выполнения организационно-технических мероприятий, включающих в себя дополнительные мероприятия, в частности, использование видео и фотоматериалов по травматизму при проведении инструктажей; обязательная проверка наличия проектной и технологической документации, по которой производятся работы, а также качества применяемых изделий и материалов; включение в программу проведения Дня охраны труда вопроса «Проверка правильности допуска бригад командированного персонала и персонала СМО».

5.4. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

Следуя принципам информационной открытости, оперативности распространения достоверной информации, ОАО «МРСК Центра» в качестве приоритетных задач в области связей с общественностью определяет построение интегрированных коммуникаций с целевыми аудиториями, реализацию единой внутренней и внешней информационной политики.

В 2014 г. ОАО «МРСК Центра» активно присутствовало в публичном пространстве. Проведены информационные кампании по освещению реализации программ по подготовке и прохождению осенне-зимнего периода; повышению энергетической эффективности, предотвращению случаев травматизма со сторонними лицами на объектах электросетевого хозяйства; разъяснению процедур технологического присоединения к электросетям Компании.

Внимание уделялось информационному сопровождению мероприятий по реализации долгосрочной программы реконструкции и обновления электросетевого комплекса ОАО «МРСК Центра», повышению надежности энергоснабжения, внедрению инноваций и усовершенствованию бизнес-процессов в Обществе, совершенствованию диспетчерского управления и комплексной системы обслуживания потребителей, расширению спектра дополнительных услуг, реализации программ по повышению энергоэффективности и энергосбережения.

В рамках взаимодействия с государственными, региональными и муниципальными органами власти и управления в 2014 г. представители ОАО «МРСК Центра» принимали активное участие в работе региональных штабов по обеспечению безопасности энергоснабжения и эффективной

работы электросетевого комплекса, деятельность которых освещалась в средствах массовой информации.

Для реализации программы по технологическому присоединению к электрическим сетям потребителей на территории субъектов Российской Федерации, находящихся в зоне ответственности Общества, осуществлялась планомерная работа с областными администрациями, а также с общественными организациями в рамках подписанных соглашений об информационном взаимодействии.

В 2014 г. ОАО «МРСК Центра» заключило со всеми регионами своей операционной деятельности соглашения, предусматривающие сотрудничество энергетиков и органов региональной власти по созданию условий для развития агропромышленного комплекса, а также ряд конкретных мер поддержки предприятий АПК. С учетом важности решаемой задачи, в части информационного сопровождения данного направления были проделаны большие объемы работы. Освещались реализуемые Компанией мероприятия по обеспечению надежного энергоснабжения и созданию условий для технологического присоединения предприятий пищевой промышленности и производителей сельскохозяйственной продукции, разъяснялась их значимость для поддержки существующих производств, стимулирования инвестиционной активности предпринимателей в данной сфере.

Особое внимание в информационной работе уделено освещению деятельности ОАО «МРСК Центра» по подготовке и обеспечению надежного энергоснабжения объектов Олимпийских и Паралимпийских игр в г. Сочи.

Для представителей федеральных и отраслевых средств массовой информации в течение 2014 г. проводились специализированные мероприятия и пресс-туры в регионы деятельности Компании.

Результатом проведения целенаправленной информационной политики стало увеличение доли положительных материалов о производственной деятельности ОАО «МРСК Центра», укреплении имиджа Общества, как эффективной, динамично развивающейся компании, которая в полном объеме выполняет основную возложенную на нее задачу по обеспечению надежного электроснабжения потребителей, способствует социально-экономическому развитию регионов своей деятельности.

Деятельность специалистов Департамента по связям с общественностью в 2014 г. была оценена профессиональным сообществом. Департамент стал лауреатом конкурса «КонТЭКст» в специальной номинации «Социальная энергия» – за лучшее освещение темы «Социально-трудовые отношения в электроэнергетике России», утвержденной Объединением РаЭл.

В 2014 г. представители ОАО «МРСК Центра» приняли участие в 32 конгрессно-выставочных мероприятиях федерального и регионального уровня.

В рамках Международного электроэнергетического форума RUGRIDS-ELECTRO ОАО «МРСК Центра» представило ключевые проекты работы с образовательными учреждениями в области подготовки будущих специалистов электросетевого комплекса.

На международном форуме энергоэффективности ENES 2014 ОАО «МРСК Центра» представило проект «Интегрированная система управления в области энергосбережения и повышения энергоэффективности». Данная система управления интегрирована во все функциональные направления деятельности Компании и включает в себя внедрение лучших международных практик (бенчмаркинга) и международного стандарта ISO 50001. Проект по внедрению интегрированной системы управления в Компании был удостоен награды форума ENES 2014.

ОАО «МРСК Центра» активно участвует в мероприятиях патриотической и социальной направленности во всех регионах своей деятельности.

В Смоленске организована акция «Энергия Победы», в ходе которой на центральной площади города была развернута самая протяженная Георгиевская лента в России. Акция была приурочена к празднованию 69-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне. Участниками мероприятия стали более 500 молодых людей из числа сотрудников компании ОАО «МРСК Центра», студенческих профсоюзов, представителей общественных организаций, учебных заведений и предприятий региона. В честь 10-летнего юбилея в г. Орел работники Компании

провели масштабную акцию «Энергия поколений», на которой встретились лучшие представители молодежных и ветеранских советов из всех регионов присутствия компании, чтобы продолжить традицию преемственности поколений и почтить память ветеранов.

Во всех регионах деятельности Компании проведена экологическая акция «Сохраним энергию леса», в рамках которой на территории Центрального федерального округа было высажено более двух тысяч деревьев.

На протяжении 2014 г. специалистами ОАО «МРСК Центра» проводилось обучение школьников основным правилам энергобезопасности и энергосбережения. С начала учебного года еженедельно в ряде учебных заведений проводились занятия, на которых школьникам рассказывали о безопасном и рациональном использовании электроэнергии, знакомили их с современными энергоэффективными технологиями, которые можно использовать в быту. Разработана актуальная аудиовизуальная и полиграфическая продукция.

В преддверии летних каникул во всех регионах присутствия проведены «Недели энергобезопасности». Социальный проект, проводимый для профилактики детского электротравматизма среди учащихся и педагогов школ, — часть программы ОАО «МРСК Центра» по предотвращению электротравматизма на энергообъектах Компании, предполагающей масштабную разъяснительную работу. В рамках «Недели энергобезопасности» специалисты Компании организовали в школах серию методических занятий для учителей младшего и среднего звена, приняли участие в совещании руководителей загородных оздоровительных лагерей, ознакомив присутствовавших с мерами по профилактике детского травматизма, применяемыми в летний период.

В Орловской области организован «Автопробег энергоэффективности», в рамках которого специалисты ОАО «МРСК Центра» проводили уроки энергобезопасности и энергосбережения в областных общеобразовательных школах. Участниками проекта стали более 2500 учащихся из 26 школ. Главной целью автопробега энергоэффективности стала популяризация среди детей принципов энергобезопасности и энергосбережения, а также рассказ об энергоэффективных технологиях.

С целью привлечения внимания широкой общественности к социальным проблемам ОАО «МРСК Центра» используются различные формы коммуникации: как традиционные СМИ, так и современные каналы коммуникации – Интернет и социальные сети.

5.5. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Закупка товаров, работ и услуг в ОАО «МРСК Центра» осуществляется на конкурентной основе, что позволяет Компании обеспечить более эффективное использование средств при соблюдении высокого качества услуг.

Закупочная деятельность ОАО «МРСК Центра» осуществляется на основании следующих внутренних документов:

– Закупочной политики, утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 14.07.2014 № 16/14);

– Положения о закупках товаров, работ услуг для нужд ОАО «МРСК Центра», утвержденного решением Совета директоров Общества (протокол от 13.06.2013 № 15/13). *С документом можно ознакомиться на сайте Компании по адресу: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Prlozhenie_13_Polozhenie_o_zakupkakh.pdf.*

Организационно-распорядительные документы, регламентирующие закупочную деятельность, а также информация о проводимых Обществом торгово-закупочных процедурах, согласно требованиям Закона 223-ФЗ, публикуется в единой информационной системе www.zakupki.gov.ru. Кроме того, аналогичная информация размещается на корпоративном сайте ОАО «МРСК Центра» и на электронно-торговой площадке ОАО «Россети» www.b2b-mrsk.ru, функционал которой используется Обществом для проведения процедур закупок в электронном виде.

Основные принципы построения закупочной деятельности Общества:

Принцип	Описание принципа
Информационная открытость закупок	Обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах Общества
Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки	Выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам
Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика	Выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки
Прозрачность и управляемость закупочной деятельности	Планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления в Обществе
Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности Общества	Персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам. Безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами

Способы проведения закупочных процедур, а также условия их применения приведены в таблице ниже.

Способы проведения закупочных процедур в МРСК Центра и условия их применения

Способы проведения
в порядке снижения приоритета

Условия проведения

Формы проведения

Конкуре	Приоритетный способ для закупки. При наличии прямо предусмотренных Положением * оснований допускается выбор иного способа закупки	Открытые и закрытые
Аукцион	Закупки продукции, для которой существует функционирующий рынок и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. Центральный закупочный орган Общества вправе определить перечень продукции, закупаемой по результатам проведения аукциона	В электронной форме или с использованием бумажных носителей
Запрос предложений	<ul style="list-style-type: none"> На проведение конкурса нет времени или его проведение нецелесообразно по иным веским причинам, однако обстоятельства, требующие немедленного проведения закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) отсутствуют, а сложность продукции или условий ее поставки не допускают проведения аукциона, запроса цен; Необходимо провести переговоры с участниками, а использование процедуры двух- и многоэтапного конкурса с учетом затрат времени или по иным веским причинам нецелесообразно; Предполагаемый объем закупок не превышает 10 млн руб. с НДС; Осуществляется закупка проектно-изыскательских работ по сооружению, тех. перевооружению и реконструкции э/сетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по тех. присоединению; Осуществляется закупка на выполнение работ по проектированию э/сетевых объектов на сумму до 100 млн руб. с НДС 	С переторжкой или без таковой
Запрос цен	При закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и при условии, что цена договора не превышает для открытого запроса цен 5 млн руб. с НДС, а срок не позволяет провести аукцион	С предварительным квалификационным отбором участником или без такового
Конкурентные переговоры	Конкурентные переговоры проводятся при закупках особо сложной продукции, когда необходимо провести переговоры с участниками, а использование процедуры двухэтапного конкурса или запроса предложений с учетом затрат времени или по иным причинам нецелесообразно	С возможностью подачи альтернативных предложений или без таковой
Простые закупки	<ul style="list-style-type: none"> Сумма закупки от 100 000 руб. до 500 000 руб. с НДС; Имеются однозначно сформулированные к закупаемой продукции тех. требования, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания; Нет времени для проведения закупки иным конкурентным способом 	В одно-, двух- или многоэтапной форме
Мелкие закупки	<ul style="list-style-type: none"> Сумма закупки до 100 000 руб. с НДС; Имеются однозначно сформулированные тех. требования к закупаемой продукции, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания; Нет времени для проведения закупки иным конкурентным способом 	С проведением процедуры постквалификации или без таковой
Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	<ul style="list-style-type: none"> Закупки уникальных товаров (работ, услуг) у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика); Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий; Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) условно-постоянной продукции 	Специальные процедуры закупки сложной продукции

* - Положение о закупочной деятельности МРСК Центра

В 2014 г. проведено 7 463 закупки на общую сумму 24,3 млрд руб. (без НДС). Из них открытых закупочных процедур:

– **90,8 %** от общего количества завершенных закупочных процедур;

– **94,29 %** от общего объема закупок в стоимостном выражении.

С использованием средств электронной коммерции проведено 6 556 закупок на сумму 22,7 млрд руб. (без НДС) (90,54 % от общего количества закупок, 98,74 % от общего объема закупок (без учета закупок у единственного источника) в стоимостном выражении).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур в 2014 г. – 1,0 млрд руб. (без НДС).

В отчетном году осуществлено 5 383 закупки на сумму 11,9 млрд руб. (без НДС) у субъектов малого и среднего предпринимательства, или 49 % от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Кроме того, в 2014 г. была проведена 1991 закупка условно-постоянного характера на общую сумму 5,7 млрд руб. (без НДС).

В 2014 г. ОАО «МРСК Центра» реализованы следующие мероприятия по совершенствованию закупочной деятельности:

- осуществлялась разработка автоматизированной системы управления закупочной деятельностью;
- в рамках реализации Дорожной карты по сотрудничеству с субъектами малого и среднего предпринимательства:
 - утверждена Программа партнерства между ОАО «МРСК Центра» и субъектами малого и среднего предпринимательства;
 - создан Совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ОАО «МРСК Центра», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

Список принятых сокращений

АПК	Агро-промышленный комплекс
АРМ	Автоматизированное рабочее место
АСКУЭ	Автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии
ВВП	Валовый внутренний продукт
ВН	Высокое напряжение (110 кВ)
ВОЛС	Волоконно-оптические линии связи
ГОСА	Годовое общее собрание акционеров
ГП	Гарантирующий поставщик
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ИТТ	Информационные технологии, автоматизация и телекоммуникации
кВтч	Киловатт-час. Единица измерения произведенной или потребленной электроэнергии
КИСУР	Корпоративная информационная система управления ресурсами
ККУ	Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛЭП	Линия электропередачи
МВА	Мегавольт-ампер. Единица измерения электрической мощности
МВт	Мегаватт. Единица измерения электрической мощности
ММТС	Минимальная месячная тарифная ставка рабочего первого разряда
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТО	Материально-техническое обеспечение
МУП	Муниципальное унитарное предприятие
НВВ	Необходимая валовая выручка
НДФЛ	Налог на доходы физических лиц
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НРКУ	Национальный рейтинг корпоративного управления
НСиР	Новое строительство и расширение
ОДУ Центра	Оперативно-диспетчерское управление Центра
ОАО	Открытое акционерное общество
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ПИР	Программа инновационного развития
ПО	Программное обеспечение
ПС	Подстанция – электроустановка, предназначенная для преобразования и распределения электрической энергии
ПУИ	Программа управления издержками
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСК	Распределительная сетевая компания
РЭК	Региональная энергетическая комиссия
РЭС	Район электрических сетей
СВК и УР	Система внутреннего контроля и управления рисками
СД	Совет директоров
СМИ	Средства массовой информации
ССПИ	Система сбора и передачи информации
СУА	Система управления активами
ТП	Трансформаторная подстанция
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	Территориальная сетевая организация
т.у.т.	Тонна условного топлива
ФБ ММВБ	Закрытое акционерное общество Фондовая биржа «ММВБ»
ФГУП	Федеральное государственное унитарное предприятие
ФЗ	Федеральный закон
ФСК	Федеральная сетевая компания, ОАО «ФСК ЭЭС»
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ЦОП	Центр обслуживания потребителей
ЦУС	Центр управления сетями
ЭВМ	Электронная вычислительная машина
ЮВЖД	Юго-Восточная железная дорога

EPS	Earnings per share
Free float	Доля акций Общества, находящихся в свободном обращении, то есть не принадлежащих контролирующему и стратегическим акционерам
IR (Investor Relations)	Сфера деятельности организации, направленная на построение эффективного взаимодействия компании с акционерами и инвесторами, а также другими стейкхолдерами, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость компании, для предоставления максимально точной и достоверной информации о текущем состоянии компании и ее перспективах
RAB (Regulatory Asset Base)	Метод доходности инвестированного капитала. Основным принципом методологии является обеспечение возврата вложенных в активы компании средств за установленный период и получение нормированного дохода
ROE	Доходность собственного капитала – чистая прибыль компании, выраженная в процентах к собственному капиталу